



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. Datos generales

Materia: GESTIÓN DE RIESGOS PARA ADM

Código: FAD0058

Paralelo: F

Periodo : Septiembre-2016 a Febrero-2017

Profesor: JARAMILLO VERDUGO CARLOS FABIAN

Correo electrónico cfjaramillo@uazuay.edu.ec

| Docencia | Práctico | Autónomo: 0 | | Total horas |
|----------|----------|----------------------|----------|-------------|
| | | Sistemas de tutorías | Autónomo | |
| 2 | | | | 2 |

Prerrequisitos:

Código: FAD0055 Materia: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

2. Descripción y objetivos de la materia

Administración Estratégica y de Riesgos es una asignatura que forma parte del eje básico de la carrera y es de gran utilidad por cuanto los profesionales Ingenieros Comerciales deben conocer las metodologías para identificar los riesgos estratégicamente relevantes asociados a los objetivos de las organizaciones.

Gestión de Riesgos es una asignatura que inicia con la descripción y conceptos teóricos básicos sobre la administración estratégica. Además este curso abarcará principalmente el método de Administración de riesgos denominado Risicar, de amplia difusión y aplicación en Colombia y utilizado en entidades del sector público como del privado. Este método permite adquirir los conocimientos necesarios para identificar, analizar y evaluar el riesgo; construir los mapas de riesgos, diseñar políticas y controles, y realizar la autoevaluación de la gestión del riesgo y su evaluación independiente.

Esta asignatura constituye bases imprescindibles para el acompañamiento de las materias de la carrera a pesar de no tener cadena dentro de la malla curricular.

3. Contenidos

| | |
|-----------|---|
| 01. | LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA |
| 01.01. | EL RIESGO EMPRESARIAL (0 horas) |
| 01.02.01. | Tipos de riesgos (1 horas) |
| 02. | IDENTIFICACION DE RIESGOS |
| 02.01. | El metodo RISICAR (4 horas) |
| 03. | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS |
| 03.01. | Me'todos de evaluacio'n de riesgos en cada uno de los me'todos (2 horas) |
| 04. | MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS |
| 04.01. | Propuesta de tratamiento de los Riesgos con el metodo RISICAR (2 horas) |
| 05. | DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO |
| 05.01. | Diseño de controles (1 horas) |
| 05.02. | Implementacio'n de las medidas de tratamiento (6 horas) |
| 06. | MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS |
| 06.01. | Consideraciones en el diseño de medidas (8 horas) |
| 07. | ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS |
| 07.01. | Aplicacio'n pra'ctica del proceso de administracio'n de riesgos (8 horas) |

4. Sistema de Evaluación

| Resultado de aprendizaje de la materia | Evidencias |
|---|--|
| ca. Diseñar planes estratégicos | |
| -Desarrollar el método Risicar, de forma que se evalúen procesos y se identifiquen los posibles riesgos que puedan afectar de manera negativa a la consecución de los objetivos de la organización en la que se desenvuelva. | -Evaluación escrita -Evaluación escrita -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos |
| cf. Establecer sistemas de control | |
| -Identificar cada uno de los procesos y actividades existentes en una empresa. Identificar, calificar y evaluar los riesgos (en cada uno de los procesos) que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos empresariales, con el fin de emprender en forma efectiva las medidas necesarias para responder con eficiencia a las amenazas. | -Reactivos -Reactivos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos |
| aj. Construir modelos simples para la toma de decisiones. | |
| -Elaborar planes de acción y mapas de riesgos que permitan mitigar los riesgos y tomar decisiones. Proponer indicadores que permitan medir el desempeño de los controles propuestos en los mapas de riesgos. | -Evaluación oral -Evaluación oral -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos |

Desglose de evaluación

| Evidencia | Descripción | Contenidos sílabo a evaluar | Aporte | Calificación | Semana |
|--------------------------------|---|--|----------|--------------|--|
| Trabajos prácticos - productos | Ejercicios y tareas resueltas dentro y fuera del aula | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA | APORTE 1 | 4 | Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16) |
| Evaluación escrita | Capítulo 1,2,3 | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA | APORTE 1 | 6 | Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16) |
| Trabajos prácticos - productos | Capítulo 3,4,5 | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS | APORTE 2 | 4 | Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16) |
| Evaluación escrita | 3,4,5 | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS | APORTE 2 | 6 | Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16) |
| Reactivos | CAPITULO 3 AL 7 | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS | APORTE 3 | 6 | Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16) |
| Trabajos prácticos - productos | Capítulo 5,6 | ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS | APORTE 3 | 4 | Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16) |
| Trabajos prácticos - productos | Capítulos 1-7 | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS | EXAMEN | 8 | Semana: 17-18 (02-01-2017 al 15-01-2017) |
| Evaluación escrita | Capítulos 1-7 | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION | EXAMEN | 12 | Semana: 17-18 (02-01-2017 al 15-01-2017) |

| Evidencia | Descripción | Contenidos sílabo a evaluar | Aporte | Calificación | Semana |
|--------------------|---------------------|--|------------|--------------|--|
| | | ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS | | | |
| Evaluación escrita | Todos los capitulos | CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO, ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS, IDENTIFICACION DE RIESGOS, LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA, MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS | SUPLETORIO | 20 | Semana: 19-20 (16-01-2017 al 22-01-2017) |

Metodología

Las clases se desarrollarán mediante el método expositivo tanto en la parte teórica como en la práctica, es decir el docente transmitirá conocimientos y tratará de activar procesos cognitivos en el estudiante, sobre los distintos temas, mediante el uso de diapositivas y desarrollando ejemplos prácticos para un mejor entendimiento. El docente desarrollará un ejemplo en cada una de las etapas y de las metodologías de riesgos, para que luego los estudiantes desarrollen la aplicación práctica de manera individual y grupal, y finalmente se pueda realizar un refuerzo por parte del profesor de los problemas encontrados.

Criterios de Evaluación

Las calificaciones se obtendrán en base a evaluaciones integrales del proceso. Para ello, se aplicarán diversos mecanismos de evaluación que permitan primeramente tener una visión lo más amplia posible del grado de asimilación de cada estudiante y en segundo lugar generar múltiples oportunidades a los educandos.

Basado en que cada estudiante es diferente y por ende aprende, se comunica y asimila de diversas formas, las evaluaciones serán orales y escritas, objetivas, subjetivas y de opción múltiple. Todo ello, como se explicó, para generar mayores oportunidades al alumno y tener una visión lo más justa y real posible del proceso.

El estudiante aplicará en una empresa real del medio lo aprendido en clase en forma individual y grupal, en base de los conocimientos adquiridos y, los mismos serán evaluados de acuerdo a su avance, procedimiento y presentación. En las evaluaciones parciales y finales los alumnos demostrarán conocimiento en la materia expresada de una forma clara en la administración de riesgos, en la cual se valorará su procedimiento, su capacidad de análisis e interpretación.

Los alumnos demostrarán conocimiento en la materia incorporando conceptos básicos de la materia, para su aplicación práctica en la presentación de los Sustentaciones o Exposiciones en donde se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Claridad de expresión y volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos)
- Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)
- Parte Práctica en la sustentación
- Trabajo Escrito Digitalizado

Además en la exposición oral se evaluará el cumplimiento de las normas de un buen expositor, la fluidez en la exposición y el manejo adecuado de la audiencia. En la presentación en Power Point se evaluará el buen uso de las normas de preparación de las diapositivas. En el trabajo escrito se calificará el uso correcto de la redacción y ortografía, además de la respectiva presentación, la coherencia en la presentación de las ideas y la ausencia de copia textual.

Los trabajos escritos y evaluaciones no serán postergados y se receptorán en la fecha acordada. En caso de inasistencia a una prueba, se deberá presentar autorización del decano y la misma será calificada con la ponderación establecida según reglamento.

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

| Autor | Editorial | Título | Año | ISBN |
|-----------------|-----------|--|------|-------------------|
| BARBARA HATELEY | Norma | PAVO REAL EN EL REINO DE LOS PINGUINOS : FÁBULA SOBRE LOS RIESGOS Y POSIBILIDADES DE SER DIFERENTE E | 2008 | 978-958-450-705-1 |

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

| Autor | Editorial | Título | Año | ISBN |
|-----------------------|-------------------|---|------------|-------------------|
| MEJÍA, RUBÍ | Universidad EAFIT | ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, UN ENFOQUE EMPRESARIAL | 2008 | 958-8281-23-7 |
| ESTUPIÑAN G, RODRIGO, | ECOEDICIONES | ADMINISTRACIÓN O GESTIÓN DE RIESGOS | 2008 | NO INDICA |
| Mejía, Rubí Consuelo | Universidad EAFIT | Identificación de Riesgos | 2013 | 978-958-720-171-0 |

Web

| Autor | Título | URL |
|---------------------------|---|---|
| Estupiñán Gaitán, Rodrigo | Ebrary | http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/detail.action? |
| Mejía Delgado, Hernán | Ebrary | http://site.ebrary.com/lib/uasuaysp/detail.action? |
| Editorial Continental | El análisis de las fuerzas competitivas | http://www.sc.ehu.es/oewhesai/Porter-en%20indarren% |

Software

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: **07/09/2016**

Estado: **Aprobado**