Fecha aprobación: 02/09/2019



# FACULTAD DE FILOSOFÍA Y CIENCIAS HUMANAS ESCUELA COMUNICACIÓN SOCIAL

## 1. Datos generales

Materia: CULTURA Y COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL

Código: FLC0256

Paralelo:

Periodo: Septiembre-2019 a Febrero-2020

Profesor: DURAN GONZALEZ ANA MARIA

Correo aduran@uazuay.edu.ec

electrónico

Prerrequisitos:		
Ninguno		

Docencia	Práctico	Autór	nomo: 0	Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
5				5

## 2. Descripción y objetivos de la materia

Cultura y Comportamiento Organizacional es una asignatura que permite al estudiante introducirse en la concepción de lo que es una organización y comprender los procesos culturales inmersos en ella, para gestionar el cambio cultural con la utilización de herramientas de comunicación que le permitan incidir en las dinámicas de la organización, lo cual es de alta importancia en la administración moderna.

La asignatura se apoya en herramientas de estudio e investigación para reconocer distintos procesos culturales y del comportamiento de las personas que forman parte de la organización para finalmente gestionar estrategias de comunicación que permitan mejorarlo.

Cultura y Comportamiento Organizacional se articula con asignaturas de ciclos posteriores, especialmente Comunicación Organizacional y Comunicación Estratégica, para las cuales es importante la cabal comprensión de los procesos culturales y de comportamiento que se dan en el mundo laboral y organizacional en general.

# 3. Contenidos

1.	CONCEPTO Y APLICACIONES
1.1	Definición y Objeto de Estudio. (2 horas)
1.2	Perfil y funciones del profesional en Comportamiento Organizacional. Retos del C.O. (4 horas)
1.3	Disciplinas que intervienen en el C. O. Elaboración de un modelo de C.O: Variables dependientes y variables independientes. (4 horas)
2.	LOS EQUIPOS DE TRABAJO
2.1	Diferencias entre grupos y equipos. Tipos de equipos (2 horas)
2.2	Creación de equipos eficaces. (2 horas)
2.3	Diseño del trabajo en equipo. (4 horas)
3.	CULTURA ORGANIZACIONAL
3.1	Institucionalización de la cultura organizacional (2 horas)
3.2	Culturas fuertes vs culturas débiles (2 horas)
3.3	Creación de una cultura organizacional positiva (6 horas)
3.4	Diagnóstico y gestión de Cultura Organizacional. (6 horas)
4.	INDUCCIÓN Y REINDUCCIÓN
4.1	El proceso de inducción. (2 horas)
4.2	Objetivos y beneficios de un Programa de Inducción. (2 horas)
4.3	Requisitos para asegurar el éxito del programa de inducción. (2 horas)
4.4	Fases del programa de inducción. (4 horas)
4.5	Programas de Reinducción. (4 horas)
4.6	El material de apoyo (6 horas)

5.	MOTIVACIÓN Y C.O.
5.1	Explicaciones psicológicas de la motivación, Teorías de las necesidades: Maslow, la jerarquía de las necesidades; Herzberg: los dos tipos de factores; Argyris: el individuo y la organización, Schein: el hombre complejo; Teorías de los Procesos: Porter y L (4 horas)
5.2	Teorías contemporáneas de la motivación: teorías de las necesidades y teorías de los procesos. (4 horas)
5.3	De los conceptos a las aplicaciones (4 horas)
6	CLIMA LABORAL
6.1	Climas de apoyo y Climas Defensivos. (2 horas)
6.2	Comportamientos comunicativos. (2 horas)
7	CONFLICTO Y NEGOCIACIÓN
7.1	El proceso del conflicto (2 horas)
7.2	Negociación (2 horas)
7.3	Terceras partes en las negociaciones (4 horas)
7.4	Conflicto y cultura (2 horas)

## 4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
bc. Define e identifica las implicaciones de la comunicación en el comportamiento y la cult	ura organizacional.
-Define los conceptos fundamentales y las variables que inciden en la Cultura y el Comportamiento Organizacional.	-Informes
comportamiento laboral y la cultura de una organización.	-Foros, debates, chats y otros -Investigaciones
organizacional, solución de conflictos y motivación con el análisis de	-Evaluación escrita -Foros, debates, chats y otros

#### Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Se realizará una evaluación de aplicación de conocimientos		APORTE	5	Semana: 4 (30/09/19 al 05/10/19)
Foros, debates, chats y otros	Se trabajará sobre distintos textos y videos sobre los contenidos		APORTE	10	Semana: 8 (28/10/19 al 31/10/19)
Investigaciones	Se efectuará un diagnóstico de clima en una organización seleccionada por los estudiantes		APORTE	15	Semana: 12 (25/11/19 al 30/11/19)
Informes	Se presentará un informe de trabajo y se sendirá una prueba de aplicación de conocimientos sobre el mismo.		EXAMEN	20	Semana: 19 (13/01/20 al 18/01/20)
Informes	Se tomará una prueba sobre todos los contenidos de la materia		SUPLETORIO	20	Semana: 21 (al)

#### Metodología

El aprendizaje se fundamentará en la discusión de lecturas previamente realizadas por los estudiantes, lo cual se reforzará con dinámicas, videos o actividades relacionadas con el tema.

A lo largo del ciclo se realizará trabajo en equipo en una organización de selección de los estudiantes en la que tendrán que aplicar un diagnóstico de cultura y clima organizacional y una propuesta de comunicación para mejorar esos aspectos.

#### Criterios de Evaluación

En los exámenes escritos se utilizarán reactivos y en el caso de preguntas abiertas se evaluará el nivel de comprensión y la capacidad de aplicación creativa de los concocimientos.

Los informes se evaluarán de acuerdo con la rúbrica para el efecto.

Las actividades prácticas y dinámicas se evaluarán de acuerdo con criterios indicados particularmente para cada una de ellas.

### 5. Referencias

# Bibliografía base

## Libros

Web  Autor Título URL  Garay Madariga, Scielo http://search.scielo.org/resources/art-\$1853-  García, Bernardo Scielo http://sielo.sld.cu/pdf/aci/v20n4/aci041009.pdf  Goran Ekvall Ebrary http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/docDetail.action?  Perez Martinez, Armenio Scielo http://www.scielo.org.ve/scielo.php?  Software  Bibliografía de apoyo Libros  Autor Editorial Título Año ISBN  Alles, Martha Alicia Editorial Granica Comportamiento organizacional 2008  CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La 2009 13: 978-970-10-6876-2 dinámica del éxito en las organizaciones	Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Autor Título URL Garay Madariga, Scielo http://search.scielo.org/resources/art-\$1853- García, Bernardo Scielo http://scielo.sld.cu/pdf/aci/v20n4/aci041009.pdf Goran Ekvall Ebrary http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/docDetail.action? Perez Martinez, Armenio Scielo http://www.scielo.org.ve/scielo.php?  Software  Bibliograffa de apoyo Libros  Autor Editorial Título Año ISBN  Alles, Martha Alicia Editorial Granica Comportamiento organizacional 2008  CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La 2009 13: 978-970-10-6876-2 dinámica del éxito en las organizaciones	ROBBINS, STEPHEN	Pearson Educación		2009	970- 2604230
Garay Madariga, Scielo http://search.scielo.org/resources/art-S1853- García, Bernardo Scielo http://scielo.sld.cu/pdf/aci/v20n4/aci041009.pdf Goran Ekvall Ebrary http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/docDetail.action? Perez Martinez, Armenio Scielo http://www.scielo.org.ve/scielo.php?  Software  Bibliografía de apoyo Libros  Autor Editorial Título Año ISBN  Alles, Martha Alicia Editorial Granica Comportamiento organizacional 2008  CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La 2009 13: 978-970-10-6876-2 dinámica del éxito en las organizaciones	Web				
García, Bernardo Scielo http://scielo.sld.cu/pdf/aci/v20n4/aci041009.pdf Goran Ekvall Ebrary http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/docDetail.action? Perez Martinez, Armenio Scielo http://www.scielo.org.ve/scielo.php?  Software  Bibliografía de apoyo Libros  Autor Editorial Título Año ISBN  Alles, Martha Alicia Editorial Granica Comportamiento organizacional 2008  CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La 2009 13: 978-970-10-6876-2 dinámica del éxito en las organizaciones  Web	Autor	Título	URL		
Goran Ekvall Ebrary http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/docDetail.action?  Perez Martinez, Armenio Scielo http://www.scielo.org.ve/scielo.php?  Software  Bibliografía de apoyo Libros  Autor Editorial Título Año ISBN  Alles, Martha Alicia Editorial Granica Comportamiento organizacional 2008  CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La 2009 13: 978-970-10-6876-2 dinámica del éxito en las organizaciones  Web	Garay Madariga,	Scielo	http://search.scielo	.org/resour	ces/art-\$1853-
Perez Martinez, Armenio Scielo http://www.scielo.org.ve/scielo.php?  Software  Bibliografía de apoyo Libros  Autor Editorial Título Año ISBN  Alles, Martha Alicia Editorial Granica Comportamiento organizacional 2008  CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La 2009 13: 978-970-10-6876-2 dinámica del éxito en las organizaciones  Web	García, Bernardo	Scielo	http://scielo.sld.cu/	pdf/aci/v20	)n4/aci041009.pdf
Software  Bibliografía de apoyo Libros  Autor Editorial Título Año ISBN  Alles, Martha Alicia Editorial Granica Comportamiento organizacional 2008  CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La dinámica del éxito en las organizaciones  Web	Goran Ekvall	Ebrary	http://site.ebrary.co	om/lib/uasu	aysp/docDetail.action?
AutorEditorialTítuloAñoISBNAlles, Martha AliciaEditorial GranicaComportamiento organizacional2008CHIAVENATO, IdalbertoMcGraw HillComportamiento organizacional La dinámica del éxito en las organizaciones200913: 978-970-10-6876-2	Perez Martinez, Armeni	o Scielo	http://www.scielo.c	org.ve/scield	o.php?
Autor Editorial Título Año ISBN  Alles, Martha Alicia Editorial Granica Comportamiento organizacional 2008  CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La dinámica del éxito en las organizaciones  Web	Software				
CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La 2009 13: 978-970-10-6876-2 dinámica del éxito en las organizaciones  Web					
CHIAVENATO, Idalberto McGraw Hill Comportamiento organizacional La 2009 13: 978-970-10-6876-2 dinámica del éxito en las organizaciones  Web	Libros	Editorial	Título	Año	ISBN
Web	Libros Autor				ISBN
Software	Autor Alles, Martha Alicia	Editorial Granica	Comportamiento organizacional Comportamiento organizacional La dinámica del éxito en las	2008	
	Autor Alles, Martha Alicia CHIAVENATO, Idalberto	Editorial Granica	Comportamiento organizacional Comportamiento organizacional La dinámica del éxito en las	2008	
	Autor Alles, Martha Alicia CHIAVENATO, Idalberto Web	Editorial Granica	Comportamiento organizacional Comportamiento organizacional La dinámica del éxito en las	2008	
	Autor Alles, Martha Alicia CHIAVENATO, Idalberto Web	Editorial Granica	Comportamiento organizacional Comportamiento organizacional La dinámica del éxito en las	2008	
	Autor Alles, Martha Alicia CHIAVENATO, Idalberto Web	Editorial Granica	Comportamiento organizacional Comportamiento organizacional La dinámica del éxito en las	2008	

Fecha aprobación: 02/09/2019

Estado: Aprobado