



FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

ESCUELA DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES

1. Datos generales

Materia: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Código: CTE0220

Paralelo:

Periodo : Marzo-2022 a Agosto-2022

Profesor: ENCALADA AVILA DAMIAN VLADIMIR

Correo electrónico dencalada@uazuay.edu.ec

Prerrequisitos:

Código: CTE0226 Materia: PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES

Docencia	Práctico	Autónomo:		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

2. Descripción y objetivos de la materia

El Ingeniero de Producción y Operaciones, en su ejercicio profesional, se inserta de manera natural en el esquema de gestión estratégica de la organización, en cuyo contexto, la planeación estratégica constituye un elemento valioso que contribuye a mejorar e integrar, de manera importante, el proceso de toma de decisiones y la definición de acciones a futuro.

La cátedra estudia el proceso de planeación estratégica organizacional, herramienta holística de gestión empresarial que, a partir de un diagnóstico integral de la organización y el planteamiento del direccionamiento estratégico de la misma por parte de la alta dirección, propone una planeación a largo y corto plazos que sustente la vida empresarial en todos sus ámbitos.

En su formación académica, el Ingeniero de Producción y Operaciones requiere desarrollar fortalezas para diseñar escenarios de trabajo que fusionen con efectividad sus conocimientos de ingeniería alcanzados a través de asignaturas científicas y técnicas, con sus habilidades operativas y de gestión, para pronosticar, planificar y ejecutar.

3. Contenidos

01.	Conceptuación
01.01.	Gestión estratégica (1 horas)
01.02.	Liderazgo estratégico (1 horas)
01.03.	¿Qué es la planificación a largo y corto plazos? (1 horas)
01.04.	¿Qué no es la planificación a largo y corto plazos? (1 horas)
01.05.	Aspectos de la planificación a largo y corto plazos (1 horas)
01.06.	Limitaciones de la planificación a largo y corto plazos (1 horas)
02.	Análisis situacional inicial
02.01.	¿Qué es el análisis situacional inicial? (1 horas)
02.02.	Propósitos (1 horas)
02.03.	Principales ámbitos de análisis (1 horas)
02.04.	Lineamientos (1 horas)
03.	Proceso de planeación estratégica y direccionamiento estratégico
03.01.	Proceso de planeación estratégica (1 horas)
03.02.	Direccionamiento estratégico (1 horas)
04.	Valores estratégicos
04.01.	¿Qué son los valores estratégicos? (1 horas)
04.02.	Fundamentación (1 horas)
04.03.	Propósitos (1 horas)
04.04.	Ámbitos frecuentes para la identificación de valores estratégicos (1 horas)
05.	Visión

05.01.	¿Qué es la visión? (1 horas)
05.02.	Fundamentación (1 horas)
05.03.	Características (1 horas)
05.04.	Elementos clave (1 horas)
05.05.	Aspectos (1 horas)
06.	Misión
06.01.	¿Qué es la misión? (1 horas)
06.02.	Fundamentación (1 horas)
06.03.	Características (1 horas)
06.04.	Propósitos (1 horas)
06.05.	Elementos clave (1 horas)
06.06.	Aspectos (1 horas)
07.	Estrategia corporativa
07.01.	¿Qué es la estrategia corporativa? (1 horas)
07.02.	Fundamentación (1 horas)
07.03.	Propósitos (1 horas)
07.04.	Estructura (1 horas)
07.05.	Aspectos (1 horas)
07.06.	Método (1 horas)
07.07.	Contexto (1 horas)
08.	Planificación a largo plazo
08.01.	Fundamentación (1 horas)
08.02.	Propósitos (1 horas)
08.03.	Elementos (1 horas)
08.04.	Aspectos (1 horas)
08.05.	¿Quiénes son los planificadores a largo plazo? (1 horas)
09.	Áreas estratégicas y asuntos estratégicos
09.01.	Áreas estratégicas (1 horas)
09.02.	Asuntos estratégicos (1 horas)
10.	Objetivos estratégicos e indicadores clave de desempeño
10.01.	Objetivos estratégicos (1 horas)
10.02.	Indicadores clave de desempeño (1 horas)
11.	Cuadro de mando integral
11.01.	¿Qué es el cuadro de mando integral? (1 horas)
11.02.	Mapa estratégico (1 horas)
11.03.	Tablero de control (1 horas)
12.	Planes estratégicos
12.01.	¿Qué es el plan estratégico? (1 horas)
12.02.	Propósitos (1 horas)
12.03.	Aspectos (1 horas)
12.04.	Estructura (1 horas)
13.	Planificación a corto plazo
13.01.	Fundamentación (1 horas)
13.02.	Beneficios (1 horas)
13.03.	Elementos (1 horas)
13.04.	Aspectos (1 horas)
13.05.	¿Quiénes son los planificadores a corto plazo? (1 horas)
14.	Objetivos a corto plazo y planes operativos anuales

14.01.	Objetivos a corto plazo (1 horas)
14.02.	Planes operativos anuales (3 horas)
15.	Trabajo de fin de curso
15.01.	Planificación estratégica aplicada (5 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
aj. Aplica modelos matemáticos, estadísticos y de gestión, para la toma de decisiones en procesos de mejoramiento continuo de sistemas productivos	-Evaluación escrita -Evaluación oral -Trabajos prácticos - productos
al. Planifica y ejecuta las estrategias, planes y programas de producción	-Evaluación escrita -Evaluación oral -Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación oral	Evaluación de trabajos		APORTE	5	Semana: 6 (25/04/22 al 30/04/22)
Trabajos prácticos - productos	Trabajos de presentación		APORTE	5	Semana: 6 (25/04/22 al 30/04/22)
Evaluación escrita	null		APORTE	5	Semana: 10 (24/05/22 al 28/05/22)
Trabajos prácticos - productos	null		APORTE	5	Semana: 12 (06/06/22 al 11/06/22)
Trabajos prácticos - productos	null		APORTE	5	Semana: 15 (27/06/22 al 02/07/22)
Evaluación escrita	null		APORTE	5	Semana: 15 (27/06/22 al 02/07/22)
Trabajos prácticos - productos	null		EXAMEN	20	Semana: 19-20 (24-07-2022 al 30-07-2022)
Evaluación escrita	null		SUPLETORIO	20	Semana: 19 (al)

Metodología

El curso se lo llevará a cabo a través de la exposición por parte del profesor de los diferentes contenidos mediante presentaciones de Power Point; en donde se buscará el diálogo y la discusión de los diferentes temas con las señoritas y señores estudiantes.

Se realizará la presentación de los diferentes temas investigados por parte de las señoritas y señores estudiantes, mismos que se centrarán en la organización de las empresas o centros de trabajos, orientados a maximizar la rentabilidad de la inversión, mediante la optimización de los recursos, mejoramiento de la calidad en servicios y productos, y el planteamiento de precios competitivos en el mercado.

Criterios de Evaluación

En los trabajos escritos se evaluará la ortografía, la redacción, la coherencia en la presentación de las ideas y la ausencia de copia textual.

Los ensayos consistirán de una introducción, en donde se describa la problemática objeto de estudio, el desarrollo y discusión del tema, y una conclusión que dé cuenta de las reflexiones alcanzadas por el estudiante. Debe existir una revisión bibliográfica que muestre la actualidad y pertinencia de lo tratado.

En la exposición oral se evaluará el cumplimiento de las normas de un buen expositor, la fluidez en la exposición y el manejo adecuado de la audiencia. En la presentación en Power Point, Prezi, se evaluará el buen uso de las normas de preparación de las diapositivas o slides.

Tanto en las pruebas como en el examen final se evaluará el conocimiento teórico del estudiante según la adecuada argumentación a preguntas de razonamiento.

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
CHIAVENATO, IDALBERTO	McGrawHill	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA: FUNDAMENTOS Y APLICACIONES	2011	NO INDICA
CHIAVENATO, IDALBERTO; SAPIRO, ARAO	McGraw-Hill/ Interamericana Editores, S. A. de C. V.	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA. FUNDAMENTOS Y APLICACIONES	2011	978 970 10 6877 9
TROYA J., ALFONSO	Corporación Editora Nacional	LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN LA EMPRESA ECUATORIANA	2009	978 9978 84 491 5
Choque L., Raúl.	Empresa Editora Macro EIRL.	Planeamiento estratégico – utilizando el Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard).	2016	

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
CHIAVENATO, I & SAPIRO, A.	Mc Graw Hill	Planeación Estratégica: Fundamentos y Aplicaciones	2011	

Web

Autor	Título	URL
Alejandra López Salazar	La planeación estratégica en la pequeña y mediana empresa: Una revisión bibliográfica	http://www.revistascientificas.udg.mx/index .
Gabriel Roncancio	¿Qué es la Planeación Estratégica y para qué sirve?	https://gestion.pensemos.com/que-es-la-planeacion-que-sirve?

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 05/03/2022

Estado: Aprobado