



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN  
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

### 1. Datos generales

**Materia:** EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

**Código:** FAD0054

**Paralelo:**

**Periodo :** Marzo-2019 a Julio-2019

**Profesor:** ZUNIGA CONDO LENIN PATRICIO

**Correo electrónico** lzunigac@uazuay.edu.ec

| Docencia | Práctico | Autónomo: 0          |          | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
|          |          | Sistemas de tutorías | Autónomo |             |
| 4        |          |                      |          | 4           |

### Prerrequisitos:

Código: FAD0049 Materia: ELABORACIÓN DE PROYECTOS

### 2. Descripción y objetivos de la materia

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos. Seguidamente se abordará el Estudio Técnico y Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios. Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad. Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

### 3. Contenidos

|          |  |
|----------|--|
| <b>1</b> | <b>Socialización de los proyectos</b>                                |
| 1.1      | Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior (6 horas) |
| 1.2      | Resumen (2 horas)  |
| <b>2</b> | <b>Estudio Técnico Económico</b>                                     |
| 2.1      | Introducción (2 horas)   |
| 2.2      | Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas)              |
| 2.3      | La vida económica (2 horas)  |
| 2.4      | Los valores residuales (2 horas)                                     |
| 2.5      | Los flujos de beneficios (2 horas)                                   |
| 2.6      | Caso práctico (2 horas)  |
| 2.7      | Resumen (2 horas)  |
| <b>3</b> | <b>Análisis económico y social de los proyectos</b>                  |
| 3.1      | Criterios de evaluación de proyectos (6 horas)                       |
| 3.2      | Análisis de riesgo (2 horas)   |
| 3.3      | Análisis de sensibilidad (2 horas)                                   |
| 3.4      | Preparación y evaluación social de proyectos (2 horas)               |
| <b>4</b> | <b>Marco de referencia para la dirección de proyectos</b>            |

|     |  |
|-----|--|
| 4.1 | Introducción (2 horas)                                 |
| 4.2 | Gestión de la integración del proyecto (6 horas)       |
| 4.3 | Gestión del alcance del proyecto (6 horas)             |
| 4.4 | Gestión de la calidad del proyecto (4 horas)           |
| 4.5 | Gestión de los recursos humanos del proyecto (4 horas) |
| 4.6 | Gestión de los riesgos del proyecto (4 horas)          |
| 4.7 | Resumen (4 horas)                                      |

#### 4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

| Resultado de aprendizaje de la materia   | Evidencias   |
|--|--|
| <b>ao. Elaborar pronósticos y presupuestos</b>   |  |
| -Elaborar el presupuesto de ingresos y egresos<br>Elaborar el flujo de efectivo de la empresa                                  | -Evaluación escrita<br>-Evaluación escrita<br>-Proyectos<br>-Proyectos<br>-Reactivos<br>-Reactivos<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Trabajos prácticos - productos<br>-Trabajos prácticos - productos |
| <b>aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales</b>   |  |
| -Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros | -Evaluación escrita<br>-Evaluación escrita<br>-Proyectos<br>-Proyectos<br>-Reactivos<br>-Reactivos<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Trabajos prácticos - productos<br>-Trabajos prácticos - productos |

#### Desglose de evaluación

| Evidencia                               | Descripción                    | Contenidos sílabo a evaluar   | Aporte     | Calificación | Semana                                   |
|---|--------------------------------|---|------------|--------------|--|
| Evaluación escrita                      | Marco teórico capítulo I       | Socialización de los proyectos  | APORTE 1   | 6            | Semana: 3 (25/03/19 al 30/03/19)         |
| Resolución de ejercicios, casos y otros | Aplicación práctica capítulo I | Socialización de los proyectos  | APORTE 1   | 4            | Semana: 5 (08/04/19 al 13/04/19)         |
| Resolución de ejercicios, casos y otros | Aplicación practica            | Estudio Técnico Económico   | APORTE 2   | 6            | Semana: 10 (13/05/19 al 18/05/19)        |
| Evaluación escrita                      | Evaluación teórica             | Estudio Técnico Económico   | APORTE 2   | 4            | Semana: 10 (13/05/19 al 18/05/19)        |
| Proyectos                               | Aplicación general del curso   | Análisis económico y social de los proyectos, Marco de referencia para la dirección de proyectos  | APORTE 3   | 10           | Semana: 14 (10/06/19 al 15/06/19)        |
| Evaluación escrita                      | Evaluación final               | Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos | EXAMEN     | 20           | Semana: 17-18 (30-06-2019 al 13-07-2019) |
| Evaluación escrita                      | Evaluación Supletorio          | Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los           | SUPLETORIO | 20           | Semana: 20 ( al )                        |

| Evidencia | Descripción | Contenidos sílabo a evaluar | Aporte | Calificación | Semana |
|-----------|-------------|-----------------------------|--------|--------------|--------|
|           |             | proyectos                   |        |              |        |

### Metodología

El desarrollo de la materia se basa en exposiciones teóricas y aplicaciones prácticas, el estudiante realizará ejercicios prácticos en forma individual para llevar a cabo la elaboración de un proyecto de acuerdo al avance de la materia y en base de los conocimientos prácticos obtenidos, se verificará su capacidad de análisis.

La metodología se fundamentará en el trabajo en equipo para resolver casos prácticos de baja y media complejidad,

### Criterios de Evaluación

En la presentación del avance de los proyectos se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Entusiasmo
- Claridad de expresión
- Naturaleza de ademanes
- Volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos)
- Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)

Se analizará la capacidad de análisis

## 5. Referencias

### Bibliografía base

#### Libros

| Autor                | Editorial    | Título                  | Año  | ISBN      |
|----------------------|--------------|-------------------------|------|-----------|
| BACA URBINA, GABRIEL | Mc Graw Hill | EVALUACIÓN DE PROYECTOS | 2010 | NO INDICA |

#### Web

#### Software

### Bibliografía de apoyo

#### Libros

#### Web

#### Software

\_\_\_\_\_  
Docente

\_\_\_\_\_  
Director/Junta

Fecha aprobación: **28/02/2019**

Estado: **Aprobado**