



## FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

### ESCUELA DE BIOLOGÍA, ECOLOGÍA Y GESTIÓN

#### 1. Datos

<b>Materia:</b>	GESTIÓN Y GERENCIA DE PROYECTOS
<b>Código:</b>	CTE0136
<b>Paralelo:</b>	A
<b>Periodo :</b>	Marzo-2021 a Julio-2021
<b>Profesor:</b>	CRESPO AMPUDIA ANTONIO MANUEL
<b>Correo electrónico:</b>	acrespo@uazuay.edu.ec
<b>Prerrequisitos:</b>	Ninguno

**Nivel:** 8

**Distribución de horas.**

Docencia	Práctico	Autónomo:null		Total horas	Créditos
		Sistemas de tutorías	Autónomo		
5				5	5

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

El objetivo de la asignatura es transmitir al alumno conocimientos específicos en el ámbito de los proyectos, prestando especial atención a las metodologías comúnmente empleadas para la planificación de su ejecución y la estimación su coste. Así, se familiarizará al alumno con la problemática de dirección, organización, planificación, seguimiento y control de proyectos, partiendo de los conocimientos técnicos y experiencia que éste ya posee.

Se tratará el proyecto a lo largo de todo su ciclo de vida, desde su concepción hasta la entrega, cubriendo temas de planificación, gestión, y adquisición de recursos para el proyecto. Así mismo se dedicará una parte de la asignatura a cubrir el análisis de riesgos del proyecto y la forma de tratar toda la información y documentación generada a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Le permite al estudiante enfrentar los retos de impulsar, manejar y participar en proyectos, tanto de investigación como de desarrollo, para la Carrera y su vida profesional; confiriéndole además herramientas para la elaboración de su trabajo de grado.

#### 3. Contenidos

<b>01.</b>	<b>Marco conceptual de la Gestión de Proyectos</b>
01.01.	Introducción a la Gestión de Proyectos (3 horas)
01.02.	¿Qué es un proyecto? (2 horas)
01.03.	¿Qué es un programa? ¿Qué es portafolio? (1 horas)
01.04	El alcance de un proyecto (1 horas)
01.05	Clasificación general de proyectos (1 horas)
<b>02.</b>	<b>La Gestión de Proyectos</b>
02.01.	Fundamentos de la Gestión de Proyectos (1 horas)
02.02.	Retos, alimañas y requerimientos (1 horas)
02.03.	Ciclo de Vida de un Proyecto 1 (3 horas)
02.04.	Ciclo de Vida de un Proyecto 2 (2 horas)
02.05.	Modelos de Ciclo de Vida 1 (3 horas)
02.06.	Modelos de Ciclo de Vida 2 (2 horas)

<b>03.</b>	<b>Herramientas para definir el Alcance</b>
03.01.	Negociando y recopilando requerimientos (1 horas)
03.02.	Enunciado General del Proyecto (POS): Introducción; (2 horas)
03.03.	POS: Problema oportunidad; meta (2 horas)
03.04.	POS: Meta; objetivos; criterios de éxito (3 horas)
03.05.	POS: Supuestos/riesgos; síntesis (2 horas)
03.06.	POS: Trabajo autónomo (5 horas)
<b>04.</b>	<b>Planificación</b>
04.01.	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas)
04.02.	Estructura de desglose del Trabajo (EDT) (2 horas)
04.03.	Planificación con MS Project: funciones básicas (5 horas)
04.04.	Planif. MS Project: diagrama de gannt (3 horas)
04.05.	Estimación de duración y costos (2 horas)
04.06.	Planif. con MS Project: asignación de recursos y tareas (3 horas)
<b>05.</b>	<b>Arranque</b>
05.01.	Equipo de trabajo, tareas de arranque (2 horas)
<b>06.</b>	<b>Monitoreo y Control</b>
06.01.	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas)
<b>07.</b>	<b>Cierre</b>
07.01.	Involucrar la cliente, Tipos de aceptación, documentación de un proyecto, auditoria (2 horas)
<b>08.</b>	<b>Aplicaciones</b>
08.01.	Monitoreo con MS Project: Reportes de estado (5 horas)
08.02.	Trabajo autónomo: Elaboración de un proyecto investigación (5 horas)
08.03.	Estudio de caso 1: Proyectos de investigación (3 horas)
08.04.	Estudio de caso 2: Planificación operativa de una ONG (2 horas)
08.05.	Revisión de proyectos individuales (5 horas)

#### 4. Sistema de Evaluación

##### Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

##### Resultado de aprendizaje de la materia

##### au. Usar las técnicas de gestión para planificar y ejecutar proyectos.

##### Evidencias

-Estimar el trabajo, tiempo, requerimientos y costes requeridos para ejecutar un proyecto	-Evaluación escrita -Evaluación oral -Proyectos -Trabajos prácticos - productos
---	--

-Realizar una propuesta de proyecto con alcance y objetivos claramente definidos	-Evaluación escrita -Evaluación oral -Proyectos -Trabajos prácticos - productos
--	--

##### aw. Comunicar efectivamente los resultados de la gestión tomando en cuenta la formación de todos los actores.

-Comunicarse y trabajar con actores interesadas para definir alcance y objetivos del proyecto	-Evaluación escrita -Evaluación oral -Proyectos -Trabajos prácticos - productos
---	--

##### Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Prueba escrita individual	Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Planificación	APORTE DESEMPEÑO	3	Semana: 6 (19-ABR-21 al 24-ABR-21)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Trabajos prácticos - productos	Trabajos autónomos individuales y grupales	Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Planificación	APORTE DESEMPEÑO	2	Semana: 8 (03-MAY-21 al 08-MAY-21)
Trabajos prácticos - productos	Trabajos autónomos y en clase, individuales y grupales	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Monitoreo y Control	APORTE DESEMPEÑO	2	Semana: 14 (14-JUN-21 al 19-JUN-21)
Evaluación escrita	Prueba escrita individual	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Monitoreo y Control	APORTE DESEMPEÑO	3	Semana: 15 (21-JUN-21 al 26-JUN-21)
Proyectos	Trabajo autónomo individual	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	EXAMEN FINAL ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Evaluación oral	Presentación oral en base al trabajo final	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	EXAMEN FINAL SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Proyectos	Trabajo autónomo individual	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	SUPLETORIO ASINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)
Evaluación oral	Presentación oral en base al trabajo final	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	SUPLETORIO SINCRÓNICO	10	Semana: 17-18 (05-07-2021 al 18-07-2021)

## Metodología

## Criterios de Evaluación

Se evaluará la capacidad individual y de trabajo en grupo para concebir, planificar y plasmar propuestas de proyectos mediante trabajos en clase, autónomos, pruebas, y presentación de un proyecto.

## 5. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Project Management Institute	PMI	Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK)	2014	
Wysocki, Robert	Wiley	Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme	2011	

#### Web

#### Software

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

#### Web

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **15/03/2021**

Estado: **Aprobado**