



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

### 1. Datos

**Materia:** ELABORACIÓN DE PROYECTOS  
**Código:** FAD0049  
**Paralelo:** F  
**Periodo :** Marzo-2018 a Julio-2018  
**Profesor:** ERAZO GARZON LENIN XAVIER  
**Correo electrónico:** lerazo@uazuay.edu.ec  
**Prerrequisitos:**

---

Código: FAD0029 Materia: PRESUPUESTOS

**Nivel:** 7

**Distribución de horas.**

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

### 2. Descripción y objetivos de la materia

Se pretende cubrir los conceptos y metodologías de la formulación de proyectos que proporciona técnicas de análisis del mercado así como los criterios económicos para la evaluación financiera y económica de los proyectos que pretenden generar mayor valor a la empresa o a la sociedad, este conjunto de instrumentos lógicos, estadísticos y matemáticos están diseñados para afrontar la toma de decisiones en la empresa. Sin embargo conocer cómo hacer proyectos y cómo evaluarlos no es suficiente en una sociedad ávida de resultados, para ello un aspecto importante de este curso será poner en práctica estos conocimientos.

La materia de Elaboración de proyectos es importante para el egresado de la carrera de Administración de Empresas porque contribuye a su formación profesional ya que le permite aplicar conceptos, metodologías e indicadores para formular proyectos que respondan a la realidad social y de la empresa, que les permitirá tomar decisiones acertadas encaminadas a generar mayor valor agregado.

La formulación de proyectos es una materia que aplica y se articula con diversas materias porque toma de éstas sus fundamentos teóricos y metodológicos como por ejemplo el estudio del mercado se basa en el análisis microeconómico de la oferta y la demanda, el estudio de la competencia y el tipo de bienes que propone el proyecto entre otros conceptos, de la misma forma toma de la estadística sus conceptos y metodologías para investigar la oferta y demanda del proyecto y estimarla en el tiempo, al igual que de los fundamentos de marketing para realizar la propuesta de comercialización de los bienes y servicios que ofrecerá el proyecto. También se articula con las materias de presupuestos y administración financiera pues en ambas se analizan indicadores que son aplicados en la evaluación de proyectos y, una vinculación sinérgica con la asignatura de emprendimientos pues ésta al igual que proyectos implica proponer soluciones innovadoras a los problemas económicos de siempre.

### 3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

### 4. Contenidos

<b>1</b>	<b>Introducción a la teoría y evaluación de proyectos</b>
<b>1.</b>	<b>Introducción</b>
1.1	La formulación y evaluación del proyecto: Que es un proyecto y clasificaciones, la preparación de proyectos y la evaluación de proyectos. (2 horas)
1.1.	El enfoque sistémico en la elaboración de proyectos (6 horas)
1.2	La planificación y los proyectos de desarrollo: El Plan Nacional de Desarrollo y la vinculación con la inversión pública en el Ecuador (2 horas)
1.2.	Clasificación de los proyectos de inversión (2 horas)
1.3	El empresario y el proyecto (2 horas)
1.4	El ciclo de vida de los proyectos y su alcance: ideas, perfil, prefactibilidad, factibilidad y diseños definitivos de los proyectos (4 horas)
1.5	Metodologías para la formulación de proyectos: Enfoque de Marco Lógico (4 horas)
<b>2</b>	<b>Estudio de mercado</b>
<b>2.</b>	<b>Estudio Técnico Económico</b>
2.1	Principios de economía para la evaluación de proyectos: la teoría de la oferta, la demanda, el ahorro, la inversión y el equilibrio del mercado (4 horas)
2.1.	Introducción (2 horas)
2.2	Las etapas de un estudio de mercado: definiciones del producto, estudio de la oferta, estudio de los consumidores, determinación de los precios y formas de comercialización (4 horas)
2.2.	Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas)
2.3	Técnicas de investigación para el estudio de mercado: Técnicas cualitativas y cuantitativas, el muestreo y la formulación de cuestionarios. (4 horas)
2.3.	La vida económica (2 horas)
2.4	Determinación de la demanda efectiva: Análisis histórico, de la situación vigente y de la proyectada. (4 horas)
2.4.	Los valores residuales (2 horas)
2.5.	Los flujos de beneficios (6 horas)
2.6.	Casos prácticos (8 horas)
2.7.	Resumen (2 horas)
<b>3</b>	<b>Estudio técnico</b>
<b>3.</b>	<b>Métodos de Evaluación Financiera</b>
3.1	La función de producción (1 hora)
3.1.	La importancia de los Métodos de Evaluación Financiera (2 horas)
3.2	Las alternativas tecnológicas del proyecto: estándares de producción y equipos de investigación de productos. (1 hora)
3.2.	Métodos que no consideran el Valor del Dinero en el Tiempo (2 horas)
3.3	La localización del proyecto: macrolocalización y microlocalización (2 horas)
3.3.	El Período de Recuperación (2 horas)
3.4	Los procesos productivos: determinación de diagramas de redes y cronogramas de proyectos (2 horas)
3.4.	Rentabilidad Contable (2 horas)
3.5	Decisiones del tamaño del proyecto: Variables determinantes del tamaño, el modelo de máxima utilidad, el tamaño óptimo (2 horas)
3.5.	Métodos que consideran el Valor del Dinero en el Tiempo (2 horas)
3.6	Valoración económica de la inversión (4 horas)
3.6.	El Valor Actual Neto (2 horas)
3.7.	Tasa Interna de Retorno (2 horas)
3.8.	Ejercicios (8 horas)
<b>4</b>	<b>Criterios para la evaluación financiera del proyecto</b>
<b>4.</b>	<b>Marco de referencia para la dirección de proyectos</b>
4.1	Fundamentos de la evaluación financiera de proyectos y algunos conceptos y aplicaciones de las matemáticas financieras (2 horas)
4.2	Criterios para la decisión de invertir: Valor Actual Neto, Tasa Interna de Retorno, Razón Beneficio / Costo y Recuperación del Capital (4 horas)
4.2.	Gestión de la integración del proyecto (2 horas)
4.3	Elaboración del flujo de caja proyectado (4 horas)
4.3.	Gestión del alcance del proyecto (2 horas)
4.4	Cálculo y análisis de indicadores de evaluación financiera (4 horas)

4.4.	Gestión de la calidad del proyecto (2 horas)
4.5.	Gestión de los recursos humanos del proyecto (2 horas)
4.6.	Gestión de los riesgos del proyecto (2 horas)
<b>5</b>	<b>Financiamiento y administracion</b>
5.1	El contexto y las fuentes de financiamiento (2 horas)
5.2	El costo de la deuda y costo del capital (2 horas)
5.3	Modelos de gestion de un proyecto (4 horas)

## 5. Sistema de Evaluación

### Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

#### Resultado de aprendizaje de la materia

##### ao. Elaborar pronósticos y presupuestos

-Elaborar el presupuesto de ingresos y egresos Elaborar el flujo de efectivo de la empresa	-Evaluación escrita -Investigaciones -Proyectos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
---	--

##### aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales

-Formular los componentes de un proyecto de inversión Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros	-Evaluación escrita -Investigaciones -Proyectos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
--	--

### Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Investigaciones	Metodologías para la formulación de proyectos: Enfoque de marco lógico.	Introduccion a la teoria y evaluacion de proyectos	APORTE 1	2	Semana: 4 (02/04/18 al 07/04/18)
Evaluación escrita	Prueba referente a capítulo 1 y 2.	Estudio de mercado, Introduccion a la teoria y evaluacion de proyectos	APORTE 1	4	Semana: 5 (09/04/18 al 14/04/18)
Proyectos	Formulación de la idea de negocio. Definición del producto. Análisis del entorno	Introduccion a la teoria y evaluacion de proyectos	APORTE 1	4	Semana: 5 (09/04/18 al 14/04/18)
Evaluación escrita	Prueba referente a capítulo 2 y 3.	Estudio de mercado, Estudio tecnico	APORTE 2	5	Semana: 10 (14/05/18 al 19/05/18)
Proyectos	Estudio de mercado	Estudio de mercado	APORTE 2	5	Semana: 10 (14/05/18 al 19/05/18)
Evaluación escrita	Prueba referente a capítulo 3, 4 y 5.	Criterios para la evaluacion financiera del proyecto, Estudio tecnico, Financiamiento y administracion	APORTE 3	5	Semana: 15 (18/06/18 al 23/06/18)
Proyectos	ESTUDIO TECNICO Y ADMINISTRATIVO	Estudio tecnico	APORTE 3	5	Semana: 15 (18/06/18 al 23/06/18)
Evaluación escrita	Toda la materia.	Criterios para la evaluacion financiera del proyecto, Estudio de mercado, Estudio tecnico, Financiamiento y administracion, Introduccion a la teoria y evaluacion de proyectos	EXAMEN	15	Semana: 17-18 (01-07-2018 al 14-07-2018)
Proyectos	Evaluación económica - financiera del proyecto.	Criterios para la evaluacion financiera del proyecto, Financiamiento y administracion	EXAMEN	5	Semana: 17-18 (01-07-2018 al 14-07-2018)
Evaluación escrita	Toda la materia.	Criterios para la evaluacion financiera del proyecto, Estudio de mercado, Estudio	SUPLETORIO	20	Semana: 19 ( al )

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
		tecnico, Financiamiento y administracion, Introduccion a la teoria y evaluacion de proyectos			

### Metodología

La estratégica metodológica a emplear tiene como objetivo promover una participación activa de los estudiantes dentro del proceso de enseñanza – aprendizaje mediante la utilización de métodos activos como: problémico, de discusión y de trabajo en grupo, haciéndose indispensable el uso de fuentes bibliográficas e internet. La implementación de la estrategia metodológica contempla las siguientes actividades: i) Exposiciones magistrales por parte del profesor para proporcionar un marco teórico – práctico de cada uno de los temas. ii) Planteamiento y resolución de problemas, haciendo uso del método de trabajo en grupo. iii) El estudiante identificará una oportunidad de negocio y formulará un proyecto de inversión durante todo el ciclo. iv) Pruebas referente a los temas tratados, incluyendo las respectivas revisiones y retroalimentaciones por parte del profesor.

### Criterios de Evaluación

Los trabajos relacionados con el proyecto de ciclo serán sustentados y se evaluarán considerando los siguientes aspectos: i) Dominio e integración de conocimientos. ii) Profundidad de la investigación y aporte personal al tema. (Fuentes de consulta). iii) Originalidad del documento. iv) Aplicabilidad del trabajo a una realidad local específica. v) Calidad de la sustentación (fluidez del expositor y el buen uso de ayudas audiovisuales). vi) Redacción y ortografía. vii) Puntualidad en la entrega de los trabajos.

Las preguntas de las pruebas serán formuladas en base a los temas tratados en clase y a los trabajos realizados por los estudiantes. La correcta conceptualización y el análisis empleado en la resolución de cada una de las preguntas serán considerados en la calificación.

## 6. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

#### Web

#### Software

Autor	Título	Url	Versión
Microsoft Office	Project	En todo computador	10
Ibm	Spss	Profesora	20

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
NASSIR SAPAG CHAIN	McGraw Hill	PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2014	9786071511447
BACA URBINA , GABRIEL	McGraw-Hill	EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2001	978-6-07-150922-2
NASSIR SAPAG CHAIN	PEARSON	PROYECTOS DE INVERSION: Formulación y evaluación	2011	978-956-343-107-0

#### Web

Autor	Título	Url
Patiño Olarte, Lina Marcela	Manual De Gestión De Proyectos	<a href="http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&amp;pid=S0120-386X2009000300016&amp;lang=pt">http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&amp;pid=S0120-386X2009000300016&amp;lang=pt</a>
Veas, L. & Pradena, M	Aplicaciones De La Administración Integral De Proyectos En La Industria De La Construcción.	<a href="http://www.scielo.cl/pdf/rconst/v9n2/art09.pdf">http://www.scielo.cl/pdf/rconst/v9n2/art09.pdf</a>

#### Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 05/03/2018

Estado: Aprobado