UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
ESCUELA DE BIOLOGÍA, ECOLOGÍA Y GESTIÓN

1. Datos generales

Materia: GESTIÓN Y GERENCIA DE PROYECTOS

Código: CTE0136

Paralelo:

Periodo : Marzo-2018 a Julio-2018

Profesor: CRESPO AMPUDIA ANTONIO MANUEL

Correo electrónico acrespo@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo:		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
5				5

Prerrequisitos:

Ninguno

2. Descripción y objetivos de la materia

El objetivo de la asignatura es transmitir al alumno conocimientos específicos en el ámbito de los proyectos, prestando especial atención a las metodologías comúnmente empleadas para la planificación de su ejecución y la estimación su coste. Así, se familiarizará al alumno con la problemática de dirección, organización, planificación, seguimiento y control de proyectos, partiendo de los conocimientos técnicos y experiencia que éste ya posee.

Se tratará el proyecto a lo largo de todo su ciclo de vida, desde su concepción hasta la entrega, cubriendo temas de planificación, gestión, y adquisición de recursos para el proyecto. Así mismo se dedicará una parte de la asignatura a cubrir el análisis de riesgos del proyecto y la forma de tratar toda la información y documentación generada a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Le permite al estudiante enfrentar los retos de impulsar, manejar y participar en proyectos, tanto de investigación como de desarrollo, para la Carrera y su vida profesional; confiriéndole además herramientas para la elaboración de su trabajo de grado.

3. Contenidos

01.	**Marco conceptual de la Gestión de Proyectos**
01.01.	Introducción a la Gestión de Proyectos (3 horas)
01.02.	¿Qué es un proyecto? (2 horas)
01.03.	¿Qué es un programa? ¿Qué es portafolio? (1 horas)
01.04	El alcance de un proyecto (1 horas)
01.05	Clasificación general de proyectos (1 horas)
02.	**La Gestión de Proyectos**
02.01.	Fundamentos de la Gestión de Proyectos (1 horas)
02.02.	Retos, alimañas y requerimientos (1 horas)
02.03.	Ciclo de Vida de un Proyecto 1 (3 horas)
02.04.	Ciclo de Vida de un Proyecto 2 (2 horas)
02.05.	Modelos de Ciclo de Vida 1 (3 horas)
02.06.	Modelos de Ciclo de Vida 2 (2 horas)
03.	**Herramientas para definir el Alcance**
03.01	Negociando y recopilando requerimientos (1 horas)
03.02.	Enunciado General del Proyecto (POS): Introducción; (2 horas)
03.03.	POS: Problema oportunidad; meta (2 horas)
03.04.	POS: Meta; objetivos; criterios de éxito (3 horas)
03.05	POS: Supuestos/riesgos; síntesis (2 horas)
03.06	POS: Trabajo autónomo (5 horas)
04.	**Planificación**

04.01.	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas)
04.02.	Estructura de desgloce del Trabajo (EDT) (2 horas)
04.03.	Planificación con MS Project: funciones básicas (5 horas)
04.04.	Planif. MS Project: diagrama de gantt (3 horas)
04.05.	Estimación de duración y costos (2 horas)
04.06.	Planif. con MS Project: asignación de recursos y tareas (3 horas)
05.	**Arranque**
05.01	Equipo de trabajo, tareas de arranque (2 horas)
06.	**Monitoreo y Control**
06.01.	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas)
07.	**Cierre**
07.01.	Involucrar la cliente, Tipos de aceptación, documentación de un proyecto, auditoria (2 horas)
08.	**Aplicaciones**
08.01.	Monitoreo con MS Project: Reportes de estado (5 horas)
08.02	Trabajo autónomo: Elaboración de un proyecto investigación (5 horas)
08.03	Estudio de caso 1: Proyectos de investigación (3 horas)
08.04	Estudio de caso 2: Planificación operativa de una ONG (2 horas)
08.05.	Revisión de proyectos individuales (5 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
au. Usar las técnicas de gestión para planificar y ejecutar proyectos.	
-Estimar el trabajo, tiempo, requerimientos y costes requeridos para ejecutar un proyecto	-Evaluación escrita -Trabajos prácticos - productos
-Gestionar los recursos humanos, materiales, tecnológicos, logísticos y reglamentarios para la ejecución del proyecto	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Realizar una propuesta de proyecto con alcance y objetivos claramente definidos	-Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
av. Participar de propuestas multidisciplinarias para la identificación, solución y seguimiento de problemas.	
-Gestionar un proyecto desde el inicio hasta su cierre	-Evaluación escrita -Trabajos prácticos - productos
aw. Comunicar efectivamente los resultados de la gestión tomando en cuenta la formación de todos los actores.	
-Comunicarse y trabajar con actores interesadas para definir alcance y objetivos del proyecto	-Resolución de ejercicios, casos y otros
-Presentar informes de avance de proyectos e informes finales tanto escritos como orales y visuales	-Proyectos -Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Resolución de ejercicios, casos y otros	Trabajo grupal en clase		APORTE 1	1	Semana: 2 (19/03/18 al 24/03/18)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Trabajo grupal en clase		APORTE 1	1	Semana: 4 (02/04/18 al 07/04/18)
Evaluación escrita	Prueba escrita individual		APORTE 1	4	Semana: 4 (02/04/18 al 07/04/18)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo		APORTE 1	2	Semana: 5 (09/04/18 al 14/04/18)
Resolución de ejercicios, casos	Trabajo grupal en clase		APORTE 2	1	Semana: 6 (16/04/18 al 21/04/18)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
y otros					
Evaluación escrita	Prueba escrita individual		APORTE 2	4	Semana: 8 (01/05/18 al 05/05/18)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo		APORTE 2	2	Semana: 8 (01/05/18 al 05/05/18)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo		APORTE 2	2	Semana: 10 (14/05/18 al 19/05/18)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo Autónomo		APORTE 3	3	Semana: 12 (28/05/18 al 02/06/18)
Evaluación escrita	Prueba escrita individual		APORTE 3	5	Semana: 13 (04/06/18 al 09/06/18)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo		APORTE 3	5	Semana: 14 (11/06/18 al 16/06/18)
Proyectos	Proyecto autónomo individual		EXAMEN	20	Semana: 17-18 (01-07-2018 al 14-07-2018)
Proyectos	Proyecto autónomo individual		SUPLETORIO	20	Semana: 20 (al)

Metodología

Esta clase enfatiza las herramientas prácticas de la Gestión de Proyectos con respecto a su ciclo de vida (alcance, planificación, inicio, monitoreo y cierre). A pesar de que existen varios elementos teóricos, estos serán tratados como elementos secundarios del trabajo. En cambio, cada semana los estudiantes deberán presentar pequeños productos relacionados a las distintas herramientas de la Gestión de Proyectos. De esta forma, los estudiantes acumularán experiencia y práctica para realizar su proyecto de ciclo. Cada uno de los productos, algunos realizados en clase y otros de forma autónoma, serán calificados. Adicionalmente, existirán 3 pruebas escritas, varios trabajos grupales y un proyecto final individual que reemplazará al examen final.

Criterios de Evaluación

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Project Management Institute	PMI	Guía de los Funamentos para la Dirrección de Proyectos (Guía del PMBOK)	2014	
Wysocki, Robert	Wiley	Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme	2011	

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 07/03/2018

Estado: **Aprobado**