



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

ESCUELA DE INGENIERÍA EN MARKETING

1. Datos generales

Materia: GESTIÓN DE PRESUPUESTOS

Código: FAD0246

Paralelo:

Periodo : Septiembre-2018 a Febrero-2019

Profesor: PIEDRA AGUILERA MARCO ANTONIO

Correo electrónico: mapiedra@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

Prerrequisitos:

Código: FAD0245 Materia: ANÁLISIS CONTABLE Y FINANCIERO

2. Descripción y objetivos de la materia

Los presupuestos desempeñan un papel dinámico en la empresa moderna, permite la planificación de las actividades y la integración de la información en: el Estado de Flujo de Efectivo, con el objeto de conocer sus resultados, la estructura de los estados financieros proyectados de resultados y general, en el Pronóstico de Efectivo para conocer en detalle los ingresos y egresos del período. Es una herramienta vinculada directamente con la gestión administrativa y financiera de la empresa en virtud de que coadyuva a la administración, a la planificación, al control y a la evaluación de los resultados obtenidos y con ello a la optimización de sus recursos.

El objetivo general de esta materia es preparar al futuro profesional para que con criterio estructure la planificación de las actividades operacionales, de inversión y financieras de la empresa y elabore los diferentes estados financieros proyectados, para la toma de decisiones adecuadas y oportunas, promover un adecuado control.

Los presupuestos constituyen bases imprescindibles para el posterior tratamiento de las cátedras de Elaboración, Evaluación de Proyectos, Administración Financiera, Análisis Financiero, así como para las materias de especialización relacionadas con la Administración.

3. Contenidos

1	Introducción a los presupuestos
1.1	Marco Conceptual. (1 horas)
1.2	Los presupuestos como medio de información financiera. (1 horas)
1.3	La estructura de la empresa y la función presupuestaria. (1 horas)
1.3	Las responsabilidades y la planeación como fundamento para la programación / limitaciones presupuestarias (3 horas)
2	Los presupuestos
2.1	Presupuesto de inversiones y financiamiento (4 horas)
2.2	Presupuesto de ventas (12 horas)
2.3	Presupuesto de producción (4 horas)
2.4	Presupuesto de materia prima (4 horas)
2.5	Presupuesto mano de obra directa (4 horas)
2.6	Presupuesto costos indirectos de fabricación (2 horas)
2.7	Presupuesto gastos operacionales (2 horas)
3	Integración presupuestaria
3.1	Integración en el estado de costos de producción y ventas (4 horas)
3.2	Integración en el estado de flujo de efectivo (6 horas)
3.3	Integración en el estado de resultados (5 horas)
3.4	Integración en el estado de situación financiera (5 horas)
4	Aplicación práctica y desarrollo de casos

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
ag. Planificar y gestionar Estrategias e Indicadores de Desempeño.	
-• Conocer y analizar los conceptos básicos de la carrera.	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
ao. Manejar Modelos Económicos, Contables, Comerciales y Competitivos.	
-• Aplicar y formular el presupuesto maestro.	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-• Conocer y formular los presupuestos de: operaciones, de inversión de financiamiento.	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-• Integrar los presupuestos en el estado de flujo y pronóstico del efectivo y los estados financieros proyectados	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Resolución de ejercicios, casos y otros	casos de aplicación	Introducción a los presupuestos	APORTE 1	4	Semana: 5 (15/10/18 al 20/10/18)
Evaluación escrita	prueba	Introducción a los presupuestos	APORTE 1	6	Semana: 5 (15/10/18 al 20/10/18)
Resolución de ejercicios, casos y otros	casos de aplicación	Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	APORTE 2	4	Semana: 10 (19/11/18 al 24/11/18)
Evaluación escrita	prueba	Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	APORTE 2	6	Semana: 10 (19/11/18 al 24/11/18)
Resolución de ejercicios, casos y otros	casos de aplicación	Aplicación practica y desarrollo de casos, Integracion presupuestaria, Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	APORTE 3	4	Semana: 15 (al)
Evaluación escrita	prueba	Aplicación practica y desarrollo de casos, Integracion presupuestaria, Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	APORTE 3	6	Semana: 16 (02/01/19 al 05/01/19)
Evaluación escrita	prueba	Aplicación practica y desarrollo de casos, Integracion presupuestaria, Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	EXAMEN	20	Semana: 19 (al)
Evaluación escrita	preuba escrita	Aplicación practica y desarrollo de casos, Integracion presupuestaria, Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	SUPLETORIO	20	Semana: 21 (al)

Metodología

En la presentación y solución de Casos Prácticos se busca evaluar fundamentalmente la habilidad del estudiante para establecer con claridad el problema específico que afronta la empresa; para lo cual se revisará en detalle todos los argumentos que sustentan lo expuesto como problemática. Es decir, se evaluará la presentación del trabajo, la coherencia y la claridad para exponer las ideas, la ortografía, la redacción.

Criterios de Evaluación

Las pruebas se evaluarán en función de la capacidad del alumno de exponer los criterios y bases teóricas que sustentan las decisiones de un gerente financiero, es decir, el alumno será evaluado en la habilidad y sus destrezas para entender el marco teórico y poder aplicarlo en una situación particular que el profesor defina en ese momento; en ningún momento, la evaluación bajo el criterio de pruebas se convertirá en una simple repetición memorística de una parte de un texto; por lo tanto, el alumno debe considerar que se

evaluará también la habilidad de exponer sus ideas y la redacción. Los ejercicios en clases se evaluarán tanto el desarrollo como la explicación de la solución.

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
JORGE E. BURBANO RUIZ	McGraw-Hill	PRESUPUESTOS : UN ENFOQUE DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO, GESTIÓN Y CONTROL DE RECURSOS	2011	978-958-410-419-9

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
GITMAN LAWRENCE J.	PEARSON	PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	2016	978-607-32-3721-5
- WELSCH, GLENN, HILTON, RONALD, GORDON, PAUL.	Pearson	PRESUPUESTOS, PLANIFICACIÓN Y CONTROL.	2005	A través del profesor
BURBANO RUIZ, JORGE E; VESGA SANCHEZ, PATRICIA; REV. TEC.	McGraw Hill	PRESUPUESTOS: ENFOQUE DE GESTIÓN, PLANEACIÓN Y CONTROL DE RECURSOS.	2005	9789584103598

Web

Autor	Título	URL
Servicio de Rentas Internas	Web oficial	www.sri.gob.ec

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **31/08/2018**

Estado: **Aprobado**