



FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
ESCUELA DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES

1. Datos generales

Materia: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Código: CTE0220

Paralelo:

Periodo : Marzo-2022 a Agosto-2022

Profesor: GUERRERO MAXI PEDRO FERNANDO

Correo electrónico pedromaxi@uazuay.edu.ec

| Docencia | Práctico | Autónomo: | | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
| | | Sistemas de tutorías | Autónomo | |
| 4 | | | | 4 |

Prerrequisitos:

Código: CTE0226 Materia: PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES

2. Descripción y objetivos de la materia

El Ingeniero de Producción y Operaciones, en su ejercicio profesional, se inserta de manera natural en el esquema de gestión estratégica de la organización, en cuyo contexto, la planeación estratégica constituye un elemento valioso que contribuye a mejorar e integrar, de manera importante, el proceso de toma de decisiones y la definición de acciones a futuro.

La cátedra estudia el proceso de planeación estratégica organizacional, herramienta holística de gestión empresarial que, a partir de un diagnóstico integral de la organización y el planteamiento del direccionamiento estratégico de la misma por parte de la alta dirección, propone una planeación a largo y corto plazos que sustente la vida empresarial en todos sus ámbitos.

En su formación académica, el Ingeniero de Producción y Operaciones requiere desarrollar fortalezas para diseñar escenarios de trabajo que fusionen con efectividad sus conocimientos de ingeniería alcanzados a través de asignaturas científicas y técnicas, con sus habilidades operativas y de gestión, para pronosticar, planificar y ejecutar.

3. Contenidos

| | |
|------------|---|
| 01. | Conceptuación |
| 01.01. | Gestión estratégica (1 horas) |
| 01.02. | Liderazgo estratégico (1 horas) |
| 01.03. | ¿Qué es la planificación a largo y corto plazos? (1 horas) |
| 01.04. | ¿Qué no es la planificación a largo y corto plazos? (1 horas) |
| 01.05. | Aspectos de la planificación a largo y corto plazos (1 horas) |
| 01.06. | Limitaciones de la planificación a largo y corto plazos (1 horas) |
| 02. | Análisis situacional inicial |
| 02.01. | ¿Qué es el análisis situacional inicial? (1 horas) |
| 02.02. | Propósitos (1 horas) |
| 02.03. | Principales ámbitos de análisis (1 horas) |
| 02.04. | Lineamientos (1 horas) |
| 03. | Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico |
| 03.01. | Proceso de planeación estratégica (1 horas) |
| 03.02. | Direccionamiento estratégico (1 horas) |
| 04. | Valores estratégicos |
| 04.01. | ¿Qué son los valores estratégicos? (1 horas) |
| 04.02. | Fundamentación (1 horas) |
| 04.03. | Propósitos (1 horas) |
| 04.04. | Ámbitos frecuentes para la identificación de valores estratégicos (1 horas) |
| 05. | Visión |

| | |
|------------|--|
| 05.01. | ¿Qué es la visión? (1 horas) |
| 05.02. | Fundamentación (1 horas) |
| 05.03. | Características (1 horas) |
| 05.04. | Elementos clave (1 horas) |
| 05.05. | Aspectos (1 horas) |
| 06. | Misión |
| 06.01. | ¿Qué es la misión? (1 horas) |
| 06.02. | Fundamentación (1 horas) |
| 06.03. | Características (1 horas) |
| 06.04. | Propósitos (1 horas) |
| 06.05. | Elementos clave (1 horas) |
| 06.06. | Aspectos (1 horas) |
| 07. | Estrategia corporativa |
| 07.01. | ¿Qué es la estrategia corporativa? (1 horas) |
| 07.02. | Fundamentación (1 horas) |
| 07.03. | Propósitos (1 horas) |
| 07.04. | Estructura (1 horas) |
| 07.05. | Aspectos (1 horas) |
| 07.06. | Método (1 horas) |
| 07.07. | Contexto (1 horas) |
| 08. | Planificación a largo plazo |
| 08.01. | Fundamentación (1 horas) |
| 08.02. | Propósitos (1 horas) |
| 08.03. | Elementos (1 horas) |
| 08.04. | Aspectos (1 horas) |
| 08.05. | ¿Quiénes son los planificadores a largo plazo? (1 horas) |
| 09. | Áreas estratégicas y asuntos estratégicos |
| 09.01. | Áreas estratégicas (1 horas) |
| 09.02. | Asuntos estratégicos (1 horas) |
| 10. | Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño |
| 10.01. | Objetivos estratégicos (1 horas) |
| 10.02. | Indicadores clave de desempeño (1 horas) |
| 11. | Cuadro de mando integral |
| 11.01. | ¿Qué es el cuadro de mando integral? (1 horas) |
| 11.02. | Mapa estratégico (1 horas) |
| 11.03. | Tablero de control (1 horas) |
| 12. | Planes estratégicos |
| 12.01. | ¿Qué es el plan estratégico? (1 horas) |
| 12.02. | Propósitos (1 horas) |
| 12.03. | Aspectos (1 horas) |
| 12.04. | Estructura (1 horas) |
| 13. | Planificación a corto plazo |
| 13.01. | Fundamentación (1 horas) |
| 13.02. | Beneficios (1 horas) |
| 13.03. | Elementos (1 horas) |
| 13.04. | Aspectos (1 horas) |
| 13.05. | ¿Quiénes son los planificadores a corto plazo? (1 horas) |
| 14. | Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales |

| | |
|--------|--|
| 14.01. | Objetivos a corto plazo (1 horas) |
| 14.02. | Planes operativos anuales (3 horas) |
| 15. | Trabajo de fin de curso |
| 15.01. | Planificación estratégica aplicada (5 horas) |

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

| Resultado de aprendizaje de la materia | Evidencias |
|---|--|
| aj. Aplica modelos matemáticos, estadísticos y de gestión, para la toma de decisiones en procesos de mejoramiento continuo de sistemas productivos | |
| -Utiliza conceptos científicos para el diseño y actualización del direccionamiento estratégico de la organización | -Evaluación escrita -Investigaciones -Proyectos -Reactivos |
| al. Planifica y ejecuta las estrategias, planes y programas de producción | |
| -Elabora planes estratégicos de desarrollo y planes operativos anuales | -Evaluación escrita -Proyectos -Reactivos -Trabajos prácticos - productos |

Desglose de evaluación

| Evidencia | Descripción | Contenidos sílabo a evaluar | Aporte | Calificación | Semana |
|--------------------------------|---|-----------------------------|------------|--------------|--|
| Investigaciones | Investigación de temas introductorios a la planificación estratégica | | APORTE | 2 | Semana: 5 (18/04/22 al 23/04/22) |
| Reactivos | Evaluación mediante preguntas de opción múltiple de los temas impartidos en clase | | APORTE | 2 | Semana: 6 (25/04/22 al 30/04/22) |
| Evaluación escrita | Evaluación escrita de todos los temas impartidos en clase | | APORTE | 6 | Semana: 6 (25/04/22 al 30/04/22) |
| Reactivos | Evaluación mediante preguntas de opción múltiple de los temas impartidos en clase | | APORTE | 2 | Semana: 11 (30/05/22 al 04/06/22) |
| Trabajos prácticos - productos | Presentación de informe parcial de la aplicación de planeación estratégica | | APORTE | 2 | Semana: 11 (30/05/22 al 04/06/22) |
| Evaluación escrita | Evaluación escrita de los temas impartidos en clase | | APORTE | 6 | Semana: 11 (30/05/22 al 04/06/22) |
| Reactivos | Evaluación preguntas de opción múltiple | | APORTE | 2 | Semana: 16 (04/07/22 al 09/07/22) |
| Evaluación escrita | Evaluación de los temas impartidos en clase | | APORTE | 2 | Semana: 16 (04/07/22 al 09/07/22) |
| Trabajos prácticos - productos | Presentación final de informe sobre la aplicación de planeación estratégica | | APORTE | 6 | Semana: 16 (04/07/22 al 09/07/22) |
| Evaluación escrita | Examen escrito de todos los temas impartidos durante el ciclo | | EXAMEN | 20 | Semana: 17-18 (10-07-2022 al 23-07-2022) |
| Evaluación escrita | Examen supletorio de todos los temas impartidos en clase | | SUPLETORIO | 20 | Semana: 19 (al) |

Metodología

Orientado al desarrollo de las capacidades par el aprendizaje independiente e individual, estará diseñado, planificado y orientado por el docente. Con base al cumplimiento de los objetivos en la materia de Planeación Estratégica. Se dictará clases, conferencias y la orientación necesaria acerca de los temas en cuestión de planificación estratégica empresarial. Además se guiará en las diferentes actividades como trabajos de observación dirigida.

Criterios de Evaluación

Se verificará en primer orden los trabajos enviados tanto en contenido, ortografía y redacción. Criterios base para la calificación del trabajo.

Se analizará la participación activa de los estudiantes con respecto a los temas impartidos en clases y acerca de la ejecución de los ejercicios de planeación estratégica.

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

| Autor | Editorial | Título | Año | ISBN |
|-------------------------------------|--|---|------|-------------------|
| CHIAVENATO, IDALBERTO | McGrawHill | PLANEACIÓN ESTRATÉGICA: FUNDAMENTOS Y APLICACIONES | 2011 | NO INDICA |
| CHIAVENATO, IDALBERTO; SAPIRO, ARAO | McGraw-Hill/ Interamericana Editores, S. A. de C. V. | PLANEACIÓN ESTRATÉGICA. FUNDAMENTOS Y APLICACIONES | 2011 | 978 970 10 6877 9 |
| TROYA J., ALFONSO | Corporación Editora Nacional | LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN LA EMPRESA ECUATORIANA | 2009 | 978 9978 84 491 5 |
| Choque L., Raúl. | Empresa Editora Macro EIRL. | Planeamiento estratégico – utilizando el Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard). | 2016 | |

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

| Autor | Editorial | Título | Año | ISBN |
|----------------------------|--------------|--|------|------|
| CHIAVENATO, I & SAPIRO, A. | Mc Graw Hill | Planeación Estratégica: Fundamentos y Aplicaciones | 2011 | |

Web

| Autor | Título | URL |
|-------------------------|---|---|
| Alejandra López Salazar | La planeación estratégica en la pequeña y mediana empresa: Una revisión bibliográfica | http://www.revistascientificas.udg.mx/index . |
| Gabriel Roncancio | ¿Qué es la Planeación Estratégica y para qué sirve? | https://gestion.pensemos.com/que-es-la-planeacion-que-sirve? |

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 18/03/2022

Estado: Aprobado