UNIVERSIDAD DEL AZUAY

# FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN
# ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

## 1. Datos

**Materia:** ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN II
**Código:** AEM0010
**Paralelo:** F
**Periodo :** Marzo-2021 a Julio-2021
**Profesor:** GUERRERO MAXI PEDRO FERNANDO
**Correo electrónico:** pedromaxi@uazuay.edu.ec

**Nivel:** 6

**Distribución de horas.**

| Docencia | Práctico | Autónomo: 96 | | Total horas |
|---|---|---|---|---|
| | | Sistemas de tutorías | Autónomo | |
| 64 | 0 | | 96 | 160 |

**Prerrequisitos:**

Código: AEM0004 Materia: ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN I

## 2. Descripción y objetivos de la materia

La asignatura inicia con el estudio de la cadena de suministros, su gestión, el manejo de la variabilidad y los criterios para la selección de proveedores. Se continúa con la gestión y administración de inventarios, aspectos que tienen gran impacto en las finanzas y el nivel de respuesta de una empresa. En un siguiente capítulo se abarca el tema de la planeación de la producción, que resulta de vital importancia para que una empresa pueda responder de forma adecuada y oportuna a los requerimientos de sus clientes, se hace énfasis en temas como la planeación agregada, el modelo de inventario con demanda dependiente, la planeación de requerimientos de materiales y la planeación de requerimientos de manufactura. Se continúa con los conceptos de reingeniería de procesos y manufactura esbelta para finalizar con la filosofía de producción más limpia, temas que en la actualidad han cobrado relevancia debido a la preocupación por optimizar el uso de los recursos y el cuidado del medio amiente.

La asignatura de Administración de la Producción II complementa los conocimientos adquiridos en la asignatura de Administración de la Producción I, y provee de un marco de referencia para que el estudiante pueda cursar en ciclos superiores asignaturas como Gerencia de Calidad.

El estudio de la administración de operaciones permite entender cómo funcionan y gestionan los entornos y procesos productivos los cuales se relaciona de forma combinada con el resto de las funciones empresariales. Toda organización vende, gestiona sus finanzas y produce bienes o servicios, y son justamente las actividades de producción las que generan más costes en cualquier organización por lo que es importante que los estudiantes sepan desarrollar estrategias que permitan mejorar la rentabilidad de las organizaciones, aumentar su competitividad y adaptarse a entornos cambiantes

## 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

## 4. Contenidos

| 1 | Dirección de la cadena de suministro |
|---|---|
| 1.1 | Estrategias de la cadena de suministro (4 horas) |
| 1.2 | Gestión de la cadena de suministro (2 horas) |
| 1.3 | Manejo del efecto látigo (2 horas) |
| 1.4 | Selección de proveedores (4 horas) |

| | |
|---|---|
| **2** | **Administración de inventarios** |
| 2.1 | Funciones del inventario (2 horas) |
| 2.2 | Gestión de inventarios (2 horas) |
| 2.3 | Modelos de inventarios (4 horas) |
| 2.4 | Stock de seguridad (2 horas) |
| **3** | **Planeación de la producción** |
| 3.1 | Planeación agregada (4 horas) |
| 3.2 | Modelo de inventario con demanda dependiente. Requisitos (4 horas) |
| 3.3 | Planificación de requerimientos de materiales (MRP) (4 horas) |
| 3.4 | Planificación de requerimientos de manufactura (MRP II) (2 horas) |
| 3.5 | Planificación de recursos de la empresa (ERP) (2 horas) |
| **4** | **Reingeniería y Manufactura esbelta** |
| 4.1 | Reingeniería de procesos empresariales (4 horas) |
| 4.2 | Principios de reingeniería (2 horas) |
| 4.3 | Guía de implantación para la reingeniería (2 horas) |
| 4.4 | Manufactura esbelta (6 horas) |
| **5** | **Producción más limpia** |
| 5.1 | Conceptualización (2 horas) |
| 5.2 | Buenas prácticas PML (4 horas) |
| 5.3 | Herramientas PML (4 horas) |
| 5.4 | Costos de ineficiencia (2 horas) |

## 5. Sistema de Evaluación

### Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

| Resultado de aprendizaje de la materia | Evidencias |
|---|---|
| **ac. Diseñar modelos organizacionales** | |
| -Conocer el proceso de reingeniería | -Evaluación escrita<br>-Informes<br>-Investigaciones<br>-Proyectos<br>-Reactivos<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Trabajos prácticos - productos |
| -Introducir conceptos de manufactura esbelta dentro de la organización | -Evaluación escrita<br>-Informes<br>-Investigaciones<br>-Proyectos<br>-Reactivos<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Trabajos prácticos - productos |
| -Realizar diagnóstico de producción más limpia dentro de la organización | -Evaluación escrita<br>-Informes<br>-Investigaciones<br>-Proyectos<br>-Reactivos<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Trabajos prácticos - productos |
| -Realizar una correcta planeación de la producción | -Evaluación escrita<br>-Informes<br>-Investigaciones<br>-Proyectos<br>-Reactivos<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Trabajos prácticos - productos |

Desglose de evaluación

| Evidencia | Descripción | Contenidos sílabo a evaluar | Aporte | Calificación | Semana |
|---|---|---|---|---|---|
| Trabajos prácticos - productos | Trabajo sobre los temas impartidos en clase | Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción | APORTE DESEMPEÑO | 5 | Semana: 8 (03/05/21 al 08/05/21) |
| Informes | Informe sobre los temas impartidos en clase. Capítulo 4 y 5 | Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta | APORTE DESEMPEÑO | 5 | Semana: 16 (28/06/21 al 03/07/21) |
| Trabajos prácticos - productos | Trabajo de todos los capítulos impartidos en clase | Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta | EXAMEN FINAL ASINCRÓNICO | 10 | Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021) |
| Evaluación escrita | Evaluación de todos los temas impartidos durante el ciclo académico | Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta | EXAMEN FINAL SINCRÓNICO | 10 | Semana: 19-20 (19-07-2021 al 25-07-2021) |
| Trabajos prácticos - productos | Trabajo de todos los capítulos impartidos en clase | Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta | SUPLETORIO ASINCRÓNICO | 10 | Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021) |
| Evaluación escrita | Evaluación de todos los temas impartidos durante el ciclo académico | Administración de inventarios, Dirección de la cadena de suministro, Planeación de la producción, Producción más limpia, Reingeniería y Manufactura esbelta | SUPLETORIO SINCRÓNICO | 10 | Semana: 19-20 (19-07-2021 al 25-07-2021) |

Metodología

Criterios de Evaluación

## 6. Referencias

### Bibliografía base

Libros


| Autor | Editorial | Título | Año | ISBN |
|---|---|---|---|---|
| Van Hoff, Bart; Monroy, Néstor y Saer, Alex | Alfaomega Grupo Editor | Producción más Limpia: paradigma de gestión ambiental | 2008 | 978-970-15-1367-5 |
| Heizer, Jay; Render, Barry | Pearson Education S.A. | Dirección de la Producción y Operaciones: Decisiones Tácticas | 2015 | 978-84-9035-287-8 |
| Richard B. Chase y F. Robert Jacobs | McGraw-Hill Education | Administración de Operaciones. Producción y Cadena de Suministros | 2014 | 9786071510044 |


Web

Software

### Bibliografía de apoyo

Libros

Web

| Autor | Título | Url |
|---|---|---|
| No Indica | Http://Www.Ingenieriaindustrialonline.Com/Herramientas-Para-El-Ingeniero- | NO INDICA |

| Autor | Título | Url |
| --- | --- | --- |
| | Industrial/Producción/Plane | |
| Software | | |

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 10/03/2021

Estado: Aprobado