UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
ESCUELA DE BIOLOGÍA, ECOLOGÍA Y GESTIÓN

1. Datos generales

Materia: GESTIÓN Y GERENCIA DE PROYECTOS
Código: CTE0136
Paralelo:
Periodo : Marzo-2020 a Agosto-2020
Profesor: BURBANO VILLAVICENCIO ANA MARÍA
Correo electrónico aburbano@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo:		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
5				5

Prerrequisitos:

Ninguno

2. Descripción y objetivos de la materia

El objetivo de la asignatura es transmitir al alumno conocimientos específicos en el ámbito de los proyectos, prestando especial atención a las metodologías comúnmente empleadas para la planificación de su ejecución y la estimación su coste. Así, se familiarizará al alumno con la problemática de dirección, organización, planificación, seguimiento y control de proyectos, partiendo de los conocimientos técnicos y experiencia que éste ya posee.

Se tratará el proyecto a lo largo de todo su ciclo de vida, desde su concepción hasta la entrega, cubriendo temas de planificación, gestión, y adquisición de recursos para el proyecto. Así mismo se dedicará una parte de la asignatura a cubrir el análisis de riesgos del proyecto y la forma de tratar toda la información y documentación generada a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Le permite al estudiante enfrentar los retos de impulsar, manejar y participar en proyectos, tanto de investigación como de desarrollo, para la Carrera y su vida profesional; confiriéndole además herramientas para la elaboración de su trabajo de grado.

3. Contenidos

01.	**Marco conceptual de la Gestión de Proyectos**
01.01.	Introducción a la Gestión de Proyectos (3 horas)
01.02.	¿Qué es un proyecto? (2 horas)
01.03.	¿Qué es un programa? ¿Qué es portafolio? (1 horas)
01.04	El alcance de un proyecto (1 horas)
01.05	Clasificación general de proyectos (1 horas)
02.	**La Gestión de Proyectos**
02.01.	Fundamentos de la Gestión de Proyectos (1 horas)
02.02.	Retos, alimañas y requerimientos (1 horas)
02.03.	Ciclo de Vida de un Proyecto 1 (3 horas)
02.04.	Ciclo de Vida de un Proyecto 2 (2 horas)
02.05.	Modelos de Ciclo de Vida 1 (3 horas)
02.06.	Modelos de Ciclo de Vida 2 (2 horas)
03.	**Herramientas para definir el Alcance**
03.01	Negociando y recopilando requerimientos (1 horas)
03.02.	Enunciado General del Proyecto (POS): Introducción; (2 horas)
03.03.	POS: Problema oportunidad; meta (2 horas)
03.04.	POS: Meta; objetivos; criterios de éxito (3 horas)
03.05	POS: Supuestos/riesgos; síntesis (2 horas)
03.06	POS: Trabajo autónomo (5 horas)
04.	**Planificación**

04.01.	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas)
04.02.	Estructura de desgloce del Trabajo (EDT) (2 horas)
04.03.	Planificación con MS Project: funciones básicas (5 horas)
04.04.	Planif. MS Project: diagrama de gantt (3 horas)
04.05.	Estimación de duración y costos (2 horas)
04.06.	Planif. con MS Project: asignación de recursos y tareas (3 horas)
05.	**Arranque**
05.01	Equipo de trabajo, tareas de arranque (2 horas)
06.	**Monitoreo y Control**
06.01.	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas)
07.	**Cierre**
07.01.	Involucrar la cliente, Tipos de aceptación, documentación de un proyecto, auditoria (2 horas)
08.	**Aplicaciones**
08.01.	Monitoreo con MS Project: Reportes de estado (5 horas)
08.02	Trabajo autónomo: Elaboración de un proyecto investigación (5 horas)
08.03	Estudio de caso 1: Proyectos de investigación (3 horas)
08.04	Estudio de caso 2: Planificación operativa de una ONG (2 horas)
08.05.	Revisión de proyectos individuales (5 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
au. Usar las técnicas de gestión para planificar y ejecutar proyectos.	
-Estimar el trabajo, tiempo, requerimientos y costes requeridos para ejecutar un proyecto	-Evaluación escrita -Foros, debates, chats y otros -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Gestionar los recursos humanos, materiales, tecnológicos, logísticos y reglamentarios para la ejecución del proyecto	-Evaluación escrita -Foros, debates, chats y otros -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros
-Realizar una propuesta de proyecto con alcance y objetivos claramente definidos	-Evaluación escrita -Foros, debates, chats y otros -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
av. Participar de propuestas multidisciplinarias para la identificación, solución y seguimiento de problemas.	
-Gestionar un proyecto desde el inicio hasta su cierre	-Evaluación escrita -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
aw. Comunicar efectivamente los resultados de la gestión tomando en cuenta la formación de todos los actores.	
-Comunicarse y trabajar con actores interesadas para definir alcance y objetivos del proyecto	-Foros, debates, chats y otros -Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Presentar informes de avance de proyectos e informes finales tanto escritos como orales y visuales	-Foros, debates, chats y otros -Proyectos

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
	-Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Foros, debates, chats y otros	Desarrollo de conceptos y aplicación		APORTE	5	Semana: 3 (15/04/20 al 20/04/20)
Evaluación escrita	Evaluación escrita		APORTE	5	Semana: 5 (29/04/20 al 04/05/20)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Desarrollo de un estudio de caso		APORTE	5	Semana: 5 (29/04/20 al 04/05/20)
Proyectos	Definición de proyecto de aplicación		APORTE	5	Semana: 8 (20/05/20 al 25/05/20)
Trabajos prácticos - productos	Avances de proyecto de aplicación		APORTE	5	Semana: 10 (03/06/20 al 08/06/20)
Trabajos prácticos - productos	Avances de proyecto de aplicación		APORTE	5	Semana: 15 (08/07/20 al 13/07/20)
Evaluación escrita	Examen final escrito sobre la totalidad de la materia		EXAMEN	20	Semana: 17-18 (21-07-2020 al 03-08-2020)
Evaluación escrita	Examen Supletorio escrito sobre la totalidad de la materia		SUPLETORIO	20	Semana: 19 (al)

Metodología

El desarrollo de la materia se basará en el análisis y discusión de conceptos, lecturas y estudios de caso presentados por la docente en torno a Gerencia y Gestión de Proyectos aplicados. Esta labor se realizará a través de ayuda del campus virtual de la Universidad y de sesiones presenciales con los estudiantes. En estas dos modalidades se priorizará el trabajo autónomo y asistido.
Las diferentes actividades desarrolladas con los estudiantes se constituirán en aportes valorados para la aprobación de la materia. Entre estas actividades se ejecutarán estudios de casos, tareas y ejercicios prácticos, lecturas y pruebas escritas.

Criterios de Evaluación

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Project Management Institute	PMI	Guía de los Funamentos para la Dirrección de Proyectos (Guía del PMBOK)	2014	
Wysocki, Robert	Wiley	Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme	2011	

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 28/03/2020

Estado: Aprobado