



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN

**Código:** FAM0005

**Paralelo:**

**Periodo :** Marzo-2022 a Agosto-2022

**Profesor:** AMPUERO VELASQUEZ FRANCISCO XAVIER

**Correo electrónico** fampuero@uazuay.edu.ec

#### Prerrequisitos:

Ninguno

Docencia	Práctico	Autónomo: 96		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
64	0	0	96	160

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

La asignatura de Administración inicia con los conceptos generales y los enfoques de los principales autores, luego analiza la base teórica y herramientas para las etapas de planeación, organización, dirección y control. Finalmente analiza la innovación en las organizaciones.

De ésta manera el futuro profesional estará en capacidad de identificar los diferentes aspectos de cada Unidad Económica, con el propósito de desempeñarse eficientemente en el área empresarial, y solucionar muchos de los problemas que aflige al mundo moderno, es decir aplicando las mejores prácticas administrativas, y ejerciendo toma de decisiones eficaces y eficientes.

La cátedra de Administración es una pilar importante para las materias afines al área de la gestión empresarial para el manejo de conceptos base en este ámbito.

#### 3. Contenidos

<b>1</b>	<b>CONCEPTOS GENERALES</b>
1.1	Definición de la administración: su naturaleza y propósito (1 horas)
1.2	Evolución del pensamiento administrativo: aportes F. Taylor, H. Fayol, E. Mayo (2 horas)
1.3	Historia de una selección de innovaciones administrativas (1 horas)
1.4	Enfoque sistemático del proceso administrativo (2 horas)
1.5	Insumos y solicitantes (2 horas)
1.6	Entorno empresarial. Macro ambiente y ambiente competitivo (2 horas)
<b>2</b>	<b>PLANEACIÓN</b>
2.1	Tipos de planes. Plazos de la planeación (2 horas)
2.2	Pasos de la planeación (2 horas)
2.3	Planes estratégicos, planes operacionales, planes tácticos (2 horas)
2.4	Proceso de la planeación estratégica (2 horas)
2.5	Matriz FODA. Matriz de portafolio -BCG. Estrategias competitivas de Porter (4 horas)
<b>3</b>	<b>ORGANIZACIÓN</b>
3.1	Organización formal e informal. División organizacional: el departamento (1 horas)
3.2	Niveles organizacionales y la gestión administrativa (1 horas)
3.3	Propósito de la estructura organizacional. Reingeniería de la organización (1 horas)
3.4	Departamentalización -por funciones de empresa, por territorio, por grupo de clientes, por producto. (1 horas)
3.5	Unidades estratégicas de negocio. Aplicación empresarial local (Favorita, Graitman Guillermo Vásquez, Grupo Ortiz). (2 horas)
3.6	Delegación de poder de decisión. Delegación de autoridad (2 horas)
3.7	Ambiente organizacional para el espíritu emprendedor e intraemprendedor (1 horas)

3.8	Competencias organizacionales: trabajo en equipo. Orientación a logro. Disposición al cambio. Orientación al servicio. Comunicación efectiva. (2 horas)
3.9	Tipos de nuevas organizaciones. Cambio en la estructura tradicional de la empresa: ex - pao - organización trebol - flexibles - hipertexto (2 horas)
3.10	Cultura organizacional (1 horas)
<b>4</b>	<b>DIRECCIÓN</b>
4.1	Factores humanos en la administración. Motivación (1 horas)
4.2	Modelos de comportamiento de las personas (2 horas)
4.3	Liderazgo. Componentes del liderazgo (Liderazgo basado en el uso de autoridad. La cuadrícula gerencia. Liderazgo diversos estilos). (1 horas)
4.4	Comportamiento y estilos de liderazgo (1 horas)
4.5	Comités, equipos y toma grupal de decisiones (2 horas)
4.6	Comunicación. Proceso de la comunicación. Comunicación en la organización. (2 horas)
<b>5</b>	<b>CONTROL</b>
5.1	Proceso de control básico (1 horas)
5.2	El control como sistema de realimentación (1 horas)
5.3	Control preventivo o anticipado (2 horas)
5.4	Técnicas de control de más amplio uso en la organización: físicos, costos, capital, ingresos, programas, intangibles, auditorías (2 horas)
5.5	Control de calidad. La calidad en los procesos productivos: conceptos generales (2 horas)
5.6	Control interno: El modelo COSO. (3 horas)
<b>6</b>	<b>INNOVACIÓN Y EMPRESA</b>
6.1	Innovación empresarial, una necesidad actual (1 horas)
6.2	Cultura innovadora (1 horas)
6.3	Ventaja competitiva de Bateman: Calidad, velocidad, innovación y competitividad de costos (2 horas)
6.4	La trazabilidad. Una herramienta de gestión para las empresas en los procesos de producción. (2 horas)
6.5	Administración y Sociedad: Buen Gobierno Corporativo, Responsabilidad Social y Ética frente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (1 horas)
6.6	Nuevas realidades económicas de la globalización. Perspectiva latinoamericana. La gestión social. (1 horas)

#### 4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

**CAD. Identifica, plantea y resuelve problemas que orientan la organización al cumplimiento de metas y objetivos.**

-Conoce el fundamento teórico relacionado con el proceso administrativo organizacional,

-Evaluación oral  
-Foros, debates, chats y otros  
-Informes  
-Reactivos  
-Resolución de ejercicios, casos y otros  
-Trabajos prácticos - productos  
-Visitas técnicas

#### Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Trabajos prácticos - productos	Práctica Conceptos Generales de Administración y Relación con el Sílabo		APORTE	3	Semana: 1 (21/03/22 al 26/03/22)
Foros, debates, chats y otros	Foro Planeación El Poder de Una Visión		APORTE	2	Semana: 2 (28/03/22 al 02/04/22)
Reactivos	Pruebas con base en reactivos y herramientas tecnológicas.		APORTE	5	Semana: 4 (12/04/22 al 14/04/22)
Trabajos prácticos - productos	Práctica Organización.		APORTE	3	Semana: 6 (25/04/22 al 30/04/22)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Caso Dirección. Supervivencia en la Luna.		APORTE	2	Semana: 8 (09/05/22 al 14/05/22)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Reactivos	Pruebas con base en reactivos y herramientas de evaluación virtual		APORTE	5	Semana: 10 (24/05/22 al 28/05/22)
Visitas técnicas	Visita a industria innovadora		APORTE	2	Semana: 12 (06/06/22 al 11/06/22)
Evaluación oral	Exposición de Temas de Control, Innovación y Emprendimiento		APORTE	3	Semana: 14 (20/06/22 al 25/06/22)
Reactivos	Pruebas con base en reactivos y herramientas tecnológicas		APORTE	5	Semana: 16 (04/07/22 al 09/07/22)
Informes	Informe sobre Proceso Administrativo de Empresas Nacionales o Internacionales		EXAMEN	10	Semana: 17-18 (10-07-2022 al 23-07-2022)
Reactivos	Prueba acumulativa con base en reactivos		EXAMEN	10	Semana: 19-20 (24-07-2022 al 30-07-2022)
Reactivos	Prueba acumulativa con base en reactivos		SUPLETORIO	20	Semana: 19 ( al )

## Metodología

## Criterios de Evaluación

## 5. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Koontz, Harold Weirich, Heinz Cannice, Mark	McGraw Hill	Administración una perspectiva Global y Empresarial	2014	
Aktouf, Omar Suárez, Tirso	Pearson Education	Administración - Tradición, Revisión y Renovación	2012	

#### Web

Autor	Título	URL
Fred R. David	Conceptos de administración estratégica	<a href="http://app.ute.edu.ec/content/3936-367-1-1-4-1/con-">http://app.ute.edu.ec/content/3936-367-1-1-4-1/con-</a>
Thomas Snell Bateman	ADMINISTRACIÓN	<a href="http://cvonline.uaeh.edu">http://cvonline.uaeh.edu</a> .
Olga Lucía Jaramillo	La dimensión interna de la	<a href="http://www.scielo.org.co/pdf/pege/n31/n31a09.pdf">http://www.scielo.org.co/pdf/pege/n31/n31a09.pdf</a>
Hernández Madrigal,	SISTEMAS DE CONTROL DE GESTIÓN Y DE	<a href="http://www.redalyc.org/pdf/870/87050902009.pdf">http://www.redalyc.org/pdf/870/87050902009.pdf</a>
Ampuero Velásquez,	Formando nuevos empresarios	<a href="http://dspace.epoch.edu.ec/handle/123456789/9839">http://dspace.epoch.edu.ec/handle/123456789/9839</a>

#### Software

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Covey, Steven	Paidós	7 hábitos de la gente altamente efectiva	2003	950-12-9000-X

#### Web

Autor	Título	URL
Revista Ekos	Isabel Noboa de Loor. - CEO del Consorcio Nobis	<a href="https://www.ekosnegocios.com/articulo/isabel-noboa-de-Nobis">https://www.ekosnegocios.com/articulo/isabel-noboa-de-Nobis</a>

#### Software

Autor	Título	URL	Versión
-------	--------	-----	---------

Autor	Título	URL	Versión
Organización Internacional del Trabajo OIT	Inicie su Negocio ISUN		I

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 17/03/2022

Estado: **Aprobado**