



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. Datos generales

Materia: EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

Código: FAD0054

Paralelo:

Periodo : Marzo-2017 a Julio-2017

Profesor: ZUNIGA CONDO LENIN PATRICIO

Correo electrónico lzunigac@uazuay.edu.ec

Prerrequisitos:

Código: FAD0049 Materia: ELABORACIÓN DE PROYECTOS

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

2. Descripción y objetivos de la materia

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos. Seguidamente se abordará el Estudio Técnico y Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios. Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad. Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

3. Contenidos

1	Socialización de los proyectos
1.1	Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior (6 horas)
1.2	Resumen (2 horas)
2	Estudio Técnico Económico
2.1	Introducción (2 horas)
2.2	Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas)
2.3	La vida económica (2 horas)
2.4	Los valores residuales (2 horas)
2.5	Los flujos de beneficios (2 horas)
2.6	Caso práctico (2 horas)
2.7	Resumen (2 horas)
3	Análisis económico y social de los proyectos
3.1	Criterios de evaluación de proyectos (6 horas)
3.2	Análisis de riesgo (2 horas)
3.3	Análisis de sensibilidad (2 horas)
3.4	Preparación y evaluación social de proyectos (2 horas)
4	Marco de referencia para la dirección de proyectos

4.1	Introducción (2 horas)
4.2	Gestión de la integración del proyecto (6 horas)
4.3	Gestión del alcance del proyecto (6 horas)
4.4	Gestión de la calidad del proyecto (4 horas)
4.5	Gestión de los recursos humanos del proyecto (4 horas)
4.6	Gestión de los riesgos del proyecto (4 horas)
4.7	Resumen (4 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
ao. Elaborar pronósticos y presupuestos	
-Elaborar el presupuesto de ingresos y egresos Elaborar el flujo de efectivo de la empresa	-Evaluación escrita -Evaluación escrita -Proyectos -Proyectos -Reactivos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos
aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales	
-Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros	-Evaluación escrita -Evaluación escrita -Proyectos -Proyectos -Reactivos -Reactivos -Resolución de ejercicios, casos y otros -Resolución de ejercicios, casos y otros -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Resolución de ejercicios, casos y otros	Capítulo 1	Socialización de los proyectos	APOORTE 1	5	Semana: 5 (17/04/17 al 22/04/17)
Evaluación escrita	capítulo 1	Socialización de los proyectos	APOORTE 1	5	Semana: 6 (24/04/17 al 29/04/17)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Capítulo 2	Estudio Técnico Económico	APOORTE 2	5	Semana: 9 (15/05/17 al 17/05/17)
Evaluación escrita	Capítulo 2	Estudio Técnico Económico	APOORTE 2	5	Semana: 10 (22/05/17 al 27/05/17)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Capítulo 3	Análisis económico y social de los proyectos	APOORTE 3	5	Semana: 12 (05/06/17 al 10/06/17)
Resolución de ejercicios, casos y otros	Capítulo 4	Marco de referencia para la dirección de proyectos	APOORTE 3	5	Semana: 15 (26/06/17 al 01/07/17)
Evaluación escrita	Todos los capítulos	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (09-07-2017 al 22-07-2017)
Evaluación escrita	Todos los capítulos	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de	SUPLETORIO	20	Semana: 19-20 (23-07-2017 al 29-07-2017)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
		referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos			

Metodología

El desarrollo de la materia se basa en exposiciones teóricas y aplicaciones prácticas, el estudiante realizará ejercicios prácticos en forma individual para llevar a cabo la elaboración de un proyecto de acuerdo al avance de la materia y en base de los conocimientos prácticos obtenidos, se verificará su capacidad de análisis.

Criterios de Evaluación

En la presentación del avance de los proyectos se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Entusiasmo
- Claridad de expresión
- Naturaleza de ademanes
- Volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos)
- Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)

Se analizará la capacidad de análisis

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
BACA URBINA, GABRIEL	Mc Graw Hill	EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2010	NO INDICA

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Web

Autor	Título	URL
Oscar Leon García	Oscar Leon Garcia	www.oscarleongarcia.com
Patiño Olarte, Lina	Manual de Gestión de Proyectos	http://www.scielo.org.co/scielo.php?
Damodaran Answer	Adamodar@stern.nyu.edu	http://pages.stern.nyu

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **14/03/2017**

Estado: **Aprobado**