UNIVERSIDAD DEL AZUAY

# FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
# ESCUELA DE BIOLOGÍA, ECOLOGÍA Y GESTIÓN

## 1. Datos generales

**Materia:** GESTIÓN Y GERENCIA DE PROYECTOS

**Código:** CTE0136

**Paralelo:**

**Periodo :** Marzo-2019 a Julio-2019

**Profesor:** CRESPO AMPUDIA ANTONIO MANUEL

**Correo electrónico** acrespo@uazuay.edu.ec

| Docencia | Práctico | Autónomo: | | Total horas |
|---|---|---|---|---|
| | | Sistemas de tutorías | Autónomo | |
| 5 | | | | 5 |

**Prerrequisitos:**

Ninguno

## 2. Descripción y objetivos de la materia

El objetivo de la asignatura es transmitir al alumno conocimientos específicos en el ámbito de los proyectos, prestando especial atención a las metodologías comúnmente empleadas para la planificación de su ejecución y la estimación su coste. Así, se familiarizará al alumno con la problemática de dirección, organización, planificación, seguimiento y control de proyectos, partiendo de los conocimientos técnicos y experiencia que éste ya posee.

Se tratará el proyecto a lo largo de todo su ciclo de vida, desde su concepción hasta la entrega, cubriendo temas de planificación, gestión, y adquisición de recursos para el proyecto. Así mismo se dedicará una parte de la asignatura a cubrir el análisis de riesgos del proyecto y la forma de tratar toda la información y documentación generada a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Le permite al estudiante enfrentar los retos de impulsar, manejar y participar en proyectos, tanto de investigación como de desarrollo, para la Carrera y su vida profesional; confiriéndole además herramientas para la elaboración de su trabajo de grado.

## 3. Contenidos

| | |
|---|---|
| **1** | **Marco conceptual de la Gestión de Proyectos** |
| 1.1 | Introducción a la Gestión de Proyectos (5 horas) |
| 1.2 | Proyecto, programa y portafolio (2 horas) |
| 1.3 | El alcance de un proyecto; clasificación general de proyectos (3 horas) |
| **2** | **La Gestión de Proyectos** |
| 2.1 | Fundamentos de la Gestión de Proyectos (2 horas) |
| 2.2 | Retos, alimañas y requerimientos (3 horas) |
| 2.3 | Ciclo de Vida de un Proyecto 1 (2 horas) |
| 2.4 | Ciclo de Vida de un Proyecto 2 (3 horas) |
| **3** | **Herramientas para definir el Alcance** |
| 3.1 | Importancia y aplicaciones del alcance (2 horas) |
| 3.2 | Enunciado General del Proyecto (POS): Introducción (3 horas) |
| 3.3 | POS: Trabajo autónomo (5 horas) |
| 3.4 | POS: Problema oportunidad; meta (2 horas) |
| 3.5 | POS: Meta; objetivos; criterios de éxito (3 horas) |
| 3.6 | POS: Supuestos/riesgos; síntesis (2 horas) |
| 3.7 | POS: Revisión por pares (3 horas) |
| **4** | **Planificación** |
| 4.1 | Importancia, ventajas, aplicaciones principales (5 horas) |
| 4.2 | Estructura de desgloce del Trabajo (EDT) (2 horas) |
| 4.3 | Estimación de duración y costos (3 horas) |

| | |
|---|---|
| 4.4 | Asignación de recursos y tareas (2 horas) |
| 4.5 | Planificación: Trabajo autónomo (3 horas) |
| 5 | Arranque |
| 5.1 | Equipo de trabajo, tareas de arranque (2 horas) |
| 6 | Monitoreo y Control |
| 6.1 | Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas) |
| 6.2 | Herramientas de monitoreo 1 (2 horas) |
| 6.3 | Herramientas de monitoreo 2 (3 horas) |
| 7 | Cierre |
| 7.1 | Tipos de aceptación, documentación y productos asociados (2 horas) |
| 8 | Aplicaciones |
| 8.1 | Estudio de caso 1: Planificación y manejo de investigaciones (3 horas) |
| 8.2 | Estudio de caso 2: Planificación operativa de una ONG (2 horas) |
| 8.3 | Estudio de caso 3: Planificación operativa de una OG (3 horas) |
| 8.3 | Trabajo autónomo final (5 horas) |

## 4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

| Resultado de aprendizaje de la materia | Evidencias |
|---|---|
| **au. Usar las técnicas de gestión para planificar y ejecutar proyectos.** | |
| -Estimar el trabajo, tiempo, requerimientos y costes requeridos para ejecutar un proyecto | -Evaluación escrita<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Trabajos prácticos - productos |
| -Gestionar los recursos humanos, materiales, tecnológicos, logísticos y reglamentarios para la ejecución del proyecto | -Resolución de ejercicios, casos y otros |
| -Realizar una propuesta de proyecto con alcance y objetivos claramente definidos | -Trabajos prácticos - productos |
| **av. Participar de propuestas multidisciplinarias para la identificación, solución y seguimiento de problemas.** | |
| -Gestionar un proyecto desde el inicio hasta su cierre | -Prácticas de campo (externas) |
| **aw. Comunicar efectivamente los resultados de la gestión tomando en cuenta la formación de todos los actores.** | |
| -Comunicarse y trabajar con actores interesadas para definir alcance y objetivos del proyecto | -Proyectos<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Trabajos prácticos - productos |
| -Presentar informes de avance de proyectos e informes finales tanto escritos como orales y visuales | -Evaluación oral<br>-Proyectos |

### Desglose de evaluación

| Evidencia | Descripción | Contenidos sílabo a evaluar | Aporte | Calificación | Semana |
|---|---|---|---|---|---|
| Evaluación escrita | Prueba individual | La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos | APORTE 1 | 4 | Semana: 4 (01/04/19 al 06/04/19) |
| Resolución de ejercicios, casos y otros | Trabajo grupal guiado | La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos | APORTE 1 | 2 | Semana: 5 (08/04/19 al 13/04/19) |
| Trabajos prácticos - productos | Trabajo autónomo individual | Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos | APORTE 1 | 2 | Semana: 6 (15/04/19 al 18/04/19) |
| Evaluación escrita | Prueba individual | Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Planificación | APORTE 2 | 3 | Semana: 7 (22/04/19 al 27/04/19) |
| Resolución de ejercicios, casos y otros | Trabajo grupal guiado | Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, | APORTE 2 | 2 | Semana: 9 (06/05/19 al 08/05/19) |

| Evidencia | Descripción | Contenidos sílabo a evaluar | Aporte | Calificación | Semana |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Planificación | | | |
| Trabajos prácticos - productos | Trabajo autónomo individual | Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Planificación | APORTE 2 | 5 | Semana: 10 (13/05/19 al 18/05/19) |
| Resolución de ejercicios, casos y otros | Trabajo grupal guiado | Aplicaciones, Cierre, Monitoreo y Control | APORTE 3 | 2 | Semana: 11 (20/05/19 al 23/05/19) |
| Trabajos prácticos - productos | Trabajo autónomo individual | Aplicaciones, Cierre, Monitoreo y Control | APORTE 3 | 2 | Semana: 12 (27/05/19 al 01/06/19) |
| Evaluación escrita | Prueba individual | Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación | APORTE 3 | 3 | Semana: 13 (03/06/19 al 08/06/19) |
| Trabajos prácticos - productos | Trabajo autónomo individual | Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación | APORTE 3 | 5 | Semana: 16 (24/06/19 al 28/06/19) |
| Proyectos | Trabajo autónomo individual | Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación | EXAMEN | 20 | Semana: 17-18 (30-06-2019 al 13-07-2019) |
| Evaluación escrita | Evaluación complexiva | Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación | SUPLETORIO | 20 | Semana: 20 ( al ) |

### Metodología

La metodología de enseñanza se basa en técnicas de aprendizaje activo o constructivista en donde el estudiante aprende haciendo, dialogando, escribiendo y pensando, no solo escuchando. Las clases combinarán contenido teóricos simples y mínimos pero exigirá los estudiantes a preparar productos de forma individual o grupal relacionados a la gestión de proyectos. Dichos trabajos serán elaborados, expuestos y discutidos en clase.

### Criterios de Evaluación

Todo bien

## 5. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros


| Autor | Editorial | Título | Año | ISBN |
|---|---|---|---|---|
| Project Management Institute | PMI | Guía de los Funamentos para la Dirrección de Proyectos (Guía del PMBOK) | 2014 | |
| Wysocki, Robert | Wiley | Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme | 2011 | |


#### Web

#### Software

### Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 06/03/2019

Estado: Aprobado