



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. Datos

Materia: EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS
Código: FAD0054
Paralelo: A, F
Periodo : Septiembre-2017 a Febrero-2018
Profesor: ZUNIGA CONDO LENIN PATRICIO
Correo electrónico: lzunigac@uazuay.edu.ec
Prerrequisitos:

Código: FAD0049 Materia: ELABORACIÓN DE PROYECTOS

Nivel: 8

Distribución de horas.

| Docencia | Práctico | Autónomo: 0 | | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
| | | Sistemas de tutorías | Autónomo | |
| 4 | | | | 4 |

2. Descripción y objetivos de la materia

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos.

Seguidamente se abordará el Estudio Técnico y Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios.

Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad.

Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

3. Objetivos de Desarrollo Sostenible

4. Contenidos

| | |
|----------|--|
| 1 | Evaluación financiera de proyectos |
| 1 | Socialización de los proyectos |
| 1.1 | Modelo de gestión financiera: Plan de inversión, financiamiento y utilidad (4 horas) |
| 1.1 | Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior (6 horas) |
| 1.2 | Flujo neto de caja (4 horas) |
| 1.2 | Resumen (2 horas) |
| 1.3 | Indicadores de evaluación financiera: Valor Presente Neto, Tasa Interna de Retorno, Beneficio – Costo. (4 horas) |
| 1.4 | Costo de oportunidad y análisis del WACC (4 horas) |
| 1.5 | Análisis de sensibilidad (4 horas) |
| 1.6 | Otros indicadores de evaluación financiera (4 horas) |
| 2 | Evaluación económica- social del proyecto |
| 2 | Estudio Técnico Económico |
| 2.1 | Identificación, cuantificación y valoración de los beneficios del proyecto (6 horas) |
| 2.1 | Introducción (2 horas) |
| 2.2 | Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas) |
| 2.2 | Estimación de costos de operación y mantenimiento (4 horas) |
| 2.3 | La vida económica (2 horas) |
| 2.3 | Construcción del Flujo de Caja (4 horas) |
| 2.4 | Los valores residuales (2 horas) |
| 2.4 | Indicadores de evaluación económica: VANE, TIR, B/C (4 horas) |
| 2.5 | Los flujos de beneficios (2 horas) |
| 2.6 | Caso práctico (2 horas) |
| 2.7 | Resumen (2 horas) |
| 3 | Análisis económico y social de los proyectos |
| 3 | Evaluación ambiental del proyecto |
| 3.1 | Tipos de proyecto según su impacto ambiental (4 horas) |
| 3.1 | Criterios de evaluación de proyectos (6 horas) |
| 3.2 | Análisis de riesgo (2 horas) |
| 3.2 | Instrumentos para identificar y estudiar el impacto ambiental (2 horas) |
| 3.3 | Estudio de impacto ambiental (2 horas) |
| 3.3 | Análisis de sensibilidad (2 horas) |
| 3.4 | Preparación y evaluación social de proyectos (2 horas) |
| 3.4 | Costos ambientales (1 horas) |
| 3.5 | Criterios generales de evaluación de estudios ambientales (1 horas) |
| 4 | Aspectos administrativos y legales del proyecto |
| 4 | Marco de referencia para la dirección de proyectos |
| 4.1 | Introducción (2 horas) |
| 4.1 | Planeación (2 horas) |
| 4.2 | Organización (4 horas) |
| 4.2 | Gestión de la integración del proyecto (6 horas) |
| 4.3 | Gestión del alcance del proyecto (6 horas) |
| 4.3 | Dirección (2 horas) |
| 4.4 | Gestión de la calidad del proyecto (4 horas) |
| 4.4 | Ejecución (4 horas) |
| 4.5 | Gestión de los recursos humanos del proyecto (4 horas) |
| 4.6 | Gestión de los riesgos del proyecto (4 horas) |
| 4.7 | Resumen (4 horas) |

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

ao. Elaborar pronósticos y presupuestos

| | | |
|--|---|--|
| -Elaborar el presupuesto de ingresos y egresos empresa | Elaborar el flujo de efectivo de la empresa | -Evaluación escrita -Proyectos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos |
|--|---|--|

aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales

| | | |
|--|--|--|
| -Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros | | -Evaluación escrita -Proyectos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos |
|--|--|--|

Desglose de evaluación

| Evidencia | Descripción | Contenidos sílabo a evaluar | Aporte | Calificación | Semana |
|---|-----------------------------------|---|------------|--------------|--|
| Evaluación escrita | Evaluación del 1er capítulo | Socialización de los proyectos | APORTE 1 | 7 | Semana: 4 (16/10/17 al 21/10/17) |
| Trabajos prácticos - productos | Evaluación del 2do capítulo | Estudio Técnico Económico, Socialización de los proyectos | APORTE 1 | 3 | Semana: 5 (23/10/17 al 28/10/17) |
| Evaluación escrita | Evaluación del 2do capítulo | Estudio Técnico Económico | APORTE 2 | 5 | Semana: 9 (20/11/17 al 25/11/17) |
| Trabajos prácticos - productos | Evaluación de trabajos prácticos | Análisis económico y social de los proyectos | APORTE 2 | 5 | Semana: 10 (27/11/17 al 02/12/17) |
| Resolución de ejercicios, casos y otros | Evaluación de los capítulos 3 y 4 | Análisis económico y social de los proyectos, Marco de referencia para la dirección de proyectos | APORTE 3 | 10 | Semana: 14 (al) |
| Evaluación escrita | Examen final | Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos | EXAMEN | 20 | Semana: 17-18 (14-01-2018 al 27-01-2018) |
| Evaluación escrita | Examen supletorio | Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos | SUPLETORIO | 20 | Semana: 19-20 (28-01-2018 al 03-02-2018) |

Metodología

El desarrollo de la materia se basa en exposiciones teóricas y aplicaciones prácticas, el estudiante realizará ejercicios prácticos en forma individual llevara a cabo la elaboración de un proyecto de acuerdo al avance de la materia y en base de los conocimientos prácticos obtenidos, se verificará su capacidad de análisis.

Criterios de Evaluación

Las pruebas y lecciones podrán ser escritas u orales y se tomarán en cuenta la utilización de las herramientas y técnicas de la materia. Existirá la presentación de casos de estudio y ejercicios, los mismos que serán evaluados en la exposición oral, el uso y aplicación de los criterios técnicos aprendidos, el buen uso de la normas de redacción científica.

En los estudios de casos, se utilizará metodologías de análisis de casos en el cual se identifiquen los hechos, los problemas, alternativas de solución y propuestas a plantear.

Tanto las pruebas como en los exámenes finales se evaluarán el conocimiento teórico del estudiante según lo adecuada argumentación a la problemática planteada.

6. Referencias

Bibliografía base

Libros

| Autor | Editorial | Título | Año | ISBN |
|----------------------|--------------|-------------------------|------|-----------|
| BACA URBINA, GABRIEL | Mc Graw Hill | EVALUACIÓN DE PROYECTOS | 2010 | NO INDICA |

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

| Autor | Editorial | Título | Año | ISBN |
|--------------------------------|---------------|---|------|------------------------|
| NASSIR SAPAG CHAIN | McGraw Hill | PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS | 2014 | 9786071511447 |
| NASSIR Y REINALDO SAPAG CHAIN, | Mc. Graw Hill | INVERSIONES ESTRATÉGICAS: UN ENFOQUE MULTIDIMENSIONAL | 2008 | 13:978- 956- 278-206-7 |

Web

| Autor | Título | Url |
|----------------------|-----------------------------------|---|
| Sosa Flores, Miguel, | Glosario de términos Informáticos | http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/docDetail.action?docID=10189906&p00=costos |

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 11/09/2017

Estado: **Aprobado**