



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

### 1. Datos

**Materia:** PRESUPUESTOS  
**Código:** FAD0029  
**Paralelo:** F  
**Periodo :** Septiembre-2018 a Febrero-2019  
**Profesor:** GUAMAN VELESACA MANUEL MELCHOR  
**Correo electrónico:** mguaman@uazuay.edu.ec  
**Prerrequisitos:**

Código: FAD0015 Materia: CONTABILIDAD DE COSTOS PARA ADM

**Nivel:** 5

**Distribución de horas.**

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

### 2. Descripción y objetivos de la materia

El curso iniciará con el marco conceptual sobre la importancia en la planificación de las actividades y la integración de la información que tienen los presupuestos, a más de las limitaciones que estos podrían tener dentro de la planificación de las actividades de una empresa. Con la parte teórica aprendida, se capacitará en la realización de los presupuestos en las distintas actividades que realiza una empresa, para luego, poder integrar estos conocimientos al estado de flujo de efectivo para su realización. Finalmente, se estudiará la integración de los presupuestos en el pronóstico de efectivo, para poder obtener nuestros estados financieros proyectados, los mismos que nos ayudarán a una planificación de las actividades.

Esta cátedra se enfoca en la manera de poder elaborar los presupuestos en los distintos departamentos de una empresa, con el fin de poder obtener estados financieros proyectados para una correcta gestión administrativa y financiera de nuestras empresas. Esta asignatura permitirá al estudiante conocer cómo realizar presupuestos, y su integración con el flujo de efectivo, sabiendo lo importante que será tener estados financieros proyectados dentro de una empresa, para una correcta administración, planificación, control y evaluación de los resultados obtenidos y con ello a la optimización de los recursos.

La materia de Presupuestos de conformidad con la malla curricular de la carrera, está relacionada con las materias de Análisis Financiero, estudiado en el nivel anterior, y Administración Financiera I y Auditoría de Gestión I, a ser estudiadas en el siguiente nivel.

### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

### 4. Contenidos

1	Introducción a los presupuestos
1	Introducción a los presupuestos
1.1	Marco Conceptual. (1 horas)
1.1	Marco Conceptual. (1 horas)
1.2	Definición del Presupuesto. (1 horas)
1.2	Definición del Presupuesto. (1 horas)

1.3	Importancia del Presupuesto. (1 horas)
1.3	Importancia del Presupuesto. (1 horas)
1.4	Objetivos del Presupuesto. (1 horas)
1.4	Objetivos del Presupuesto. (1 horas)
1.5	Los presupuestos como medio de información financiera. (1 horas)
1.5	Los presupuestos como medio de información financiera. (1 horas)
1.6	Clasificación del Presupuesto. (1 horas)
1.6	Clasificación del Presupuesto. (1 horas)
1.7	Etapas o Fases del Presupuesto - Sector Privado. (2 horas)
1.7	Etapas o Fases del Presupuesto - Sector Privado. (2 horas)
1.8	Etapas o Fases del Presupuesto - Sector Público. (2 horas)
1.8	Etapas o Fases del Presupuesto - Sector Público. (2 horas)
1.9	Ventajas, desventajas y limitaciones de los presupuestos. (2 horas)
1.9	Ventajas, desventajas y limitaciones de los presupuestos. (2 horas)
<b>2</b>	<b>Los presupuestos</b>
<b>2</b>	<b>Los presupuestos</b>
2.1	Presupuesto de inversiones y financiamiento. (4 horas)
2.1	Presupuesto de inversiones y financiamiento. (4 horas)
2.2	Presupuesto de ventas: Métodos de Aplicación. (8 horas)
2.2	Presupuesto de ventas: Métodos de Aplicación. (8 horas)
2.3	Presupuesto de producción. (4 horas)
2.3	Presupuesto de producción. (4 horas)
2.4	Presupuesto de materia prima. (4 horas)
2.4	Presupuesto de materia prima. (4 horas)
2.5	Presupuesto mano de obra directa. (2 horas)
2.5	Presupuesto mano de obra directa. (2 horas)
2.6	Presupuesto costos indirectos de fabricación. (2 horas)
2.6	Presupuesto costos indirectos de fabricación. (2 horas)
2.7	Presupuesto gastos operacionales. (2 horas)
2.7	Presupuesto gastos operacionales. (2 horas)
<b>3</b>	<b>Integración presupuestaria</b>
<b>3</b>	<b>Integración presupuestaria</b>
3.1	Integración en el estado de costos de producción y ventas (4 horas)
3.1	Integración en el estado de costos de producción y ventas (4 horas)
3.2	Integración en el estado de flujo de efectivo (6 horas)
3.2	Integración en el estado de flujo de efectivo (6 horas)
3.3	Integración en el estado de resultados (5 horas)
3.3	Integración en el estado de resultados (5 horas)
3.4	Integración en el estado de situación financiera (5 horas)
3.4	Integración en el estado de situación financiera (5 horas)
<b>4</b>	<b>Aplicación práctica y desarrollo de casos</b>
<b>4</b>	<b>Aplicación práctica y desarrollo de casos</b>

## 5. Sistema de Evaluación

## Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Investigaciones	Marco conceptual		APORTE 1	4	Semana: 3 (01/10/18 al 06/10/18)
Evaluación escrita	Marco conceptual		APORTE 1	6	Semana: 4 (09/10/18 al 13/10/18)
Resolución de ejercicios, casos y otros	El presupuesto operativo y el financiero		APORTE 2	4	Semana: 7 (29/10/18 al 03/11/18)
Evaluación escrita	El presupuesto operativo y el financiero		APORTE 2	6	Semana: 9 (12/11/18 al 14/11/18)
Resolución de ejercicios, casos y otros	La integración de los presupuestos		APORTE 3	4	Semana: 12 (03/12/18 al 08/12/18)
Evaluación escrita	La integración de los presupuestos		APORTE 3	6	Semana: 14 (17/12/18 al 22/12/18)
Evaluación escrita	Examen final		EXAMEN	20	Semana: 19-20 (20-01-2019 al 26-01-2019)
Evaluación escrita	Supletorio		SUPLETORIO	20	Semana: 21 ( )

## Metodología

Para el desarrollo de la materia se promoverá y acompañará el aprendizaje mediante la mediación pedagógica, en donde la participación activa del estudiante como sujeto de aprendizaje resulta fundamental en las prácticas de aprendizaje. La asignatura de Presupuesto es eminentemente práctica. Consecuentemente, las actividades de aprendizaje se basarán en clases magistrales, trabajo autónomo, trabajo colaborativo, trabajo práctico sobre el proceso presupuestario hasta la formulación del presupuesto maestro.

Temas para los Seminarios:

- Métodos de cálculo de las Ventas
- Presupuesto de gastos de administración y Ventas
- Presupuesto de Operaciones
- Presupuesto de Producción
- Presupuesto de Inversiones
- Presupuesto de Financiamiento
- Presupuesto de flujo del efectivo
- Estados financieros proyectados.

En la presentación de los Seminarios se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Entusiasmo
- Claridad de expresión
- Naturaleza de ademanes
- Volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos)
- Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)

Los avances sobre la aplicación del proceso presupuestario a una entidad, dentro y fuera del aula, servirán para la estructuración del trabajo final.

En todo trabajo escrito se calificará el uso correcto de la redacción y ortografía

Desarrollo de Casos:

- Caso Ludeña
- Caso Gilmar
- Otros ejercicios.

Se realizara en grupos a base de método de Harvard, luego se aplicará la plenaria con discusión y debate.

## Criterios de Evaluación

En la presentación de los Seminarios se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Entusiasmo
- Claridad de expresión
- Naturaleza de ademanes
- Volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos)

Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)

En todo trabajo escrito se calificará el uso correcto de la redacción y ortografía

## 6. Referencias

### Bibliografía base

## Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
BURBANO RUIZ, JORGE E; VESGA SANCHEZ, PATRICIA; REV. TEC.	McGraw Hill	PRESUPUESTOS: ENFOQUE DE GESTIÓN, PLANEACIÓN Y CONTROL DE RECURSOS.	2005	9789584103598
WELSCH, GLENN A.; HILTON, RONALD W.; GORDON, PAUL N.; RIVERA NOVEROLA, CARLOS.	Pearson Educación	PRESUPUESTO: PLANIFICACIÓN Y CONTROL.	2005	9702605512

## Web

## Software

## Bibliografía de apoyo

### Libros

### Web

Autor	Título	Url
Parra, Jeniree; Jenniz La	PRESUPUESTO COMO INSTRUMENTO DE CONTROL FINANCIERO EN PEQUEÑAS EMPRESAS DE ESTRUCTURA FAMILIAR	<a href="https://search.proquest.com/docview/2056745765/CD606B4A938D433EPQ/8?accountid=36552">https://search.proquest.com/docview/2056745765/CD606B4A938D433EPQ/8?accountid=36552</a>
MINISTERIO DE FINANZAS	EL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO	<a href="https://www.finanzas.gob.ec/el-presupuesto-general-del-estado/">https://www.finanzas.gob.ec/el-presupuesto-general-del-estado/</a>

## Software

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **17/09/2018**

Estado: **Aprobado**