



## FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

### ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### 1. Datos generales

**Materia:** ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN II

**Código:** FAD0052

**Paralelo:**

**Periodo :** Marzo-2019 a Julio-2019

**Profesor:** GARATE SANMARTIN LUIS ALFREDO

**Correo electrónico** lgarate@uazuay.edu.ec

#### Prerrequisitos:

Código: FAD0043 Materia: ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN I

| Docencia | Práctico | Autónomo: 0          |          | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
|          |          | Sistemas de tutorías | Autónomo |             |
| 4        |          |                      |          | 4           |

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

Administración de la Producción II es importante dentro de la formación profesional del Ingeniero Comercial ya que es esencial en nuestras empresas ser más productivos y competitivos y en el desarrollo de la cátedra se dará a conocer a los estudiantes herramientas útiles y modernas para lograr esos objetivos. La cátedra ayudará a los estudiantes a organizar la planta productiva de las empresas y a ser adaptarse a entornos cambiantes.

En el transcurso de la materia, se desarrollará temas que permitirá al alumno tener las bases necesarias para conocer, programar, implementar y mejorar los procesos de producción dentro una organización de bienes o servicios. Dentro de los temas a ser tratados, se encuentra la realización de pronósticos, planeación de la producción, reingeniería de procesos, manufactura esbelta, producción más limpia y mantenimiento.

Tendrán mayor facilidad para comprender las materias que integran la carrera como Evaluación de impactos Ambientales, complementa y refuerza los conocimientos adquiridos en Administración de la Producción I y Gerencia de la Calidad.

#### 3. Contenidos

|     |                                                       |
|-----|-------------------------------------------------------|
| 1   | <b>Planeación de la Producción</b>                    |
| 1.1 | Enfoque jerárquico y fases de la planeación (2 horas) |
| 1.2 | Planeación agregada. (6 horas)                        |
| 1.3 | MRP I (4 horas)                                       |
| 1.4 | MRP II (2 horas)                                      |
| 1.5 | ERP (2 horas)                                         |
| 2   | <b>Análisis del manejo de la cadena de suministro</b> |
| 2.1 | Evaluación de la cadena de suministros (4 horas)      |
| 2.2 | Manejo del efecto látigo (4 horas)                    |
| 2.3 | Selección de proveedores (4 horas)                    |
| 3   | <b>Producción más Limpia</b>                          |
| 3.1 | Conceptualización. (4 horas)                          |
| 3.2 | Agua y Aire (2 horas)                                 |
| 3.3 | Residuos Sólidos (2 horas)                            |
| 3.4 | Eficiencia energética (2 horas)                       |
| 3.5 | Diagnóstico (2 horas)                                 |
| 3.6 | Alternativas PML (2 horas)                            |
| 3.7 | Costos de Ineficiencia (2 horas)                      |
| 3.8 | Proyecto PML (6 horas)                                |
| 4   | <b>Reingeniería y Manufactura Esbelta</b>             |

|     |                                                  |
|-----|--------------------------------------------------|
| 4.1 | Reingeniería de Procesos Empresariales (4 horas) |
| 4.2 | Principios de Reingeniería (2 horas)             |
| 4.3 | Guía de implantación (2 horas)                   |
| 4.4 | Manufactura Esbelta (6 horas)                    |

## 4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

| Resultado de aprendizaje de la materia                                                                                                                                                            | Evidencias                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ab. Diseñar sistemas de calidad</b>                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |
| -¿ Introducir conceptos de manufactura esbelta dentro de la organización e implementar 5's como base para la gestión de la calidad.¿<br>Ejecutar reingeniería dentro de empresas o departamentos. | -Evaluación escrita<br>-Evaluación oral<br>-Investigaciones<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros                                                        |
| <b>ac. Diseñar modelos organizacionales</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |
| -¿ Realizar diagnóstico de producción más limpia dentro de la organización.¿ Realizar una correcta planeación de la producción.                                                                   | -Evaluación escrita<br>-Evaluación escrita<br>-Evaluación oral<br>-Evaluación oral<br>-Proyectos<br>-Proyectos                                                 |
| <b>af. Establecer sistemas de control</b>                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                |
| -¿ Determinar una política de mantenimiento dentro de las organizaciones¿ Pronosticar la demanda para realizar una correcta planeación de la producción.                                          | -Evaluación escrita<br>-Evaluación escrita<br>-Reactivos<br>-Reactivos<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros |
| <b>aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales</b>                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                |
| -¿ Introducir conceptos de manufactura esbelta dentro de la organización e implementar 5's como base para la gestión de la calidad.¿<br>Ejecutar reingeniería dentro de empresas o departamentos. | -Evaluación escrita<br>-Evaluación oral<br>-Investigaciones<br>-Resolución de ejercicios, casos y otros                                                        |

### Desglose de evaluación

| Evidencia          | Descripción                  | Contenidos sílabo a evaluar                                                                                                            | Aporte     | Calificación | Semana                                   |
|--------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|------------------------------------------|
| Evaluación escrita | Proyecto plantación agregada | Planeación de la Producción                                                                                                            | APORTE 1   | 7            | Semana: 5 (08/04/19 al 13/04/19)         |
| Evaluación escrita | Prueba capítulo 1            | Planeación de la Producción                                                                                                            | APORTE 1   | 3            | Semana: 5 (08/04/19 al 13/04/19)         |
| Evaluación escrita | Prueba escrita               | Análisis del manejo de la cadena de suministro, Producción más Limpia                                                                  | APORTE 2   | 10           | Semana: 10 (13/05/19 al 18/05/19)        |
| Proyectos          | Proyecto PML                 | Reingeniería y Manufactura Esbelta                                                                                                     | APORTE 3   | 10           | Semana: 15 (17/06/19 al 22/06/19)        |
| Evaluación escrita | EXAMEN FINAL                 | Análisis del manejo de la cadena de suministro, Planeación de la Producción, Producción más Limpia, Reingeniería y Manufactura Esbelta | EXAMEN     | 20           | Semana: 19-20 (14-07-2019 al 20-07-2019) |
| Evaluación escrita | SUPLETORIO                   | Análisis del manejo de la cadena de suministro, Planeación de la Producción, Producción más Limpia, Reingeniería y Manufactura Esbelta | SUPLETORIO | 20           | Semana: 20 ( al )                        |

### Metodología

Exposiciones y aplicaciones prácticas  
Trabajos de investigación de campo y documentos académicos.  
Trabajos de análisis y aplicación a casos.  
Trabajos de síntesis.

### Criterios de Evaluación

Las pruebas serán tomadas por escrito sobre los temas teóricos impartidos y ejercicios de aplicación que serán calificados por su procedimiento y resultado. Los estudiantes deberán realizar lecturas que serán evaluadas.

Los trabajos grupales en los que deban realizar presentación, ésta será evaluada de manera individual. Se tomará en cuenta el nivel de conocimiento de los estudiantes sobre el tema y la calidad del material expuesto.

En todo trabajo de investigación deberán citar las fuentes bibliográficas .

Se evaluará la ortografía.

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

| Autor                    | Editorial         | Título                                      | Año  | ISBN          |
|--------------------------|-------------------|---------------------------------------------|------|---------------|
| RENDER BARRY, HEIZER JAY | Pearson Education | PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN DE OPERACIONES | 2014 | 9780132968362 |

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Software

Docente

Fecha aprobación: 22/03/2019

Estado: Aprobado

Director/Junta