



FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
ESCUELA DE BIOLOGÍA, ECOLOGÍA Y GESTIÓN

### 1. Datos generales

**Materia:** GESTIÓN Y GERENCIA DE PROYECTOS

**Código:** CTE0136

**Paralelo:**

**Periodo :** Marzo-2019 a Julio-2019

**Profesor:** CRESPO AMPUDIA ANTONIO MANUEL

**Correo electrónico** acrespo@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo:		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
5				5

### Prerrequisitos:

Ninguno

### 2. Descripción y objetivos de la materia

El objetivo de la asignatura es transmitir al alumno conocimientos específicos en el ámbito de los proyectos, prestando especial atención a las metodologías comúnmente empleadas para la planificación de su ejecución y la estimación su coste. Así, se familiarizará al alumno con la problemática de dirección, organización, planificación, seguimiento y control de proyectos, partiendo de los conocimientos técnicos y experiencia que éste ya posee.

Se tratará el proyecto a lo largo de todo su ciclo de vida, desde su concepción hasta la entrega, cubriendo temas de planificación, gestión, y adquisición de recursos para el proyecto. Así mismo se dedicará una parte de la asignatura a cubrir el análisis de riesgos del proyecto y la forma de tratar toda la información y documentación generada a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Le permite al estudiante enfrentar los retos de impulsar, manejar y participar en proyectos, tanto de investigación como de desarrollo, para la Carrera y su vida profesional; confiriéndole además herramientas para la elaboración de su trabajo de grado.

### 3. Contenidos

<b>1</b>	<b>Marco conceptual de la Gestión de Proyectos</b>
1.1	Introducción a la Gestión de Proyectos (5 horas)
1.2	Proyecto, programa y portafolio (2 horas)
1.3	El alcance de un proyecto; clasificación general de proyectos (3 horas)
<b>2</b>	<b>La Gestión de Proyectos</b>
2.1	Fundamentos de la Gestión de Proyectos (2 horas)
2.2	Retos, alimañas y requerimientos (3 horas)
2.3	Ciclo de Vida de un Proyecto 1 (2 horas)
2.4	Ciclo de Vida de un Proyecto 2 (3 horas)
<b>3</b>	<b>Herramientas para definir el Alcance</b>
3.1	Importancia y aplicaciones del alcance (2 horas)
3.2	Enunciado General del Proyecto (POS): Introducción (3 horas)
3.3	POS: Trabajo autónomo (5 horas)
3.4	POS: Problema oportunidad; meta (2 horas)
3.5	POS: Meta; objetivos; criterios de éxito (3 horas)
3.6	POS: Supuestos/riesgos; síntesis (2 horas)
3.7	POS: Revisión por pares (3 horas)
<b>4</b>	<b>Planificación</b>
4.1	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (5 horas)
4.2	Estructura de desglose del Trabajo (EDT) (2 horas)
4.3	Estimación de duración y costos (3 horas)

4.4	Asignación de recursos y tareas (2 horas)
4.5	Planificación: Trabajo autónomo (3 horas)
<b>5</b>	<b>Arranque</b>
5.1	Equipo de trabajo, tareas de arranque (2 horas)
<b>6</b>	<b>Monitoreo y Control</b>
6.1	Importancia, ventajas, aplicaciones principales (3 horas)
6.2	Herramientas de monitoreo 1 (2 horas)
6.3	Herramientas de monitoreo 2 (3 horas)
<b>7</b>	<b>Cierre</b>
7.1	Tipos de aceptación, documentación y productos asociados (2 horas)
<b>8</b>	<b>Aplicaciones</b>
8.1	Estudio de caso 1: Planificación y manejo de investigaciones (3 horas)
8.2	Estudio de caso 2: Planificación operativa de una ONG (2 horas)
8.3	Estudio de caso 3: Planificación operativa de una OG (3 horas)
8.3	Trabajo autónomo final (5 horas)

#### 4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
<b>au. Usar las técnicas de gestión para planificar y ejecutar proyectos.</b>	
-Estimar el trabajo, tiempo, requerimientos y costes requeridos para ejecutar un proyecto	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Gestionar los recursos humanos, materiales, tecnológicos, logísticos y reglamentarios para la ejecución del proyecto	-Resolución de ejercicios, casos y otros
-Realizar una propuesta de proyecto con alcance y objetivos claramente definidos	-Trabajos prácticos - productos
<b>av. Participar de propuestas multidisciplinarias para la identificación, solución y seguimiento de problemas.</b>	
-Gestionar un proyecto desde el inicio hasta su cierre	-Prácticas de campo (externas)
<b>aw. Comunicar efectivamente los resultados de la gestión tomando en cuenta la formación de todos los actores.</b>	
-Comunicarse y trabajar con actores interesados para definir alcance y objetivos del proyecto	-Proyectos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos
-Presentar informes de avance de proyectos e informes finales tanto escritos como orales y visuales	-Evaluación oral -Proyectos

#### Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	Prueba individual	La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos	APORTE 1	4	Semana: 4 (01/04/19 al 06/04/19)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Trabajo grupal guiado	La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos	APORTE 1	2	Semana: 5 (08/04/19 al 13/04/19)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo individual	Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos	APORTE 1	2	Semana: 6 (15/04/19 al 18/04/19)
Evaluación escrita	Prueba individual	Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Planificación	APORTE 2	3	Semana: 7 (22/04/19 al 27/04/19)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Trabajo grupal guiado	Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos,	APORTE 2	2	Semana: 9 (06/05/19 al 08/05/19)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
		Planificación			
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo individual	Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Planificación	APOORTE 2	5	Semana: 10 (13/05/19 al 18/05/19)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Trabajo grupal guiado	Aplicaciones, Cierre, Monitoreo y Control	APOORTE 3	2	Semana: 11 (20/05/19 al 23/05/19)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo individual	Aplicaciones, Cierre, Monitoreo y Control	APOORTE 3	2	Semana: 12 (27/05/19 al 01/06/19)
Evaluación escrita	Prueba individual	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	APOORTE 3	3	Semana: 13 (03/06/19 al 08/06/19)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo autónomo individual	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	APOORTE 3	5	Semana: 16 (24/06/19 al 28/06/19)
Proyectos	Trabajo autónomo individual	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (30-06-2019 al 13-07-2019)
Evaluación escrita	Evaluación complejiva	Aplicaciones, Arranque, Cierre, Herramientas para definir el Alcance, La Gestión de Proyectos, Marco conceptual de la Gestión de Proyectos, Monitoreo y Control, Planificación	SUPLETORIO	20	Semana: 20 ( al )

### Metodología

La metodología de enseñanza se basa en técnicas de aprendizaje activo o constructivista en donde el estudiante aprende haciendo, dialogando, escribiendo y pensando, no solo escuchando. Las clases combinarán contenido teóricos simples y mínimos pero exigirá los estudiantes a preparar productos de forma individual o grupal relacionados a la gestión de proyectos. Dichos trabajos serán elaborados, expuestos y discutidos en clase.

### Criterios de Evaluación

Todo bien

## 5. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Project Management Institute	PMI	Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK)	2014	
Wysocki, Robert	Wiley	Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme	2011	

#### Web

#### Software

### Bibliografía de apoyo

Libros

---

Web

---

Software

---

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **06/03/2019**

Estado: **Aprobado**