UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. Datos generales

Materia: EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

Código: FAD0054

Paralelo:

Periodo : Septiembre-2020 a Febrero-2021

Profesor: ORELLANA OSORIO IVAN FELIPE

Correo electrónico ivano@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

Prerrequisitos:

Código: FAD0049 Materia: ELABORACIÓN DE PROYECTOS

2. Descripción y objetivos de la materia

La formación profesional del ingeniero (a) en marketing, se centra en innovar, desarrollar, mantener y administrar procesos, sistemas y estructuras de marketing de las organizaciones a través de la aplicación de las ciencias de la mercadotecnia, contables y administrativas en el ámbito público y privado, para lo cual deberá conocer y manejar herramientas que le permitan disminuir el riesgo e incrementar la competitividad para tomar decisiones acertadas que conlleve a la empresa y la sociedad a resultados que generen valor agregado en la economía y consecuentemente el tan anhelado desarrollo. En este contexto conocer y aplicar las técnicas de evaluación de proyectos será una herramienta que contribuye a su formación básica y que será de utilización cotidiana en el desarrollo de profesionales de excelencia.

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos. Seguidamente se abordará el Estudio Técnico ¿ Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios. Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad. Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

Se pretende cubrir los conceptos y metodologías de la evaluación de proyectos que proporciona las bases para la evaluación técnica, financiera, económica y ambiental de los proyectos que pretenden generar mayor valor a la empresa o a la sociedad, este conjunto de instrumentos lógicos y matemáticos están diseñados para afrontar la toma de decisiones que se pone en práctica a través de las bases que se enseñan para la evaluación del proyecto. Sin embargo conocer cómo formular proyectos y cómo evaluarlos no es suficiente en una sociedad ávida de resultados, para ello un aspecto importante de este curso será poner en práctica estos conocimientos.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

La evaluación de proyectos es una materia que es continuación de la formulación de proyectos y se aplica y articula con diversas materias porque toma de éstas sus fundamentos teóricos y metodológicos como por ejemplo se articula con las materias de presupuestos y administración financiera pues en ambas se analizan indicadores que son aplicados en la evaluación de proyectos y, una vinculación sinérgica con la asignatura de emprendimientos pues esta asignatura al igual que ésta implica proponer soluciones innovadoras a los problemas económicos de siempre.

3. Contenidos

1	**Socialización de los proyectos**
1.1	Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior (6 horas)
1.2	Resumen (2 horas)
2	**Estudio Técnico Económico**

2.1	Introducción (2 horas)
2.2	Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas)
2.3	La vida económica (2 horas)
2.4	Los valores residuales (2 horas)
2.5	Los flujos de beneficios (2 horas)
2.6	Caso práctico (2 horas)
2.7	Resumen (2 horas)
3	**Análisis económico y social de los proyectos**
3.1	Criterios de evaluación de proyectos (6 horas)
3.2	Análisis de riesgo (2 horas)
3.3	Análisis de sensibilidad (2 horas)
3.4	Preparación y evaluación social de proyectos (2 horas)
4	**Marco de referencia para la dirección de proyectos**
4.1	Introducción (2 horas)
4.2	Gestión de la integración del proyecto (6 horas)
4.3	Gestión del alcance del proyecto (6 horas)
4.4	Gestión de la calidad del proyecto (4 horas)
4.5	Gestión de los recursos humanos del proyecto (4 horas)
4.6	Gestión de los riesgos del proyecto (4 horas)
4.7	Resumen (4 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
ao. Elaborar pronósticos y presupuestos	
-Elaborar el presupuesto de ingresos y egresosElaborar el flujo de efectivo de la empresa	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros
aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales	
-Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros	-Evaluación escrita -Resolución de ejercicios, casos y otros

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Evaluación escrita	evaluacion escrita		APORTE DESEMPEÑO	5	Semana: 15 (02/01/21 al 02/01/21)
Resolución de ejercicios, casos y otros	trabajos		APORTE DESEMPEÑO	5	Semana: 15 (02/01/21 al 02/01/21)
Resolución de ejercicios, casos y otros	trabajo final		EXAMEN FINAL ASINCRÓNICO	10	Semana: 19-20 (25-01-2021 al 30-01-2021)
Evaluación escrita	examen virtual		EXAMEN FINAL SINCRÓNICO	10	Semana: 19-20 (25-01-2021 al 30-01-2021)
Resolución de ejercicios, casos y otros	trabajo final		SUPLETORIO ASINCRÓNICO	10	Semana: 19-20 (25-01-2021 al 30-01-2021)
Evaluación escrita	examen virtual		SUPLETORIO SINCRÓNICO	10	Semana: 19-20 (25-01-2021 al 30-01-2021)

Metodología

El desarrollo de la materia se basa en exposiciones teóricas y aplicaciones prácticas, el estudiante realizará ejercicios prácticos en forma individua llevara a cabo la elaboración de un proyecto de acuerdo al avance de la materia y en base de los conocimientos prácticos obtenidos, se verificará su capacidad de análisis.

Criterios de Evaluación

En la presentación del avance de los proyectos se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Entusiasmo
- Claridad de expresión
- Naturaleza de ademanes
- Volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos
- Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)

Se analizará la capacidad de análisis

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
ERNESTO R. FONTAINE	Pearson	EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS	2008	978-970-261-300-8
GABRIEL BACA URBINA,	McGraw Hill	EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2013	978-6-07-150922-2

Web

Autor	Título	URL
Patiño Olarte, Lina	Manual De Gestión De Proyectos	http://www.scielo.org.co/scielo.php?
Veas, L.&Pradena, M	Aplicaciones De La Administración Integral	http://www.scielo.cl/pdf/rconst/v9n2/art09.pdf

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
Project Management Institute	PMI	Guía de los Funamentos para la Dirrección de Proyectos (Guía del PMBOK)	2014	
Juan Carbonel Valdivia,	Editorial Macro	Formulación y evaluación de proyectos de inversión	2015	978-6-12-304314-8
MEZA OROZCO, JHONNY DE JESUS.	ECOE Ediciones	Evaluación financiera de proyectos	2017	9789587714685
NASSIR SAPAG CHAIN	PEARSON	PROYECTOS DE INVERSION: Formulación y evaluación	2011	978-956-343-107-0
Nassir Sapag Chain	Mc Graw Hill	Preparación y evaluación de proyectos	2014	
CÓRDOVA P., MARCIAL	ECOE EDICIONES	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2011	978 958 648 700 9

Web

Software

Autor	Título	URL	Versión
Microsoft	Microsoft Project		2013 o sup
MIPRO	Modelo de evaluación financiera de proyectos del MIPRO		
IBM	SPSS		14
SIMULADOR DE NEGOCIOS	SIMULADOR DE NEGOCIOS		

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 16/09/2020

Estado: **Aprobado**