UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. Datos generales

Materia: EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

Código: FAD0054

Paralelo:

Periodo : Marzo-2018 a Julio-2018

Profesor: ERAZO GARZON LENIN XAVIER

Correo electrónico lerazo@uazuay.edu.ec

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

Prerrequisitos:

Código: FAD0049 Materia: ELABORACIÓN DE PROYECTOS

2. Descripción y objetivos de la materia

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos. Seguidamente se abordará el Estudio Técnico ¿ Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios. Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad. Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

3. Contenidos

1	**Socialización de los proyectos**
1.1	Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior (6 horas)
1.2	Resumen (2 horas)
2	**Estudio Técnico Económico**
2.1	Introducción (2 horas)
2.2	Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas)
2.3	La vida económica (2 horas)
2.4	Los valores residuales (2 horas)
2.5	Los flujos de beneficios (2 horas)
2.6	Caso práctico (2 horas)
2.7	Resumen (2 horas)
3	**Análisis económico y social de los proyectos**
3.1	Criterios de evaluación de proyectos (6 horas)
3.2	Análisis de riesgo (2 horas)
3.3	Análisis de sensibilidad (2 horas)
3.4	Preparación y evaluación social de proyectos (2 horas)
4	**Marco de referencia para la dirección de proyectos**

4.1	Introducción (2 horas)
4.2	Gestión de la integración del proyecto (6 horas)
4.3	Gestión del alcance del proyecto (6 horas)
4.4	Gestión de la calidad del proyecto (4 horas)
4.5	Gestión de los recursos humanos del proyecto (4 horas)
4.6	Gestión de los riesgos del proyecto (4 horas)
4.7	Resumen (4 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
ao. Elaborar pronósticos y presupuestos	
-Elaborar el presupuesto de ingresos y egresosElaborar el flujo de efectivo de la empresa	-Evaluación escrita -Evaluación escrita -Proyectos -Proyectos -Reactivos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos
aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales	
-Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros	-Evaluación escrita -Evaluación escrita -Proyectos -Proyectos -Reactivos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Proyectos	Sustentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior	Socialización de los proyectos	APORTE 1	4	Semana: 2 (19/03/18 al 24/03/18)
Proyectos	Determinación de las inversiones (cronograma), fuentes de financiamiento, presupuesto de ingresos y costos, cálculo del punto de equilibrio y elaboración del flujo de caja del proyecto.	Estudio Técnico Económico	APORTE 1	6	Semana: 4 (02/04/18 al 07/04/18)
Trabajos prácticos - productos	Trabajo sobre la evaluación de proyectos sociales.	Análisis económico y social de los proyectos	APORTE 2	3	Semana: 10 (14/05/18 al 19/05/18)
Proyectos	Evaluación económica - financiera del proyecto de ciclo anterior (Incluye análisis de sensibilidad)	Análisis económico y social de los proyectos	APORTE 2	3	Semana: 10 (14/05/18 al 19/05/18)
Evaluación escrita	Prueba sobre capítulos 2 y 3.	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico	APORTE 2	4	Semana: 10 (14/05/18 al 19/05/18)
Proyectos	Elaboración de un Plan para la Dirección de proyectos basado en el PMBOK	Marco de referencia para la dirección de proyectos	APORTE 3	5	Semana: 15 (18/06/18 al 23/06/18)
Evaluación escrita	Prueba capítulo 4.	Marco de referencia para la dirección de proyectos	APORTE 3	5	Semana: 15 (18/06/18 al 23/06/18)
Evaluación escrita	Toda la materia.	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (01-07-2018 al 14-07-2018)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
		Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos			
Evaluación escrita	Toda la materia.	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos	SUPLETORIO	20	Semana: 19 (al)

Metodología

La estratégica metodológica a emplear tiene como objetivo promover una participación activa de los estudiantes dentro del proceso de enseñanza – aprendizaje mediante la utilización de métodos activos como: problémico, de discusión y de trabajo en grupo, haciéndose indispensable el uso de fuentes bibliográficas e internet. La implementación de la estrategia metodológica contempla las siguientes actividades: i) Exposiciones magistrales por parte del profesor para proporcionar un marco teórico – práctico de cada uno de los temas. ii) Resolución de casos prácticos, haciendo uso del método de trabajo en grupo. iii) El estudiante continuará con el proyecto de inversión propuesto en la materia de Elaboración de Proyectos y lo completará realizando la evaluación económica – financiera. iv) Pruebas referente a los temas tratados, incluyendo las respectivas revisiones y retroalimentaciones por parte del profesor.

Criterios de Evaluación

Los trabajos relacionados con el proyecto de ciclo serán sustentados y se evaluarán considerando los siguientes aspectos: i) Dominio e integración de conocimientos. ii) Profundidad de la investigación y aporte personal al tema. (Fuentes de consulta). iii) Originalidad del documento. iv) Aplicabilidad del trabajo a una realidad local específica. v) Calidad de la sustentación (fluidez del expositor y el buen uso de ayudas audiovisuales). vi) Redacción y ortografía. vii) Puntualidad en la entrega de los trabajos. Las preguntas de las pruebas serán formuladas en base a los temas tratados en clase y a los trabajos realizados por los estudiantes. La correcta conceptualización y el análisis empleado en la resolución de cada una de las preguntas serán considerados en la calificación.

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
BACA URBINA, GABRIEL	Mc Graw Hill	EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2010	NO INDICA

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
NASSIR SAPAG CHAIN	McGraw Hill	PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2014	9786071511447
NASSIR SAPAG CHAIN	PEARSON	PROYECTOS DE INVERSION: Formulación y evaluación	2011	978-956-343-107-0
PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, INC.	PMI	GUIA DE LOS FUNDAMENTOS PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS (GUIA DEL PMBOK)	2008	978-1-933890-72-2
Juan Carbonel Valdivia,	Editorial Macro	Formulación y evaluación de proyectos de inversión	2015	978-6-12-304314-8

Web

Autor	Título	URL
Patiño Olarte, Lina Marcela	Manual De Gestión De Proyectos	http://www.scielo.org.co/scielo.php?

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 28/03/2018

Estado: **Aprobado**