UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN
ESCUELA CONTABILIDAD SUPERIOR

1. Datos generales

Materia: ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y GESTIÓN DE RIESGOS (3 CRED)
Código: FAD0070
Paralelo: A, A, A, A, F, F, F, F, F
Periodo : Septiembre-2016 a Febrero-2017

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
3				3

Profesor: LEON ORDOÑEZ PAOLA ANDREA
Correo electrónico paleon@uazuay.edu.ec

Prerrequisitos:

Código: FAD0023 Materia: ADMINISTRACIÓN II

2. Descripción y objetivos de la materia

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos es una asignatura que forma parte del eje básico de la carrera de Contabilidad y Auditoría por cuanto los profesionales Ingenieros en Contabilidad y Auditoría deben conocer las metodologías para identificar los riesgos estratégicamente relevantes asociados a los objetivos de las empresas.

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos inicia con la descripción y fundamentos teóricos básicos de la administración estratégica. Se estudiará el método de Administración de Riesgos denominado Risicar, de amplia difusión ya aplicación en Colombia y utilizado en entidades del sector público y privado. Este método permite adquirir los conocimientos necesarios para identificar, analizar y evaluar el riesgo; construir mapas de riesgos, diseñar políticas y controles, y realizar la autoevaluación de la gestión del riesgo.

Esta asignatura constituye bases imprescindibles para el acompañamiento de las materias de la carrera a pesar de no tener cadena dentro de la malla curricular.

3. Contenidos

1.	**LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA**
1.1.	Generalidades (2 horas)
1.2.	Perspectiva estratégica de sistemas (2 horas)
1.3.	La planificación estratégica (1 horas)
1.4.	Las estrategias empresariales (2 horas)
1.5.	El Análisis FODA (2 horas)
1.6.	Las cinco Fuerzas de Porter (2 horas)
1.7.	La Cadena de Valor: de Mckinsey y de Porter (2 horas)
1.8.	Aplicaciones prácticas a empresas de la región y País. (2 horas)
2.	**EL RIESGO EMPRESARIAL**
2.1.	Antecedentes (0 horas)
2.2.	Definiciones (0 horas)
2.3.	Tipos de riesgos (1 horas)
2.4.	La gestión de riesgos (0 horas)
2.5.	Beneficio (0 horas)
2.6.	Objetivos (0 horas)
2.7.	Responsables (0 horas)
2.8.	Etapas (1 horas)
3.	**IDENTIFICACION DE RIESGOS**
3.1.	Herramientas de identificación (1 horas)

3.2.	Métodos de identificación (1 horas)
3.3.	Matriz de control (1 horas)
3.4.	Análisis de vulnerabilidad (1 horas)
3.5.	El método RISICAR (6 horas)
4.	**CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS**
4.1.	Métodos de calificación de los riesgos (0 horas)
4.2.	Calificación en el método matriz de control (0 horas)
4.3.	Método Septri (1 horas)
4.4.	Calificación en el método matriz de vulnerabilidad (1 horas)
4.5.	Calificación en el método RISICAR (3 horas)
4.6.	Métodos de evaluación de riesgos en cada uno de los métodos. (3 horas)
5.	**MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS**
5.1.	Evitar (0 horas)
5.2.	Prevenir (0 horas)
5.3.	Proteger o Mitigar (0 horas)
5.4.	Aceptar (0 horas)
5.5.	Retener (0 horas)
5.6.	Trasferir (0 horas)
5.7.	Propuesta de tratamiento de los Riesgos con el método RISICAR. (3 horas)
6.	**DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO**
6.1.	Diseño de políticas de Administración de Riesgos (1 horas)
6.2.	Diseño de controles (1 horas)
6.3.	Consideraciones en el diseño de medidas (1 horas)
6.4.	Implementación de las medidas de tratamiento (2 horas)
7.	**MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS**
7.1.	Diseño de políticas de Administración de Riesgos (1 horas)
7.2.	Diseño de controles (1 horas)
7.3.	Consideraciones en el diseño de medidas (1 horas)
8.	**ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS**
8.1.	Concepto (0 horas)
8.2.	Beneficios (0 horas)
8.3.	Mapa de riesgos en el método RISICAR (1 horas)
8.4.	Responsables (0 horas)
8.5.	Mapa de riesgos estratégicos (0 horas)
8.6.	Mapa de riesgos operativos (0 horas)
8.7.	Aplicación práctica del proceso de administración de riesgos (1 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
bp. Formular los mapas de riesgos aplicados a empresas de la región y del País.	
-Identificar, calificar y evaluar los riesgos (en cada uno de los procesos) que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos empresariales, con el fin de emprender en forma efectiva las medidas necesarias para responder con eficiencia a las amenazas.	-Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Evaluación oral

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
	-Evaluación oral -Reactivos -Reactivos -Reactivos -Reactivos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Reactivos	Evaluación en base a reactivos	EL RIESGO EMPRESARIAL, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA	APORTE 1	8	Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16)
Trabajos prácticos - productos	Ejercicios y tareas resueltas dentro y fuera del aula	EL RIESGO EMPRESARIAL, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA	APORTE 1	2	Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16)
Trabajos prácticos - productos	Ejercicios y tareas resueltas dentro y fuera del aula	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	APORTE 2	2	Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16)
Reactivos	Evaluación en base a reactivos	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	APORTE 2	8	Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16)
Reactivos	Evaluación en base a reactivos	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	APORTE 3	6	Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16)
Evaluación oral	Exposición grupal	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	APORTE 3	4	Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16)
Reactivos	Examen en base a reactivos	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS,	EXAMEN	12	Semana: 17-18 (02-01-2017 al 15-01-2017)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
		IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS			
Evaluación escrita	Evaluación Práctica	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	EXAMEN	8	Semana: 17-18 (02-01-2017 al 15-01-2017)
Evaluación escrita	Evaluación Práctica	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	SUPLETORIO	8	Semana: 19-20 (16-01-2017 al 22-01-2017)
Reactivos	Examen en base a reactivos	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, EL RIESGO EMPRESARIAL, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS	SUPLETORIO	12	Semana: 19-20 (16-01-2017 al 22-01-2017)

Metodología

Las clases se desarrollarán mediante el método expositivo tanto en la parte teórica como en la práctica, es decir el docente transmitirá conocimientos y tratará de activar procesos cognitivos en el estudiante. sobre los distintos temas, mediante el uso de diapositivas y desarrollando ejemplos prácticos para un mejor entendimiento. El docente desarrollará un ejemplo en cada una de las etapas y de las metodologias de riesgos, para que luego los estudiantes desarrollen la aplicación práctica de manera individual y grupal, y finalmente se pueda realizar un refuerzo por parte del profesor de los problemas encontrados.

Criterios de Evaluación

Las calificaciones se obtendrán en base a evaluaciones integrales del proceso. Para ello, se aplicarán diversos mecanismos de evaluación que permitan primeramente tener una visión lo más amplia posible del grado de asimilación de cada estudiante y en segundo lugar generar múltiples oportunidades a los educandos.

Basado en que cada estudiante es diferente y por ende aprende, se comunica y asimila de diversas formas, las evaluaciones serán orales y escritas, objetivas, subjetivas y de opción múltiple. Todo ello, como se explicó, para generar mayores oportunidades al alumno y tener una visión lo más justa y real posible del proceso.

El estudiante aplicará en una empresa real del medio lo aprendido en clase en forma individual y grupal, en base de los conocimientos adquiridos y, los mismos serán evaluados de acuerdo a su avance, procedimiento y presentación. En las evaluaciones parciales y finales los alumnos demostrarán conocimiento en la materia expresada de una forma clara en la administración de riesgos, en la cual se valorará su procedimiento, su capacidad de análisis e interpretación.

Los alumnos demostrarán conocimiento en la materia incorporando conceptos básicos de la materia, para su aplicación práctica en la presentación de los Sustentaciones o Exposiciones en donde se valorarán los siguientes aspectos:
- Conocimiento y dominio del tema
- Claridad de expresión y volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos)
- Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)
- Parte Práctica en la sustentación
- Trabajo Escrito Digitalizado

Además en la exposición oral se evaluará el cumplimiento de las normas de un buen expositor, la fluidez en la exposición y el manejo adecuado de la audiencia. En la presentación en Power Point se evaluará el buen uso de las normas de preparación de las diapositivas. En el trabajo escrito se calificará el uso correcto de la redacción y ortografía, además de la respectiva presentación, la coherencia en la presentación de las ideas y la ausencia de copia textual.

Los trabajos escritos y evaluaciones no serán postergados y se receptarán en la fecha acordada. En caso de inasistencia a una

prueba, se deberá presentar autorización del decano y la misma será calificada con la ponderación establecida según reglamento.

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
ESTUPIÑAN G, RODRIGO,	ECOE EDICIONES	ADMINISTRACIÓN O GESTIÓN DE RIESGOS	2008	NO INDICA
ESTUPIÑAN G, RODRIGO	NO INDICA	ADMINISTRACIÓN O GESTIÓN DE RIESGOS	2006	NO INDICA
MEJIA Q, RODRIGO	Fondo editorial Universidad EAFIT	ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE EMPRESARIAL	2006	NO INDICA
MEJIA, RUBI	uNIVERSIDAD EAFIT	ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE EMPRESARIAL	2008	NO INDICA

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Autor	Título	URL
Estupiñán Gaitán, Rodrigo	Ebrary	http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/detail.action?
Mejía Delgado, Hernán	Ebrary	http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/detail.action?

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **05/09/2016**

Estado: **Aprobado**