



## FACULTAD DE DISEÑO, ARQUITECTURA Y ARTE

### ESCUELA DE ARQUITECTURA

#### 1. Datos

**Materia:** ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN  
**Código:** FDI0001  
**Paralelo:** C  
**Periodo :** Marzo-2021 a Julio-2021  
**Profesor:** LLERENA ENCALADA ANA GABRIELA  
**Correo electrónico:** allerena@uazuay.edu.ec  
**Prerrequisitos:**

**Nivel:** 8  
**Distribución de horas.**

---

Código: FDI0168 Materia: PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

Esta asignatura le permite al estudiante introducirse en el manejo administrativo necesario para el correcto desarrollo de la practica profesional. Tener una noción introductoria de los conocimientos y áreas de estudio necesarias para administrar de manera adecuada un oficina de arquitectura, la practica profesional privada, etc.

Este curso pretende cubrir una introducción en cuatro temas preliminares de la Administración y Gestión: Primero, una breve introducción a los conocimientos administrativos necesarios para llevar adelante un proyecto o despacho de arquitectura. Segundo, una introducción al manejo del talento humano en general, con miras a la consolidación de un equipo de trabajo. Tercero, el Marketing, las ventas y promoción de una marca asociada a la practica profesional. Y por ultimo, una introducción al area contable y tributario vigente.

Esta asignatura, se basa en los conocimientos básicos de matemáticas y cálculo, programación y evaluación de proyectos, y es la introducción para los cursos siguientes sobre administración y gestión, y desarrollo inmobiliario.

#### 3. Contenidos

<b>01.</b>	<b>ORGANIZACIÓN COMERCIAL Y MARKETING</b>
01.01.	Societario: La empresa vs. El profesional (persona natural) (2 horas)
01.02.	Formacion de la Marca (2 horas)
01.03.	Ventas (2 horas)
01.04.	El Plan de Marketing (4 horas)
01.05.	Análisis Situacional FODA (2 horas)
<b>02.</b>	<b>ADMINISTRACION Y GESTION: LA EMPRESA DE ARQUITECTURA</b>
02.01.	Formacion de la empresa (2 horas)
02.02.	Organigrama funcional (2 horas)
02.03.	Costos y Gastos (4 horas)
02.04.	Análisis Costo-Volumen-Utilidad (4 horas)
02.05.	Introduccion a las nociones de contabilidad (2 horas)
02.06.	Principio de partida doble y libro diario (4 horas)

02.07.	Estados financieros (Estado de situación financiera y estado de resultados) (6 horas)
02.08.	El Iva y La Renta (2 horas)
02.09.	Retenciones en la fuente (4 horas)
02.10.	Las remuneraciones (Rol de Costos, Rol de Pagos) (4 horas)
<b>03.</b>	<b>INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS FINANCIERO</b>
03.01.	Planificación de Ingresos y Gastos (4 horas)
03.02.	Cómputo del saldo mínimo (2 horas)
03.03.	Consolidación del flujo de caja (Cash Flow) (4 horas)
<b>04.</b>	<b>DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS: EL DESPACHO DE ARQUITECTURA</b>
04.01.	El grupo Humano (2 horas)
04.02.	Liderazgo / Tipos de liderazgo (4 horas)
04.03.	Inteligencia Emocional (2 horas)

#### 4. Sistema de Evaluación

##### Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

###### Resultado de aprendizaje de la materia

###### Evidencias

###### ao. Evaluar un proyecto inmobiliario.

-1. Evaluar en base de la técnica necesaria y en formato adecuado un proyecto de arquitectura 2. Preparar la contraparte administrativa necesaria en una oficina de arquitectura para la evaluación y seguimiento de un proyecto de arquitectura 3. Conocer la estructura financiera detrás de un proyecto inmobiliario"	-Evaluación escrita -Trabajos prácticos - productos
--	--

###### ap. Programar y administrar la ejecución de un proyecto inmobiliario.

-4. Programar y organizar una oficina de arquitectura con miras al desarrollo de un proyecto inmobiliario pequeño o mediano 5. Conocer técnicas y procesos en el área de la administración "	-Evaluación escrita -Trabajos prácticos - productos
---	--

###### au. Trabajar eficientemente de forma individual, como parte de un equipo de trabajo.

-6. Formar parte de un equipo de trabajo en la consecución de un objetivo común 7. Aportar en el desarrollo de un objetivo, en base a las destrezas y cualidades técnicas de la persona como parte de un equipo de trabajo.	-Evaluación escrita -Trabajos prácticos - productos
--	--

###### aw. Dirigir y sistematizar el cumplimiento de metas establecidas dentro de un proyecto.

-8. Programar la ejecución de un grupo de tareas con la finalidad de cumplir una meta establecida dentro de un proyecto	-Evaluación escrita -Trabajos prácticos - productos
---	--

###### ax. Dar seguimiento de procesos por medio del uso de una comunicación efectiva; en un marco del comportamiento ético y responsable.

-9. Conocer la manera efectiva de comunicación entre equipo de trabajo	-Evaluación escrita -Trabajos prácticos - productos
--	--

##### Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Evaluación sobre el primer tema	ORGANIZACIÓN COMERCIAL Y MARKETING	APORTE DESEMPEÑO	4	Semana: 2 (22-MAR-21 al 27-MAR-21)
Evaluación escrita	Evaluación sobre La Empresa de Arquitectura	ADMINISTRACION Y GESTION: LA EMPRESA DE ARQUITECTURA, ORGANIZACIÓN COMERCIAL Y MARKETING	APORTE DESEMPEÑO	6	Semana: 6 (19-ABR-21 al 24-ABR-21)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo Práctico sobre A. Financiero de una Empresa	ADMINISTRACION Y GESTION: LA EMPRESA DE ARQUITECTURA, INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS FINANCIERO, ORGANIZACIÓN COMERCIAL Y MARKETING	EXAMEN FINAL ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Evaluación escrita	Examen Final: Todo el contenido	ADMINISTRACION Y GESTION: LA EMPRESA DE ARQUITECTURA, DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS: EL DESPACHO DE ARQUITECTURA, INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS FINANCIERO, ORGANIZACIÓN COMERCIAL Y MARKETING	EXAMEN FINAL SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo Práctico sobre A. Financiero de una Empresa	ADMINISTRACION Y GESTION: LA EMPRESA DE ARQUITECTURA, INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS	SUPLETORIO ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
		FINANCIERO, ORGANIZACIÓN COMERCIAL Y MARKETING			
Evaluación escrita	Examen Final: Todo el contenido	ADMINISTRACION Y GESTION: LA EMPRESA DE ARQUITECTURA, DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS; EL DESPACHO DE ARQUITECTURA, INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS FINANCIERO, ORGANIZACIÓN COMERCIAL Y MARKETING	SUPLETORIO SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)

### Metodología

Administración y Gestión se desarrolla mediante conferencias sobre las temáticas planteadas y ejercicios prácticos a desarrollarse durante en clases. Además se realizarán trabajos prácticos, aplicando directamente los conocimientos obtenidos en clases.

### Criterios de Evaluación

Las evaluaciones escritas serán teórico - prácticas, por lo que el estudiante debe estar preparado para realizar ejercicios de razonamiento aplicando los conocimientos adquiridos.

Los trabajos prácticos serán evaluados mediante una rúbrica entregada con antelación.

## 5. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
NEWSTROM, JOHN W., ; GARCIA MORALES, ROLANDO.	Mc Graw Hill	Dirección: gestión para lograr resultados	2007	
Kiyosaki, Robert	Aguilar	Padre Rico, Padre Pobre	2009	
KOTLER, PHILIP; ARMSTRONG, GARY.	PEARSON	Marketing: versión para latinoamérica	2007	
GITMAN, LAWRENCE J.; ZUTTER, CHAD J.	PEARSON	Principios de administración financiera	2012	

#### Web

#### Software

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

#### Web

#### Software

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: 11/03/2021

Estado: **Aprobado**