



FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

ESCUELA DE BIOLOGÍA, ECOLOGÍA Y GESTIÓN

1. Datos

Materia: GESTIÓN Y GERENCIA DE PROYECTOS
Código: CTE0136
Paralelo: A
Periodo : Marzo-2021 a Julio-2021
Profesor: CRESPO AMPUDIA ANTONIO MANUEL
Correo electrónico: acrespo@uazuay.edu.ec
Prerrequisitos:
 Ninguno

Nivel: 8

Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo:		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
5				5

2. Descripción y objetivos de la materia

Se tratará el proyecto a lo largo de todo su ciclo de vida, desde su concepción hasta la entrega, cubriendo temas de planificación, gestión, y adquisición de recursos para el proyecto. Así mismo se dedicará una parte de la asignatura a cubrir el análisis de riesgos del proyecto y la forma de tratar toda la información y documentación generada a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

El objetivo de la asignatura es transmitir al alumno conocimientos específicos en el ámbito de los proyectos, prestando especial atención a las metodologías comúnmente empleadas para la planificación de su ejecución y la estimación su coste. Así, se familiarizará al alumno con la problemática de dirección, organización, planificación, seguimiento y control de proyectos, partiendo de los conocimientos técnicos y experiencia que éste ya posee.

Le permite al estudiante enfrentar los retos de impulsar, manejar y participar en proyectos, tanto de investigación como de desarrollo, para la Carrera y su vida profesional; confiriéndole además herramientas para la elaboración de su trabajo de grado.

3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

4. Contenidos

01.	Marco conceptual de la Gestión de Proyectos
01.01.	Introducción a la Gestión de Proyectos (3 horas)
01.02.	¿Qué es un proyecto? (2 horas)
01.03.	¿Qué es un programa? ¿Qué es portafolio? (1 horas)
01.04	El alcance de un proyecto (1 horas)
01.05	Clasificación general de proyectos (1 horas)
02.	La Gestión de Proyectos
02.01.	Fundamentos de la Gestión de Proyectos (1 horas)
02.02.	Retos, alimañas y requerimientos (1 horas)

02.03.	Ciclo de Vida de un Proyecto 1 (3 horas)
02.04.	Ciclo de Vida de un Proyecto 2 (2 horas)
02.05.	Modelos de Ciclo de Vida 1 (3 horas)
02.06.	Modelos de Ciclo de Vida 2 (2 horas)
03.	Herramientas para definir el Alcance
03.01	Negociando y recopilando requerimientos (1 horas)
03.02.	Enunciado General del Proyecto (POS): Introducción; (2 horas)
03.03.	POS: Problema oportunidad; meta (2 horas)
03.04.	POS: Meta; objetivos; criterios de éxito (3 horas)
03.05	POS: Supuestos/riesgos; síntesis (2 horas)
03.06	POS: Trabajo autónomo (5 horas)
04.	Planificación
04.01.	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas)
04.02.	Estructura de desgloce del Trabajo (EDT) (2 horas)
04.03.	Planificación con MS Project: funciones básicas (5 horas)
04.04.	Planif. MS Project: diagrama de gantt (3 horas)
04.05.	Estimación de duración y costos (2 horas)
04.06.	Planif. con MS Project: asignación de recursos y tareas (3 horas)
05.	Arranque
05.01	Equipo de trabajo, tareas de arranque (2 horas)
06.	Monitoreo y Control
06.01.	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas)
07.	Cierre
07.01.	Involucrar la cliente, Tipos de aceptación, documentación de un proyecto, auditoria (2 horas)
08.	Aplicaciones
08.01.	Monitoreo con MS Project: Reportes de estado (5 horas)
08.02	Trabajo autónomo: Elaboración de un proyecto investigación (5 horas)
08.03	Estudio de caso 1: Proyectos de investigación (3 horas)
08.04	Estudio de caso 2: Planificación operativa de una ONG (2 horas)
08.05.	Revisión de proyectos individuales (5 horas)

5. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

au. Usar las técnicas de gestión para planificar y ejecutar proyectos.

-Estimar el trabajo, tiempo, requerimientos y costes requeridos para ejecutar un proyecto

Evidencias
-Evaluación escrita
-Evaluación oral
-Proyectos
-Trabajos prácticos -
productos

-Realizar una propuesta de proyecto con alcance y objetivos claramente definidos

-Evaluación escrita
-Evaluación oral
-Proyectos
-Trabajos prácticos -
productos

aw. Comunicar efectivamente los resultados de la gestión tomando en cuenta la formación de todos los actores.

-Comunicarse y trabajar con actores interesadas para definir alcance y objetivos del proyecto

-Evaluación escrita
-Evaluación oral
-Proyectos
-Trabajos prácticos -
productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Prueba escrita individual	Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Planificación	APORTE DESEMPEÑO	3	Semana: 6 (19/04/21 al 24/04/21)
Trabajos prácticos - productos	Trabajos autónomos individuales y grupales	Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Planificación	APORTE DESEMPEÑO	2	Semana: 8 (03/05/21 al 08/05/21)
Trabajos prácticos - productos	Trabajos autónomos y en calse, individuales y grupales	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Monitoreo y Control	APORTE DESEMPEÑO	2	Semana: 14 (14/06/21 al 19/06/21)
Evaluación escrita	Prueba escrita individual	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Monitoreo y Control	APORTE DESEMPEÑO	3	Semana: 15 (21/06/21 al 26/06/21)
Proyectos	Trabajo autónomo individual	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	EXAMEN FINAL ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Evaluación oral	Presentación oral en base al trabajo final	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	EXAMEN FINAL SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Proyectos	Trabajo autónomo individual	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	SUPLETORIO ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Evaluación oral	Presentación oral en base al trabajo final	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	SUPLETORIO SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)

Metodología

Criterios de Evaluación

Se evaluará la capacidad individual y de trabajo en grupo para concebir, planificar y plasmar propuestas de proyectos mediante trabajos en clase, autónomos, pruebas, y presentación de un proyecto.

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Project Management Institute	PMI	Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK)	2014	
Wysocki, Robert	Wiley	Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme	2011	

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 15/03/2021

Estado: **Aprobado**