UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN
ESCUELA DE ECONOMÍA EMPRESARIAL

1. Datos generales

Materia: CONTROL GERENCIAL
Código: FAD0110
Paralelo:
Periodo : Septiembre-2017 a Febrero-2018
Profesor: ZUNIGA CONDO LENIN PATRICIO
Correo electrónico lzunigac@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

Prerrequisitos:

Código: FAD0107 Materia: GESTIÓN DE EMPRESAS

2. Descripción y objetivos de la materia

El control de gestión dentro de la empresa es un proceso clave que permite a las compañías coordinarse, evaluar el desempeño de sus unidades de negocios, mantener motivados a sus trabajadores, y lo más importante, permite alinear sus metas hacia un objetivo común. Sin un sistema de control eficaz la compañía podría enfrentar problemas que seguramente la llevarían a terminar con una de sus unidades o con el total de sus actividades. El Control Gerencial contribuye a la formación del profesional puesto que le dará una herramienta básica en la gerencia y dirección de empresas.

En el primer capítulo se realizará un acercamiento teórico a lo que es la gerencia, el control de gestión y su importancia; en los capítulos: segundo, tercero y cuarto, se revisarán los estados financieros, estructura financiera y posición económica de la empresa. En el capítulo quinto se trabajará la planeación financiera en la que el estudiante, además de entender el proceso de planeación y conseguir los estados financieros proyectados, deberá también leer las variables económicas y de la industria en la que se desenvuelven las empresas. En los capítulos sexto y séptimo, se revisarán los métodos de Costeo Variable y ABC cómo herramientas de gestión y control. Por último en los capítulos noveno y décimo, se abordarán los Sistemas de Información y Control de Gestión así como Balance Score Card, que permitirán al alumno examinar diferentes estrategias y metodologías en el diseño de indicadores de gestión.

Con el contenido antes descrito, se pretende estudiar las prácticas de control de gestión más usadas por las empresas; y en base a la teoría y las prácticas de control con mejores resultados empíricos, entregar a los estudiantes orientaciones que sirvan para mejorar, modificar o potenciar los sistemas de control de gestión en las empresas. Una vez desarrollado el Control Gerencial, el estudiante tendrá las bases suficientes para continuar su formación gerencial y emprender un nuevo reto con la asignatura de Estrategias Empresariales.

3. Contenidos

1	**La Gerencia y el Control de Gestión**
1.1	La gerencia: generalidades (1 horas)
1.2	El control: generalidades (1 horas)
1.3	El proceso de control (1 horas)
1.4	La importancia de la información contable para la gestión (1 horas)
1.5	Tipos y fuentes de control (1 horas)
1.6	Herramientas de control (1 horas)
2	**Los Estados Financieros Básicos y su contribución para la Gestión y el Control**
2.1	El balance general (2 horas)
2.2	El estado de pérdidas y ganancias (2 horas)
2.3	El estado de flujos de efectivo (2 horas)
3	**La Estructura Financiera de la Empresa y Análisis del Capital de Trabajo**
3.1	Análisis de la estructura financiera de la empresa (2 horas)
3.2	Análisis del capital de trabajo (fondo de maniobra o de rotación (6 horas)
4	**La Situación Económica de la Empresa**

4.1	La cuenta de resultados (1 horas)
4.2	El cash-flow (2 horas)
4.3	La rentabilidad (2 horas)
4.4	Relación costo-volumen-utilidad (2 horas)
5	**La Situación Económica de la Empresa**
5.1	El proceso de planeación financiera (2 horas)
5.2	Los estados financieros proforma (3 horas)
5.3	Evaluación de los estados proforma (2 horas)
6	**El Análisis de Costeo Variable y Absorbente como Herramienta de Gestión**
6.1	Marco teórico de referencia (1 horas)
6.2	El estado de resultados bajo la visión del costeo variable y del costeo absorbente (2 horas)
6.3	Ventajas del sistema de costeo variable (2 horas)
6.4	Control del costo y evaluación de actuación (2 horas)
7	**Activity Based Costing ¿ Método ABC**
7.1	Relevancia de los gastos indirectos (1 horas)
7.2	Método ABC (2 horas)
7.3	Medidas de actividad (2 horas)
7.4	Objetivo del método de costo basado en actividades (2 horas)
8	**Sistemas de Información y Control de Gestión**
8.1	Control por centros de responsabilidad (2 horas)
8.2	Indicadores de control (2 horas)
8.3	Diseño de la función objetivo (2 horas)
9	**Cuadro de Mando Integral**
9.1	Introducción (2 horas)
9.2	Conceptos principales (2 horas)
9.3	Perspectivas (2 horas)
9.4	Relaciones de causa-efecto (2 horas)
9.5	Mapas estratégicos (2 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
at. Distinguir los elementos críticos del mercado y la empresa.	
-Planifica las actividades financieras de la empresa en función de los elementos críticos del mercado con responsabilidad social	-Evaluación escrita -Informes -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Reconoce las señales macroeconómicas y de la industria en la que se desarrolla la empresa con eficiencia	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros
ax. Conocer los mecanismos de financiación de la Empresa.	
-Establece la situación económica y financiera actual de la empresa y su necesidad de capital de trabajo técnicamente.	-Evaluación escrita -Informes -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Establece las fuentes de financiamiento que ofrece el mercado actualmente y las escoge de acuerdo a los flujos de la empresa con rectitud.	-Evaluación escrita -Informes -Resolución de ejercicios, casos y otros
ay. Generar e interpretar los balances contables y los indicadores económicos de la empresa.	
-Conoce los indicadores económicos y financieros de la empresa.	-Evaluación escrita -Informes -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Construye e interpreta los indicadores económicos y financieros de la empresa con honestidad.	-Evaluación escrita -Informes -Resolución de ejercicios, casos y otros

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Evaluación capitulos 1 y 2	La Gerencia y el Control de Gestión, Los Estados Financieros Básicos y su contribución para la Gestión y el Control	APORTE 1	7	Semana: 4 (16/10/17 al 21/10/17)
Informes	Presentación informe avance	La Estructura Financiera de la Empresa y Análisis del Capital de Trabajo, Los Estados Financieros Básicos y su contribución para la Gestión y el Control	APORTE 1	3	Semana: 5 (23/10/17 al 28/10/17)
Evaluación escrita	Evaluación capítulos 4 y 5	La Situación Económica de la Empresa, La Situación Económica de la Empresa	APORTE 2	4	Semana: 9 (20/11/17 al 25/11/17)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Evaluación de ejercicios	La Estructura Financiera de la Empresa y Análisis del Capital de Trabajo, La Situación Económica de la Empresa, Los Estados Financieros Básicos y su contribución para la Gestión y el Control	APORTE 2	6	Semana: 10 (27/11/17 al 02/12/17)
Informes	Presentqcion de informe final	Activity Based Costing ¿ Método ABC, Cuadro de Mando Integral, Sistemas de Información y Control de Gestión	APORTE 3	10	Semana: 15 (02/01/18 al 06/01/18)
Evaluación escrita	Examen final	Activity Based Costing ¿ Método ABC, Cuadro de Mando Integral, El Análisis de Costeo Variable y Absorbente como Herramienta de Gestión, La Estructura Financiera de la Empresa y Análisis del Capital de Trabajo, La Gerencia y el Control de Gestión, La Situación Económica de la Empresa, La Situación Económica de la Empresa, Los Estados Financieros Básicos y su contribución para la Gestión y el Control, Sistemas de Información y Control de Gestión	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (14-01-2018 al 27-01-2018)
Evaluación escrita	Examen supletorio	Activity Based Costing ¿ Método ABC, Cuadro de Mando Integral, El Análisis de Costeo Variable y Absorbente como Herramienta de Gestión, La Estructura Financiera de la Empresa y Análisis del Capital de Trabajo, La Gerencia y el Control de Gestión, La Situación Económica de la Empresa, La Situación Económica de la Empresa, Los Estados Financieros Básicos y su contribución para la Gestión y el Control, Sistemas de Información y Control de Gestión	SUPLETORIO	20	Semana: 19-20 (28-01-2018 al 03-02-2018)

Metodología

La asignatura de Control Gerencial se desarrollará a través de una metodología totalmente activa, acercando en todo momento los conceptos teóricos a la realidad concreta de los estudiantes, sin hacerles perder la perspectiva global, es decir, se manejará un pesar global con un actual local, lo que producirá un aprendizaje significativo.
Se utilizará entre otras las siguientes estrategias metodológicas: clases magistrales, aprendizaje basado en problemas y estudio de casos prácticos, trabajos en equipo e individuales.

Criterios de Evaluación

Para las evaluaciones escritas se tomaran en cuenta la utilización de las herramientas y técnicas de la materia.
Existirá la presentación de casos de estudio, mismos que serán evaluados en la exposición de los informes.
En las evaluaciones finales se evaluará el conocimiento teórico del estudiante y la habilidad de afrontar una problemática gerencial

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
DUMRAUF GUILLERMO	Grupo Guía S.a.	FINANZAS CORPORATIVAS	2003	987-1113-03X
GARRIDO FRANCISCO Y OTROS	Gestión 2000	LO QUE SE APRENDE EN LOS MEJORES MBA	2008	978-84-96612-82-2
JOHNSON, GERRY	Pearson Education	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA	2004	84-205-2984-2
KAPLAN ROBERT	Gestión 2000	EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL	2000	84-8088-504-1
KAPLAN ROBERT	Gestión 2000	ALIGNMENT	2006	84-96612-24-4
KAPLAN ROBERT	Gestión 2000	MAPAS ESTRATÉGICOS. CONVIRTIENDO ACTIVOS INTANGIBLES EN RESULTADOS TANGIBLES	2004	84-8088-977-2

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Autor	Título	URL
Sosa Flores, Miguel, Hernández Pérez, Flor	Glosario de términos Informáticos	http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/docDetail.action?

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 11/09/2017

Estado: Aprobado