



FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. Datos generales

Materia: EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

Código: FAD0054

Paralelo: A

Periodo : Septiembre-2016 a Febrero-2017

Profesor: BERNAL AGUIRRE PABLO FRANCISCO

Correo electrónico pbernal@uazuay.edu.ec

Prerrequisitos:

Código: FAD0049 Materia: ELABORACIÓN DE PROYECTOS

Docencia	Práctico	Autónomo: 0		Total horas
		Sistemas de tutorías	Autónomo	
4				4

2. Descripción y objetivos de la materia

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos. Seguidamente se abordará el Estudio Técnico y Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios. Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad. Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

3. Contenidos

1.	Socialización de los proyectos
1.1.	Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior (6 horas)
1.2.	Resumen (2 horas)
2.	Estudio Técnico Económico
2.1.	Introducción (2 horas)
2.2.	Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas)
2.3.	La vida económica (2 horas)
2.4.	Los valores residuales (2 horas)
2.5.	Los flujos de beneficios (2 horas)
2.6.	Caso práctico (2 horas)
2.7.	Resumen (2 horas)
3.	Análisis económico y social de los proyectos
3.1.	Criterios de evaluación de proyectos (6 horas)
3.2.	Análisis de riesgo (2 horas)
3.3.	Análisis de sensibilidad (2 horas)
3.4.	Preparación y evaluación social de proyectos (2 horas)
4.	Marco de referencia para la dirección de proyectos

4.1.	Introducción (2 horas)
4.2.	Gestión de la integración del proyecto (6 horas)
4.3.	Gestión del alcance del proyecto (6 horas)
4.4.	Gestión de la calidad del proyecto (4 horas)
4.5.	Gestión de los recursos humanos del proyecto (4 horas)
4.6.	Gestión de los riesgos del proyecto (4 horas)
4.7.	Resumen (4 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	Evidencias
ao. Elaborar pronósticos y presupuestos	
-Elaborar el presupuesto de ingresos y egresosElaborar el flujo de efectivo de la empresa	-Evaluación escrita -Evaluación escrita -Proyectos -Proyectos -Reactivos -Reactivos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos
aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales	
-Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros	-Evaluación escrita -Evaluación escrita -Proyectos -Proyectos -Reactivos -Reactivos -Trabajos prácticos - productos -Trabajos prácticos - productos

Desglose de evaluación

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
Reactivos	INTRODUCCION A EVALUACION DE PROYECTOS	Estudio Técnico Económico, Socialización de los proyectos	APORTE 1	2	Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16)
Proyectos	INTRODUCCION A EVALUACION DE PROYECTOS	Estudio Técnico Económico, Socialización de los proyectos	APORTE 1	3	Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16)
Evaluación escrita	INTRODUCCION A EVALUACION DE PROYECTOS	Estudio Técnico Económico, Socialización de los proyectos	APORTE 1	5	Semana: 5 (10/10/16 al 15/10/16)
Trabajos prácticos - productos	ESTUDIO ECONOMICO Y EVALUACION DE PROYECTOS	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico	APORTE 2	3	Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16)
Reactivos	ESTUDIO ECONOMICO Y EVALUACION DE PROYECTOS	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico	APORTE 2	2	Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16)
Evaluación escrita	ESTUDIO ECONOMICO Y EVALUACION DE PROYECTOS	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico	APORTE 2	5	Semana: 10 (14/11/16 al 19/11/16)
Proyectos	ESTUDIO ECONOMICO Y EVALUACION DE PROYECTOS	Análisis económico y social de los proyectos, Marco de referencia para la dirección de proyectos	APORTE 3	3	Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16)
Reactivos	ESTUDIO ECONOMICO Y EVALUACION DE PROYECTOS	Análisis económico y social de los proyectos, Marco de referencia para la dirección de proyectos	APORTE 3	3	Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16)
Evaluación escrita	GESTION DE PROYECTOS	Análisis económico y social de los proyectos, Marco de referencia para la dirección de proyectos	APORTE 3	4	Semana: 15 (19/12/16 al 23/12/16)
Evaluación escrita	TODA LA MATERIA	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de	EXAMEN	20	Semana: 17-18 (02-01-2017 al 15-01-2017)

Evidencia	Descripción	Contenidos sílabo a evaluar	Aporte	Calificación	Semana
		referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos			
Evaluación escrita	Materia revisada en el ciclo	Análisis económico y social de los proyectos, Estudio Técnico Económico, Marco de referencia para la dirección de proyectos, Socialización de los proyectos	SUPLETORIO	20	Semana: 19-20 (16-01-2017 al 22-01-2017)

Metodología

El desarrollo de la materia se basa en exposiciones teóricas y aplicaciones prácticas, el estudiante realizará ejercicios prácticos en forma individual llevara a cabo la elaboración de un proyecto de acuerdo al avance de la materia y en base de los conocimientos prácticos obtenidos, se verificará su capacidad de análisis.

Criterios de Evaluación

En la presentación del avance de los proyectos se valorarán los siguientes aspectos:

- Conocimiento y dominio del tema
- Entusiasmo
- Claridad de expresión
- Naturaleza de ademanes
- Volumen de voz
- Creatividad
- Tamaño de la presentación (control de tiempo)
- Equilibrio del equipo (Participación de todos)
- Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.)

Se analizará la capacidad de análisis

5. Referencias

Bibliografía base

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
BACA URBINA, GABRIEL	Mc Graw Hill	EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2010	NO INDICA

Web

Software

Bibliografía de apoyo

Libros

Autor	Editorial	Título	Año	ISBN
SAPAG CHAIN, NASSIR; SAPAG CHAIN, REINALDO;	Mc Graw Hill	PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2008	NO INDICA

Web

Autor	Título	URL
Pmi	Project Management Institute	http://www.pmi.org/
Pmi Ecuador	Project Management Institute	http://pmiecuador.org/pmi/

Software

Autor	Título	URL	Versión
Desarrollo Del Profesor	Modelo De Evauacion Financiera	ENTREGADO POR EL PROFESOR	NO INDICA

Docente

Director/Junta

Fecha aprobación: 31/08/2016

Estado: Aprobado