UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
ESCUELA DE BIOLOGÍA, ECOLOGÍA Y GESTIÓN

1. Datos generales

Materia: GESTIÓN Y GERENCIA DE PROYECTOS

Código: CTE0136

Paralelo:

Periodo : Marzo-2017 a Julio-2017

Profesor: CRESPO AMPUDIA ANTONIO MANUEL

Correo electrónico acrespo@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo:		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
5				5

Prerrequisitos:

Ninguno

2. Descripción y objetivos de la materia

El objetivo de la asignatura es transmitir al alumno conocimientos específicos en el ámbito de los proyectos, prestando especial atención a las metodologías comúnmente empleadas para la planificación de su ejecución y la estimación su coste. Así, se familiarizará al alumno con la problemática de dirección, organización, planificación, seguimiento y control de proyectos, partiendo de los conocimientos técnicos y experiencia que éste ya posee.

Se tratará el proyecto a lo largo de todo su ciclo de vida, desde su concepción hasta la entrega, cubriendo temas de planificación, gestión, y adquisición de recursos para el proyecto. Así mismo se dedicará una parte de la asignatura a cubrir el análisis de riesgos del proyecto y la forma de tratar toda la información y documentación generada a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Le permite al estudiante enfrentar los retos de impulsar, manejar y participar en proyectos, tanto de investigación como de desarrollo, para la Carrera y su vida profesional; confiriéndole además herramientas para la elaboración de su trabajo de grado.

3. Contenidos

01.	**Marco conceptual de la Gestión de Proyectos**
01.01.	Introducción a la Gestión de Proyectos (2 horas)
02.	**Qué es la Gestión de Proyectos?**
02.01.	Fundamentos de la Gestión de Proyectos (3 horas)
02.02.	Ciclo de Vida de un Proyecto (2 horas)
03.	**Herramientas para definir el Alcance**
03.01.	Herramientas , plantillas y procesos para definir el Alcance (4 horas)
03.02.	Qué es un Requerimiento? (5 horas)
03.03.	Enunciado General del Proyecto (POS) (6 horas)
04.	**Planificación**
04.01.	Herramientas , plantillas y procesos para la Planificación (3 horas)
04.02.	Importancia de la Planificación (2 horas)
04.03.	Estructura de desgloce del Trabajo (EDT - WBS) (6 horas)
04.04.	Estructura de la duración de las tareas (2 horas)
04.05.	Estimación de los requerimientos de recursos (3 horas)
04.06.	Estimación de costos (4 horas)
05.	**Arranque**
05.01.	Herramientas , plantillas y procesos de Arranque (1 horas)
05.02.	Valores Ideales de un Equipo (3 horas)
05.03.	Tareas de Arranque (2 horas)
05.04.	Manejo de la Comunicación (4 horas)

06.	Monitoreo y Control
06.01.	Establecimiento del sistema de reportes (3 horas)
06.02.	Variaciones en duración y costos (4 horas)
06.03.	Reunión de Gestión de Problemas (3 horas)
07.	Cierre
07.01.	Herramientas , plantillas y procesos de Arranque (3 horas)
07.02.	Cierre de un Proyecto (5 horas)
07.03.	Conseguir los entregables (2 horas)
07.04.	Documentar el Proyecto (2 horas)
07.05.	Redacción del informe final (6 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
au. Usar las técnicas de gestión para planificar y ejecutar proyectos.	
-Estimar el trabajo, tiempo, requerimientos y costes requeridos para ejecutar un proyecto	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Gestionar los recursos humanos, materiales, tecnológicos, logísticos y reglamentarios para la ejecución del proyecto	-Resolución de ejercicios, casos y otros
-Realizar una propuesta de proyecto con alcance y objetivos claramente definidos	-Trabajos prácticos - productos
av. Participar de propuestas multidisciplinarias para la identificación, solución y seguimiento de problemas.	
-Gestionar un proyecto desde el inicio hasta su cierre	-Prácticas de campo (externas)
aw. Comunicar efectivamente los resultados de la gestión tomando en cuenta la formación de todos los actores.	
-Comunicarse y trabajar con actores interesadas para definir alcance y objetivos del proyecto	-Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Presentar informes de avance de proyectos e informes finales tanto escritos como orales y visuales	-Evaluación oral -Proyectos -Visitas técnicas

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Resolución de ejercicios, casos y otros			APORTE 1	2	Semana: 3 (03/04/17 al 08/04/17)
Trabajos prácticos - productos			APORTE 1	2	Semana: 4 (10/04/17 al 12/04/17)
Evaluación escrita			APORTE 1	2	Semana: 4 (10/04/17 al 12/04/17)
Evaluación escrita			APORTE 2	4	Semana: 6 (24/04/17 al 29/04/17)
Trabajos prácticos - productos			APORTE 2	4	Semana: 8 (08/05/17 al 13/05/17)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo grupal		APORTE 2	2	Semana: 9 (15/05/17 al 17/05/17)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo grupal		APORTE 3	4	Semana: 12 (05/06/17 al 10/06/17)
Evaluación escrita	Prueba escrita individual		APORTE 3	4	Semana: 13 (12/06/17 al 17/06/17)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo grupal		APORTE 3	4	Semana: 14 (19/06/17 al 24/06/17)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Cuestionario basado en un estudio de caso		APORTE 3	2	Semana: 15 (26/06/17 al 01/07/17)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Proyectos	Trabajo autónomo individual		EXAMEN	15	Semana: 17-18 (09-07-2017 al 22-07-2017)
Evaluación oral	Exposiciones orales basadas en el trabajo grupal		EXAMEN	5	Semana: 17-18 (09-07-2017 al 22-07-2017)
Evaluación escrita	Prueba escrita individual		SUPLETORIO	20	Semana: 19-20 (23-07-2017 al 29-07-2017)

Metodología

La cátedra está compuesta de charlas dictadas sobre el contenido teórico. El orden temático del contenido se basa en el orden del ciclo de vida un proyecto, desde su fase de concepción hasta su fase de cierre y evaluación. Las sesiones teóricas serán intercaladas con ejercicios grupales e individuales en los cuales se aplican los conocimientos teóricos. Adicionalmente, los estudiantes realizarán una serie de trabajos autónomos basados en los distintos elementos que forman una propuesta de proyecto, desde un Enunciado General de Proyecto, hasta un cronograma y presupuesto. Cada trabajo será calificado. Debido a la orientación práctica de esta cátedra, el examen final consistirá en un trabajo autónomo y no de una evaluación escrita. Dicho trabajo consta en un proyecto de investigación con todos sus elementos cualitativos, cuantitativos y verificables.

Criterios de Evaluación

Los cuestionario resueltos en clase se evaluarán en base al porcentaje de comprensión del estudio de caso. Para los trabajos autónomos se evaluará la relación lógica entre los distintos elementos del trabajo. Para el proyecto final los criterios de evaluación serán la Estructura Conceptual, Argumento, Presentación del Documento, Creatividad en el Tratamiento del Problema. Para las presentaciones orales los criterios serán Vocabulario, Comprensión, Seguimiento del Tema y Uso del Tiempo

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Project Management Institute	PMI	Guía de los Funamentos para la Dirrección de Proyectos (Guía del PMBOK)	2014	
Wysocki, Robert	Wiley	Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme	2011	

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 10/03/2017

Estado: Aprobado