Fecha aprobación: 05/09/2017



# FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN ESCUELA DE INGENIERÍA EN MARKETING

## 1. Datos generales

Materia: GESTIÓN DE PRESUPUESTOS

Código: FAD0246

Paralelo:

Periodo: Septiembre-2017 a Febrero-2018

Profesor: PIEDRA AGUILERA MARCO ANTONIO

Correo mapiedra@uazuay.edu.ec

electrónico

Prerrequisitos:

Código: FAD0245 Materia: ANÁLISIS CONTABLE Y FINANCIERO

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

# 2. Descripción y objetivos de la materia

Los presupuestos desempeñan un papel dinámico en la empresa moderna, permite la planificación de las actividades y la integración de la información en: el Estado de Flujo de Efectivo, con el objeto de conocer sus resultados, la estructura de los estados financieros proyectados de resultados y general, en el Pronóstico de Efectivo para conocer en detalle los ingresos y egresos del período. Es una herramienta vinculada directamente con la gestión administrativa y financiera de la empresa en virtud de que coadyuva a la administración, a la planificación, al control y a la evaluación de los resultados obtenidos y con ello a la optimización de sus recursos.

El objetivo general de esta materia es preparar al futuro profesional para que con criterio estructure la planificación de las actividades operacionales, de inversión y financieras de la empresa y elabore los diferentes estados financieros proyectados, para la toma de decisiones adecuadas y oportunas, promover un adecuado control.

Los presupuestos constituyen bases imprescindibles para el posterior tratamiento de las cátedras de Elaboración, Evaluación de Proyectos, Administración Financiera, Análisis Financiero, así como para las materias de especialización relacionadas con la Administración.

#### 3. Contenidos

1	Introducción a los presupuestos
1.1	Marco Conceptual. (1 horas)
1.2	Los presupuestos como medio de información financiera. (1 horas)
1.3	La estructura de la empresa y la función presupuestaria. (1 horas)
1.3	Las responsabilidades y la planeación como fundamento para la programación / limitaciones presupuestarias (3 horas)
2	Los presupuestos
2.1	Presupuesto de inversiones y financiamiento (4 horas)
2.2	Presupuesto de ventas (12 horas)
2.3	Presupuesto de produccion (4 horas)
2.4	Presupuesto de materia prima (4 horas)
2.5	Presupuesto mano de obra directa (4 horas)
2.6	Presupuesto costos indirectos de fabricacion (2 horas)
2.7	Presupuesto gastos operacionales (2 horas)
3	Integracion presupuestaria
3.1	Integracion en el estado de costos de produccion y ventas (4 horas)
3.2	Integracion en el estado de flujo de efectivo (6 horas)
3.3	Integracion en el estado de resultados (5 horas)
3.4	Integracion en el estado de situacion financiera (5 horas)
4	Aplicación practica y desarrollo de casos

#### 4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado	de aprend	dizaje de la materia	Evidencias
ag. Planific	car y gestic	onar Estrategias e Indicadores de Desempeño.	
	-•	Conocer y analizar los conceptos básicos de la carrera.	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
ao. Manej	ar Modelo	s Económicos, Contables, Comerciales y Competitivos.	
	-•	Aplicar y formular el presupuesto maestro.	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
	-• de finan	Conocer y formular los presupuestos de: operaciones, de inversión ciamiento.	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
	efectivo	Integrar los presupuestos en el estado de flujo y pronóstico del y los estados financieros proyectados	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos

## Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Resolución de ejercicios, casos y otros	desarrollo practico de lo visto en clases	Introducción a los presupuestos	APORTE 1	4	Semana: 3 (10/10/17 al 14/10/17)
Evaluación escrita	prueba	Introducción a los presupuestos	APORTE 1	6	Semana: 3 (10/10/17 al 14/10/17)
Resolución de ejercicios, casos y otros	desarrollo de lo visto en clase	Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	APORTE 2	4	Semana: 7 (06/11/17 al 11/11/17)
Evaluación escrita	prueba	Introducción a los presupuestos, Los presupuestos	APORTE 2	6	Semana: 7 (06/11/17 al 11/11/17)
Evaluación escrita	prueba	Aplicación practica y desarrollo de casos, Integracion presupuestaria, Introducción a os presupuestos, Los presupuestos	APORTE 3	6	Semana: 14 ( al )
Resolución de ejercicios, casos y otros	desarrollo practico de lo visto en clase	Aplicación practica y desarrollo de casos, Integracion presupuestaria, Introducción a os presupuestos, Los presupuestos	APORTE 3	4	Semana: 15 (02/01/18 al 06/01/18)
Evaluación escrita	final		EXAMEN	20	Semana: 17-18 (14-01- 2018 al 27-01-2018)
Evaluación escrita	supletorio		SUPLETORIO	20	Semana: 19-20 (28-01- 2018 al 03-02-2018)

# Metodología

En la presentación y solución de Casos Prácticos se busca evaluar fundamentalmente la habilidad del estudiante para establecer con claridad el problema específico que afronta la empresa; para lo cual se revisará en detalle todos los argumentos que sustenten lo expuesto como problemática. Es decir, se evaluará la presentación del trabajo, la coherencia y la claridad para exponer las ideas, la ortografía, la redacción.

#### Criterios de Evaluación

Las pruebas se evaluarán en función de la capacidad del alumno de exponer los criterios y bases teóricas que sustentan las decisiones de un gerente financiero, es decir, el alumno será evaluado en la habilidad y sus destrezas para entender el marco teórico y poder aplicarlo en una situación particular que el profesor defina en ese momento; en ningún momento, la evaluación bajo el criterio de pruebas se convertirá en una simple repetición memorística de una parte de un texto; por lo tanto, el alumno debe considerar que se evaluará también la habilidad de exponer sus ideas y la redacción. Los ejercicios en clases se evaluarán tanto el desarrollo como la explicación de la solución.

### 5. Referencias

Bibliografía base

## Libros

Estado:

Aprobado

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Lawrence J. Gitman	Pearson	Principios de administración de financiera	2016	978-6-07-323721-5
JORGE E. BURBANO RUIZ	McGraw-Hill	PRESUPUESTOS : UN ENFOQUE DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO, GESTIÓN Y CONTROL DE RECURSOS	2011	978-958-410-419-9
Web				
Software				
Bibliografía de apoyo Libros				
Web				
Software				
Doce	ente		Dire	ector/Junta
Fecha aprobación: 05	5/09/2017			