



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. Datos

Materia: EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS
Código: FAD0054
Paralelo: A, F
Periodo : Septiembre-2018 a Febrero-2019
Profesor: ZUNIGA CONDO LENIN PATRICIO
Correo electrónico: lzunigac@uazuay.edu.ec
Prerrequisitos:

Código: FAD0049 Materia: ELABORACIÓN DE PROYECTOS

Nivel: 8

Distribución de horas.

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

2. Descripción y objetivos de la materia

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos.

Seguidamente se abordará el Estudio Técnico y Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios.

Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad.

Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

4. Contenidos

1	Socialización de los proyectos
1	Evaluación financiera de proyectos
1.1	Modelo de gestión financiera: Plan de inversión, financiamiento y utilidad (4 horas)
1.1	Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior (6 horas)
1.2	Resumen (2 horas)
1.2	Flujo neto de caja (4 horas)
1.3	Indicadores de evaluación financiera: Valor Presente Neto, Tasa Interna de Retorno, Beneficio – Costo. (4 horas)
1.4	Costo de oportunidad y análisis del WACC (4 horas)
1.5	Análisis de sensibilidad (4 horas)
1.6	Otros indicadores de evaluación financiera (4 horas)
2	Estudio Técnico Económico
2	Evaluación económica- social del proyecto
2.1	Identificación, cuantificación y valoración de los beneficios del proyecto (6 horas)
2.1	Introducción (2 horas)
2.2	Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas)
2.2	Estimación de costos de operación y mantenimiento (4 horas)
2.3	La vida económica (2 horas)
2.3	Construcción del Flujo de Caja (4 horas)
2.4	Los valores residuales (2 horas)
2.4	Indicadores de evaluación económica: VANE, TIR, B/C (4 horas)
2.5	Los flujos de beneficios (2 horas)
2.6	Caso práctico (2 horas)
2.7	Resumen (2 horas)
3	Evaluación ambiental del proyecto
3	Análisis económico y social de los proyectos
3.1	Tipos de proyecto según su impacto ambiental (4 horas)
3.1	Criterios de evaluación de proyectos (6 horas)
3.2	Análisis de riesgo (2 horas)
3.2	Instrumentos para identificar y estudiar el impacto ambiental (2 horas)
3.3	Análisis de sensibilidad (2 horas)
3.3	Estudio de impacto ambiental (2 horas)
3.4	Preparación y evaluación social de proyectos (2 horas)
3.4	Costos ambientales (1 horas)
3.5	Criterios generales de evaluación de estudios ambientales (1 horas)
4	Aspectos administrativos y legales del proyecto
4	Marco de referencia para la dirección de proyectos
4.1	Introducción (2 horas)
4.1	Planeación (2 horas)
4.2	Organización (4 horas)
4.2	Gestión de la integración del proyecto (6 horas)
4.3	Dirección (2 horas)
4.3	Gestión del alcance del proyecto (6 horas)
4.4	Gestión de la calidad del proyecto (4 horas)
4.4	Ejecución (4 horas)
4.5	Gestión de los recursos humanos del proyecto (4 horas)
4.6	Gestión de los riesgos del proyecto (4 horas)
4.7	Resumen (4 horas)

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

ao. Elaborar pronósticos y presupuestos

-Elaborar el presupuesto de ingresos y egresos empresa	Elaborar el flujo de efectivo de la empresa	-Evaluación escrita -Proyectos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
--	---	--

aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales

-Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros		-Evaluación escrita -Proyectos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
--	--	--

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Trabajos prácticos - productos	Presentación de los proyectos elaborados	Socialización de los proyectos	APORTE 1	6	Semana: 3 (01/10/18 al 06/10/18)
Evaluación escrita	Inversiones fijas y capital de trabajo	Estudio Técnico Económico	APORTE 1	4	Semana: 5 (15/10/18 al 20/10/18)
Evaluación escrita	Flujos de beneficios y valores residuales	Estudio Técnico Económico	APORTE 2	6	Semana: 9 (12/11/18 al 14/11/18)
Trabajos prácticos - productos	Caso practico sobre flujos de beneficios	Estudio Técnico Económico	APORTE 2	4	Semana: 10 (19/11/18 al 24/11/18)
Proyectos	Análisis económico y social	Análisis económico y social de los proyectos	APORTE 3	5	Semana: 13 (10/12/18 al 14/12/18)
Proyectos	Marco de referencia para la dirección de empresas	Marco de referencia para la dirección de proyectos	APORTE 3	5	Semana: 15 (al)
Evaluación escrita	Todo el contenido	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos	EXAMEN	20	Semana: 19-20 (20-01-2019 al 26-01-2019)
Evaluación escrita	Examen supletorio	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos	SUPLETORIO	20	Semana: 21 (al)

Metodología

El desarrollo de la materia se basa en exposiciones teóricas y aplicaciones prácticas, el estudiante realizará ejercicios prácticos en forma individual llevara a cabo la elaboración de un proyecto de acuerdo al avance de la materia y en base de los conocimientos prácticos obtenidos, se verificará su capacidad de análisis.

Criterios de Evaluación

En la presentación del avance de los proyectos se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Entusiasmo
- Claridad de expresión
- Naturaleza de ademanes
- Volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos)
- Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)

Se analizará la capacidad de análisis

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
BACA URBINA, GABRIEL	Mc Graw Hill	EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2010	NO INDICA

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
NASSIR Y REINALDO SAPAG CHAIN,	Mc. Graw Hill	PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS		

Web

Autor	Título	Url
SOSA FLORES MIGUEL	E-BRADY	http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/docDetail.action?

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **14/09/2018**

Estado: **Aprobado**