



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### 1. Datos generales

**Materia:** GESTIÓN DE RIESGOS PARA ADM

**Código:** FAD0058

**Paralelo:**

**Periodo :** Marzo-2020 a Agosto-2020

**Profesor:** LEON ORDOÑEZ PAOLA ANDREA

**Correo electrónico** paleon@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
2				2

#### Prerrequisitos:

Código: FAD0055 Materia: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

Administración Estratégica y de Riesgos es una asignatura que forma parte del eje básico de la carrera y es de gran utilidad por cuanto los profesionales Ingenieros Comerciales deben conocer las metodologías para identificar los riesgos estratégicamente relevantes asociados a los objetivos de las organizaciones.

Gestión de Riesgos es una asignatura que inicia con la descripción y conceptos teóricos básicos sobre la administración estratégica. Además este curso abarcará principalmente el método de Administración de riesgos denominado Risicar, de amplia difusión y aplicación en Colombia y utilizado en entidades del sector público como del privado. Este método permite adquirir los conocimientos necesarios para identificar, analizar y evaluar el riesgo; construir los mapas de riesgos, diseñar políticas y controles, y realizar la autoevaluación de la gestión del riesgo y su evaluación independiente.

Esta asignatura constituye bases imprescindibles para el acompañamiento de las materias de la carrera a pesar de no tener cadena dentro de la malla curricular.

#### 3. Contenidos

1	LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA
1.1	EL RIESGO EMPRESARIAL (0 horas)
1.1.1	Tipos de riesgos (1 horas)
2	IDENTIFICACION DE RIESGOS
2.1	El metodo RISICAR (4 horas)
3	CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS
3.1	Me'todos de evaluacio'n de riesgos en cada uno de los me'todos (2 horas)
4	MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS
4.1	Propuesta de tratamiento de los Riesgos con el metodo RISICAR (2 horas)
5	DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO
5.1	Diseño de controles (1 horas)
5.2	Implementacio'n de las medidas de tratamiento (6 horas)
6	MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS
6.1	Consideraciones en el disen~o de medidas (8 horas)
7	ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS
7.1	Aplicacio'n pra'ctica del proceso de administracio'n de riesgos (8 horas)

#### 4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
<b>ca. Diseñar planes estratégicos</b>	
-Desarrollar el método Risicar, de forma que se evalúen procesos y se identifiquen los posibles riesgos que puedan afectar de manera negativa a la consecución de los objetivos de la organización en la que se desenvuelva.	-Evaluación oral -Reactivos -Trabajos prácticos - productos
<b>af. Establecer sistemas de control</b>	
-Identificar cada uno de los procesos y actividades existentes en una empresa. Identificar, calificar y evaluar los riesgos (en cada uno de los procesos) que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos empresariales, con el fin de emprender en forma efectiva las medidas necesarias para responder con eficiencia a las amenazas.	-Evaluación escrita -Reactivos -Trabajos prácticos - productos
<b>aj. Construir modelos simples para la toma de decisiones.</b>	
-Elaborar planes de acción y mapas de riesgos que permitan mitigar los riesgos y tomar decisiones. Proponer indicadores que permitan medir el desempeño de los controles propuestos en los mapas de riesgos.	-Evaluación escrita -Reactivos -Trabajos prácticos - productos

### Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Reactivos	EVALUACIÓN OPCIÓN MÚLTIPLE		APORTE	8	Semana: 5 (29/04/20 al 04/05/20)
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS DENTRO Y FUERA DEL AULA		APORTE	2	Semana: 5 (29/04/20 al 04/05/20)
Reactivos	EVALUACIÓN OPCIÓN MÚLTIPLE		APORTE	8	Semana: 10 (03/06/20 al 08/06/20)
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS DENTRO Y FUERA DEL AULA		APORTE	2	Semana: 10 (03/06/20 al 08/06/20)
Evaluación oral	TRABAJOS DENTRO Y FUERA DEL AULA		APORTE	2	Semana: 15 (08/07/20 al 13/07/20)
Reactivos	EVALUACIÓN OPCIÓN MÚLTIPLE		APORTE	8	Semana: 15 (08/07/20 al 13/07/20)
Evaluación escrita	EVALUACIÓN PRÁCTICA		EXAMEN	5	Semana: 17-18 (21-07-2020 al 03-08-2020)
Reactivos	EVALUACIÓN OPCIÓN MÚLTIPLE		EXAMEN	15	Semana: 17-18 (21-07-2020 al 03-08-2020)
Reactivos	EVALUACIÓN OPCIÓN MÚLTIPLE		SUPLETORIO	15	Semana: 19 ( al )
Evaluación escrita	EVALUACIÓN PRÁCTICA		SUPLETORIO	5	Semana: 19 ( al )

### Metodología

Las clases se desarrollarán mediante el método expositivo tanto en la parte teórica como en la práctica, es decir el docente transmitirá conocimientos y tratará de activar procesos cognitivos en el estudiante, sobre los distintos temas, mediante el uso de diapositivas y desarrollando ejemplos prácticos para un mejor entendimiento. El docente desarrollará un ejemplo en cada una de las etapas y de las metodologías de riesgos, para que luego los estudiantes desarrollen la aplicación práctica de manera individual y grupal, y finalmente se pueda realizar un refuerzo por parte del profesor de los problemas encontrados.

### Criterios de Evaluación

Las calificaciones se obtendrán en base a evaluaciones integrales del proceso. Para ello, se aplicarán diversos mecanismos de evaluación que permitan primeramente tener una visión lo más amplia posible del grado de asimilación de cada estudiante y en segundo lugar generar múltiples oportunidades a los educandos.

Basado en que cada estudiante es diferente y por ende aprende, se comunica y asimila de diversas formas, las evaluaciones serán orales y escritas, objetivas, subjetivas y de opción múltiple. Todo ello, como se explicó, para generar mayores oportunidades al alumno y tener una visión lo más justa y real posible del proceso.

El estudiante aplicará en una empresa real del medio lo aprendido en clase en forma individual y grupal, en base de los conocimientos adquiridos y, los mismos serán evaluados de acuerdo a su avance, procedimiento y presentación. En las evaluaciones parciales y finales los alumnos demostrarán conocimiento en la materia expresada de una forma clara en la administración de riesgos, en la cual se valorará su procedimiento, su capacidad de análisis e interpretación.

Los alumnos demostrarán conocimiento en la materia incorporando conceptos básicos de la materia, para su aplicación práctica en la presentación de los Sustentaciones o Exposiciones en donde se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Claridad de expresión y volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos)
- Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)
- Parte Práctica en la sustentación
- Trabajo Escrito Digitalizado

Además en la exposición oral se evaluará el cumplimiento de las normas de un buen expositor, la fluidez en la exposición y el manejo adecuado de la audiencia. En la presentación en Power Point se evaluará el buen uso de las normas de preparación de las diapositivas. En el trabajo escrito se calificará el uso correcto de la redacción y ortografía, además de la respectiva presentación, la coherencia en la presentación de las ideas y la ausencia de copia textual.

Los trabajos escritos y evaluaciones no serán postergados y se receptorán en la fecha acordada. En caso de inasistencia a una prueba, se deberá presentar autorización del decano y la misma será calificada con la ponderación establecida según reglamento.

## 5. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
MEJIA Q, RODRIGO	Fondo editorial Universidad EAFIT	ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE EMPRESARIAL	2006	NO INDICA
BARBARA HATELEY	Norma	PAVO REAL EN EL REINO DE LOS PINGUINOS : FÁBULA SOBRE LOS RIESGOS Y POSIBILIDADES DE SER DIFERENTE E	2008	978-958-450-705-1
MEJIA, RUBI CONSUELO	FONDO EDITORIAL UNIVERSIDAD EAFIT	ADMINISTRACION DE RIESGOS UN ENFOQUE EMPRESARIAL	2006	958-8281-23-7

#### Web

Autor	Título	URL
RUBI CONSUELO MEJIA	IDENTIFICACION DE RIESGOS	<a href="http://www.eafit.edu.co/cultura-eafit/fondo-">www.eafit.edu.co/cultura-eafit/fondo-</a>
ISABEL CASARES	GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	<a href="https://fundacioninade.org/sites/inade.">https://fundacioninade.org/sites/inade.</a>
bolsa de valores de	Oferta de Compra y Venta de papeles	null
Compendio de	Convenios, decisiones, Resoluciones,	null

#### Software

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

#### Web

#### Software

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **05/03/2020**

Estado: **Aprobado**