



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

ESCUELA CONTABILIDAD SUPERIOR

1. Datos generales

Materia: AUDITORÍA DE GESTIÓN I

Código: FAD0041

Paralelo: F

Periodo : Septiembre-2016 a Febrero-2017

Profesor: ELIZALDE RAAD MARIA EUGENIA

Correo electrónico mariu@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

Prerrequisitos:

Código: FAD0065 Materia: NIC, NIIF, NIAA

Código: FAD0070 Materia: ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y GESTIÓN DE RIESGOS (3 CRED)

2. Descripción y objetivos de la materia

La Auditoría de Gestión es un examen objetivo, sistemático y profesional, practicado por un equipo multidisciplinario y constituye una importante herramienta de apoyo a la administración, verifica y mejora la eficiencia, eficacia y economía en las entidades públicas y privadas en cuanto al cumplimiento de los objetivos y sus indicadores de gestión, cuyos resultados se expresan en informes que contienen comentarios, conclusiones y recomendaciones para el mejoramiento de las operaciones de la entidad.

Considerando que en el pensum de estudios de esta carrera existen Auditorías de gestión I y II, analizándose en la segunda parte los aspectos prácticos del proceso de la auditoría de gestión. Es esta primera parte, abordaremos principalmente la fundamentación teórica y todas aquellas herramientas necesarios para la realización de una auditoría administrativa tales como: los indicadores, el análisis de riesgos, el control interno, las técnicas u procedimientos de auditoría, los programas de auditoría, los papeles de trabajo, entre otras herramientas de la profesión del auditor.

La Auditoría de Gestión, se articula con otras áreas de la carrera como: contabilidad, costos, administración, finanzas, auditoría financiera, riesgos, tributación, marco legal entre otras.

3. Contenidos

1.	Bases conceptuales de la Auditoría de Gestión
1.1.	Definiciones de AG según varios organismos nacionales e internacionales (2 horas)
1.2.	Objetivos y alcance de la AG (2 horas)
1.3.	Características de la AG, Clasificación de la AG (2 horas)
1.4.	Diferencias y semejanzas entre auditorías: financiera y de gestión, (2 horas)
2.	La empresa y la Auditoría de Gestión
2.1.	La empresa y su modelo conceptual, los modelos conceptuales (2 horas)
2.2.	La empresa un enfoque integral (2 horas)
3.	El control de gestión y la gerencia estratégica
3.1.	Definiciones de: gestión, control y control de gestión, propósitos del control de gestión ,aplicaciones prácticas (4 horas)
3.2.	Ámbito y objetivo general de la gestión pública y de la gestión privada, instrumentos para el control de gestión, elementos de gestión (2 horas)
3.3.	Aspectos que deben ser verificados en el control de gestión (2 horas)
3.4.	La gerencia estratégica y el control de gestión, aplicaciones prácticas, capacidad gerencial y principales funciones de la gerencia (2 horas)
3.5.	La planificación estratégica como elemento gerencial básico, proceso de la PE, etapas, aplicaciones prácticas (2 horas)
3.6.	Estudio del entorno de la empresa (matriz de análisis del entorno, factores externos) (2 horas)
3.7.	Análisis organizacional de la empresa (matriz de análisis organizacional, factores internos) (2 horas)
4.	Herramientas de la Auditoría de Gestión
4.1.	Equipos multidisciplinarios, aplicaciones prácticas (2 horas)
4.2.	Riesgos de la Auditoría de Gestión, matriz de riesgo y confianza, aplicaciones prácticas (6 horas)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Trabajos prácticos - productos	Capítulo I y II	Bases conceptuales de la Auditoría de Gestión, La empresa y la Auditoría de Gestión	APORTE 1	4	Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Capítulo I y II	Bases conceptuales de la Auditoría de Gestión, La empresa y la Auditoría de Gestión	APORTE 1	3	Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16)
Evaluación escrita	Capítulo II y III	El control de gestión y la gerencia estratégica, La empresa y la Auditoría de Gestión	APORTE 1	3	Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16)
Trabajos prácticos - productos	Capítulos III y IV	El control de gestión y la gerencia estratégica, Herramientas de la Auditoría de Gestión	APORTE 2	4	Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Capítulos III y IV	El control de gestión y la gerencia estratégica, Herramientas de la Auditoría de Gestión	APORTE 2	3	Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16)
Evaluación escrita	Capítulos III y IV	El control de gestión y la gerencia estratégica, Herramientas de la Auditoría de Gestión	APORTE 2	3	Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Capítulo V, VI	El Control Interno y la Auditoría de Gestión, La Auditoría Interna	APORTE 3	3	Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16)
Trabajos prácticos - productos	Capítulo V, VI	El Control Interno y la Auditoría de Gestión, La Auditoría Interna	APORTE 3	3	Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16)
Evaluación escrita	Capítulo V, VI	El Control Interno y la Auditoría de Gestión, La Auditoría Interna	APORTE 3	4	Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16)
Evaluación escrita	Todo el Sílabo	Bases conceptuales de la Auditoría de Gestión, El Control interno y la Auditoría de Gestión, El control de gestión y la gerencia estratégica, Herramientas de la Auditoría de Gestión, La Auditoría Interna, La empresa y la Auditoría de Gestión	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (02-01-2017 al 15-01-2017)
Evaluación escrita	toda la materia	Bases conceptuales de la Auditoría de Gestión, El Control interno y la Auditoría de Gestión, El control de gestión y la gerencia estratégica, Herramientas de la Auditoría de Gestión, La Auditoría Interna, La empresa y la Auditoría de Gestión	SUPLETORIO	20	Semana: 19-20 (16-01-2017 al 22-01-2017)

Metodología

Los métodos empleados para el desarrollo de la materia y el tipo de actividades de aprendizaje se explican el primer día de clase a los estudiantes, haciéndoles conocer el sílabo y los recursos a utilizarse como material bibliográfico, clases magistrales, investigación y trabajos de grupo, uso de ayudas audiovisuales, utilización del internet y las formas de seleccionar, clasificar y utilizar la información, los textos guía de aplicación y los textos complementarios para consultas.

Las actividades que se desarrollan en las clases, son la participación activa de los estudiantes, desarrollo de ejercicios de aplicación práctica en empresas en las que laboran los propios estudiantes. El desarrollo de casos de aplicaciones prácticas de la Auditoría de Gestión en los cuales se puede aplicar los conocimientos teóricos recibidos, formando grupos de trabajo que van agregando valor a sus informes de avance y realizando las presentaciones o sustentaciones de sus trabajos para ir evaluando las habilidades, destrezas y conocimientos de los estudiantes. Se motiva la participación e integración, que permita general liderazgo en las organizaciones.

Criterios de Evaluación

El desarrollo de la materia se basa en exposiciones teóricas y aplicaciones prácticas, el estudiante realizará ejercicios prácticos en forma individual y en grupos a base de los conocimientos prácticos obtenidos en clase en donde se verificará su capacidad de análisis.

Los alumnos demostrarán destrezas y conocimientos prácticos en el desarrollo y ejecución de cada una de las fases de la auditoría de gestión mediante desarrollo de casos y resolución de problemas, Los mismos que le servirán para el desarrollo del trabajo final.

En la presentación de los Seminarios se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Entusiasmo
- Claridad de expresión
- Naturaleza de ademanes

Volumen de voz

Creatividad

Tamaño de la presentación (control de tiempo)

Equilibrio del equipo (Participación de todos)

Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
ALEJOS GARMENDIA, BEATRIZ	VAP	AUDITORÍA DE GESTIÓN PÚBLICA	2007	NO INDICA
BLANCO LUNA, YANEL	ECOE EDICIONES	NORMAS Y PROCEDIMIENTOS DE AUDITORÍA INTEGRAL	2012	958-648-329-0
ENRIQUE BENJAMÍN FRANKLIN	Pearson	AUDITORÍA ADMINISTRATIVA	2007	970-26-0784-1
CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO	NO INDICA	GUÍA MÉTODO-LOGICA PARA AG	2011	NO INDICA
CONTRALORIAGENERAL DEL ESTADO	Acuerdo 031 CG	MANUAL GENERAL DE AUDITORIA DE GESTIÓN	2002	NO INDICA
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	EDIT. IMPRENTA C.G.E.	GUÍA METODOLÓGICA PARA AUDITORÍA DE GESTIÓN	2011	NO INDICA
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	EDIT. IMPRENTA C.G.E.	MANUAL DE AUDITORÍA DE GESTIÓN PARA LA CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO Y ENTIDADES Y ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO SOMETIDOS A SU CONTROL	2001	NO INDICA
AMADOR SOTOMAYOR, ALFONSO	Mc Graw Hill	AUDITORÍA ADMINISTRATIVA	2008	13:978-970-10-6535-8
ALFONSO AMADOR SOTOMAYOR	MCGRAW HILL	AUDITORÍA ADMINISTRATIVA	2008	NO INDICA
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	IMPRENTA C.G.E.	NORMAS ECUATORIANAS DE AUDITORÍA GUBERNAMENTAL, APLICABLES Y OBLIGATORIAS EN LAS ENTIDADES Y ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO, SOMETIDAS AL CONTROL DE LA CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	2002	NO INDICA
CUBERO, TEODORO		MANUAL ESPECÍFICO DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	2009	NO INDICA
THE INSTITUTE OF INTERNAL AUDITORS	IBERDROLA	MARCO INTERNACIONAL PARA LA PRÁCTICA PROFESIONAL DE LA AUDITORÍA INTERNA	2011	978-84-937563-4-5
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	EDIT. IMPRENTA C. G.E.	MANUAL GENERAL DE AUDITORÍA GUBERNAMENTAL, QUE REGIRÁ PARA LAS UNIDADES DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA, DE AUDITORÍA INTERNA DE LAS ENTIDADES Y ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO QUE SE ENCUENTRAN BAJO EL ÁMBITO DE COMPETENCIA DEL ORGANISMO TÉCNICO SUPERIOR DE CONTROL Y PARA LAS FIRMAS PRIVADAS DE AUDITORÍA CONTRATADAS	2003	NO INDICA
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	EDIT. IMPRENTA C.G.E.	NORMAS ECUATORIANAS DE AUDITORÍA GUBERNAMENTAL, APLICABLES Y OBLIGATORIAS EN LAS ENTIDADES Y ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO, SOMETIDAS AL CONTROL DE LA CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	2002	NO INDICA
MAS, JORDI Y RAMIÓ CARLES	Marcombo	LA AUDITORÍA OPERATIVA EN LA PRÁCTICA: TÉCNICAS DE MEJORA ORGANIZATIVA	2009	NO INDICA

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
USAID, IAI, ¿SI SE PUEDE?	L	MARCO INTEGRADO DE CONTROL DE LOS RECURSOS Y LOS RIESGOS- ECUADOR	2004	N/A
USAID, IAI, ¿SI SE PUEDE?	NO INDICA	MARCO INTEGRADO DEL CORRE	2004	NO INDICA

Web

Autor	Título	URL
Iai Ecuador	Instituto De Auditores Internos Ecuador	www.iaiecuador.org
Isaca Quito	Information Systems Audit And Control	www.isaca.org.ec
Kizirian, Timothy G	Proquest	http://search.proquest.
Acl Services Ltd	Proquest	http://search.proquest.

Software

Autor	Título	URL	Versión
W. Chan Kim y Renee Mauborgne	La Estrategia del Oceano Azul	www.sparknotes.com	

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Enrique Benjamin Franklin		Auditoría Administrativa	2013	

Web

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **29/07/2016**

Estado: **Aprobado**