



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

### 1. Datos

**Materia:** GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO II  
**Código:** FAD0048  
**Paralelo:** A  
**Periodo :** Marzo-2021 a Julio-2021  
**Profesor:** ARTEAGA ORTIZ MARIA ISABEL  
**Correo electrónico:** iarteaga@uazuay.edu.ec  
**Prerrequisitos:**

Código: FAD0038 Materia: GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO I

**Nivel:** 8

**Distribución de horas.**

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas	Créditos
		Sistemas de tutorías	Autónomo		
4				4	4

### 2. Descripción y objetivos de la materia

La Gestión del Talento Humano se constituye en la base fundamental de cualquier organización, en esta segunda parte la asignatura comienza abordando los Procesos de la ARH o Gestión del Talento Humano analizando las influencias ambientales externas que se sustentan en variables económicas, políticas, sociales, culturales, legales, competitividad; y, por otro lado, las influencias organizacionales internas como la visión, misión, estrategias, cultura organizacional, naturaleza de las tareas, estilo de gestión etc. que desemboquen en los Procesos que al ser aplicados en forma adecuada en la empresa se obtengan los resultados finales que tienen que ver con prácticas éticas y socialmente responsables, obtener productos y servicios competitivos y de alta calidad y la calidad de vida en el trabajo.

De los 6 procesos de la Gestión del Talento humano, se desarrolla íntegramente el proceso de Recompensas o compensaciones a las personas, que son las remuneraciones que se deben pagar a los trabajadores del sector privado y a los servidores públicos, considerando la base del diseño de cargos en función de las diferentes estructuras organizacionales que se pueden presentar y por otra parte el pago de los salarios en función de los resultados logrados por las personas. Se enfocan además los procesos fijos y los procesos variables de remuneraciones.

El desarrollo del programa está sustentado en siete capítulos que se describen más adelante, y mediante su aprendizaje se pretende articular su contenido hacia las otras asignaturas de la malla curricular como las áreas administrativa, económica, normativa legal, marketing, producción, emprendimiento etc y así aportar con la formación del profesional de la Administración de Empresas.

### 3. Contenidos

<b>1</b>	<b>Cultura Organizacional</b>
1.1	La cultura y el manejo de la organización. (3 horas)
1.2	Creación y fortalecimiento de la cultura organizacional. (3 horas)
1.3	Evaluación de la cultura organizacional. (4 horas)
1.4	Aplicación práctica (5 horas)
<b>2</b>	<b>Cambio Organizacional</b>
2.1	Concepto (3 horas)
2.2	Etapas del cambio (4 horas)
2.3	Resistencia al cambio (4 horas)
2.4	Modelos de cambio (5 horas)

<b>3</b>	<b>Clima Organizacional</b>
3.1	Concepto (3 horas)
3.2	Dimensiones de clima organizacional (4 horas)
3.3	Herramientas de diagnóstico. (4 horas)
3.4	Aplicación práctica (5 horas)
3.5	Propuesta de planes de mejora de clima organizacional (5 horas)
<b>4</b>	<b>Salud y seguridad ocupacional.</b>
4.1	Conceptos (3 horas)
4.2	Seguridad Laboral (3 horas)
4.3	Salud Laboral (3 horas)
<b>4.4</b>	<b>Condiciones de trabajo</b>

#### 4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia

Evidencias

bk. Aplicar las competencias en los diferentes procesos de la gestión del talento humano.

-¿	Desarrollar conocimientos, habilidades y destrezas¿	Investigar,
analizar, criticar, informar		-Evaluación escrita -Proyectos -Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Trabajos prácticos - productos	Se realizarán 3 trabajos prácticos sobre 10 puntos que corresponden a cada capítulo	Cambio Organizacional, Clima Organizacional, Cultura Organizacional, Salud y seguridad ocupacional.	APORTE DESEMPEÑO	10	Semana: 8 (03-MAY-21 al 08-MAY-21)
Proyectos	Entrega de un proyecto final	Cambio Organizacional, Clima Organizacional, Cultura Organizacional, Salud y seguridad ocupacional.	EXAMEN FINAL ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Evaluación escrita	Examen	Cambio Organizacional, Clima Organizacional, Cultura Organizacional, Salud y seguridad ocupacional.	EXAMEN FINAL SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Proyectos	Entrega de un proyecto final	Cambio Organizacional, Clima Organizacional, Cultura Organizacional, Salud y seguridad ocupacional.	SUPLETORIO ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Evaluación escrita	Examen	Cambio Organizacional, Clima Organizacional, Cultura Organizacional, Salud y seguridad ocupacional.	SUPLETORIO SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)

#### Metodología

La metodología para la asignatura será diversa: clase virtual, con participación activa de estudiantes o cuando haya preguntas referentes al tema a tratar. Así también se utilizará trabajo autónomo para la construcción práctica.

Las clases deben realizarse en el marco del respeto profesor-alumno para esto el primer día de clase se retroalimentará con los estudiantes las normas de convivencia dentro del espacio virtual.

#### Criterios de Evaluación

Para las evaluaciones escritas se tomará en cuenta la coherencia de las respuestas, las mismas que se tomarán de la parte bibliográfica pero también de los casos vistos en clase.

Para los trabajos prácticos se tomarán en cuenta 2 aspectos fundamentales:

En la parte teórica se tomará en cuenta la redacción, ortografía, coherencia del tema y que se incluyan todas las partes de un trabajo escrito (carátula, introducción, contenido, conclusiones y bibliografía)

En la parte práctica: presentación de todos los componentes pactados con anterioridad en clase.

Las fechas de pruebas y trabajos son pactados con anterioridad con los estudiantes, por lo tanto no se recibirán ni tomarán en otras fechas que no sean las señaladas.

#### 5. Referencias

## Bibliografía base

### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
DESSLER GARY	Prentice Hall	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS	2009	978-607-442-285-6
ROBBINS, STEPHEN P	Pearson Educación	COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL	2009	978-607-442-098-2
HERNÁNDEZ JORGE	Pearson	DESARROLLO ORGANIZACIONAL CON ENFOQUE LATINOAMERICANO	2011	9786073207027

### Web

### Software

## Bibliografía de apoyo

### Libros

### Web

Autor	Título	Url
García Solarte, Mónica	Clima Organizacional y su Diagnóstico Una Aproximación Conceptual	<a href="https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5006497">https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5006497</a>
Caraveo, M. D. C. S., & Del	Concepto y dimensiones del clima organizacional. Hitos de Ciencias Económico Administrativas, 27, 78-82.	<a href="https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/54225553/Dimensiones_del_clima_organizacional.pdf?1503518408=&amp;response-content-disposition=inline%3B+filename%3DCONCEPTO">https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/54225553/Dimensiones_del_clima_organizacional.pdf?1503518408=&amp;response-content-disposition=inline%3B+filename%3DCONCEPTO</a>

### Software

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **09/03/2021**

Estado: **Aprobado**